

”Fortsatt fokus på lönsam tillväxt genom, återkommande intäkter och operativ effektivitet”

- Per Lindstrand, Koncern-VD

## Ekonomisk sammanfattning

### VÄSENTLIGA HÄNDELSE

#### Under kvartalet

- AWT tecknar 5-årigt avtal med ny global kund till ett värde av 4 MSEK.
- TC Connect AS säkrar avtal med Avinor till ett värde av 4,4 MNOK.
- TC Connect AS erhåller order värd 7 MNOK från HDO.
- TC Connect AS tecknar ramavtal med HDO värt upp till 36 MNOK.
- Sectragon International integreras i AWT efter genomförd USA-etablering.

#### Efter kvartalet

- TCECUR överlåter 300 000 befintliga teckningsoptioner till Per Lindstrand.

### FJÄRDE KVARTALET 2024

- Orderstock 175 184 TSEK (186 603).  
- varav återkommande intäkter 67 693 TSEK (60 076).
- Andel återkommande intäkter 11,9% (10,2%).
- Nettoomsättning 149 531 TSEK (173 265).
- Organisk tillväxt -13,7% (-2,4%).
- EBITA 5 212 TSEK (15 470), marginal på 3,5% (8,9%).
- Resultat efter skatt 1 578 TSEK (8 291).
- Kassaflöde från den löpande verksamheten 22 982 TSEK (23 617).

### HELÅR 2024

- Nettoomsättning 570 208 TSEK (586 589).
- Organisk tillväxt -2,8% (+10,5%).
- EBITA 2 063 TSEK (33 464), marginal på 0,4% (5,7%).
- Resultat efter skatt -9 944 TSEK (13 162).
- Kassaflöde från den löpande verksamheten 44 501 TSEK (33 791).

## Nyckeltal

-13,7%

Organisk tillväxt

67,7 MSEK 11,9%\*

Återkommande intäkter

3,5%

EBITA %

2,8x

Nettoskuld / Justerad EBITDA

\*) Andel återkommande intäkter

TSEK	Kv4 2024	Kv4 2023	Kv1 - Kv4 2024	Kv1 - Kv4 2023
Orderstock	175 184	186 603	175 184	186 603
- varav återkommande intäkter	67 693	60 076	67 693	60 076
Nettoomsättning	149 531	173 265	570 208	586 589
EBITDA	11 339	21 472	25 618	55 121
EBITDA marginal, %	7,6%	12,4%	4,5%	9,4%
EBITA	5 212	15 470	2 063	33 464
EBITA marginal, %	3,5%	8,9%	0,4%	5,7%
EBIT	3 362	13 540	-5 528	25 303
EBIT marginal, %	2,2%	7,8%	-1,0%	4,3%
Periodens resultat	1 578	8 291	-9 944	13 162
Kassaflöde från den löpande verksamheten	22 982	23 617	44 501	33 791
Nettoskuld	31 766	45 792	31 766	45 792
Nettoskuld/Justerad EBITDA	2,8	1,2	2,8	0,8
Genomsnittligt resultat per aktie, SEK	0,16	0,86	-1,03	1,38
Genomsnittligt antal aktier, st	9 681 130	9 681 130	9 681 130	9 563 829
Genomsnittligt antal anställda	215	224	226	221

# VD har ordet

## FJÄRDE KVARTALET 2024

Under fjärde kvartalet 2024 uppgick nettoomsättningen till 149,5 MSEK (173,3), motsvarande en organisk tillväxt på -13,7% (-2,4%). Orderstocken uppgick till 175,2 MSEK (186,6). Den lägre nettoomsättningen och orderstocken beror främst på minskad efterfrågan från två större kunder inom Sectragon, ett av våra bolag inom segmentet Nationella Säkerhetssystem.

Vår satsning på återkommande intäkter utvecklas starkt och skapar goda förutsättningar för framtida lönsamhet. Under kvartalet ökade dessa intäkter till 67,7 MSEK (60,1), en tillväxt på 12,7% jämfört med föregående år. Andelen av den totala omsättningen steg till 11,9% (10,2%), vilket är ett tydligt steg i rätt riktning.

EBITA uppgick till 5,2 MSEK (15,5), motsvarande en marginal på 3,5% (8,9%), medan resultatet efter skatt uppgick till 1,6 MSEK (8,3). Resultatet jämfört med föregående år reflekterar en lägre omsättning i Sectragon samt de omstruktureringar och lönsamhetsåtgärder som lagts till grund för en mer effektiv verksamhet framåt. Kassaflödet från den löpande verksamheten var fortsatt stabilt och uppgick till 23,0 MSEK (23,6).

## HELÅR 2024

Nettoomsättningen för helåret 2024 uppgick till 570,2 MSEK (586,6), motsvarande en organisk tillväxt på -2,8% (+10,5%). Flera faktorer har påverkat koncernens lönsamhet under året, däribland lägre efterfrågan från AWT:s största kund, etableringen av Sectragon International samt strukturella och omsättningsrelaterade förändringar inom Sectragon. Därtill har även övriga omstruktureringskostnader haft en negativ inverkan på resultatet.

Justerad EBITA uppgick till 10,0 MSEK (36,4), medan EBITA landade på 2,1 MSEK (33,5), motsvarande en EBITA-marginal på 0,4% (5,7%). Resultatet efter skatt uppgick till -9,9 MSEK (13,2). Kassaflödet från den löpande verksamheten var fortsatt starkt och uppgick till 44,5 MSEK (33,8).

Genomförda åtgärder under andra halvåret:

- Integration av Sectragon International i AWT
- Kostnadsbesparingar om 9 MSEK
- Implementering av koncernstrategi och enhetlig styrning
- Omstrukturering av bolag med lönsamhetsutmaningar

Koncernen har reviderat sitt finansiella mål och övergått från Nettoskuld/EBITDA till Nettoskuld/Justerat EBITDA för en mer rättvisande skuldsättningsbedömning. Målsättningen om 2,5x förblir oförändrad. Under de senaste två åren har nettoskulden minskat avsevärt och uppgår nu till 31,8 MSEK (45,8). Dock har de lönsamhetsutmaningar som präglat 2024 påverkat relationstalet, vilket har resulterat i en Nettoskuld/Justerat EBITDA på 2,8x (1,2x).

## VÅRA SEGMENT

**Säker Kommunikation** fortsätter att utvecklas stabilt och lönsamt, samtidigt som vi står inför ett kommande tekniskifte där teknikutvecklingen och ökade säkerhetskrav öppnar upp nya möjligheter. För att stärka vår marknadsposition och dra full nytta av denna utveckling satsar vi nu på att bredda och vidareutveckla vårt produkt- och tjänsteutbud. Genom att ligga i framkant stärker vi vår ställning som en ledande aktör i branschen och levererar robusta, framtidssäkra lösningar som möter marknads växande behov av säker kommunikation. Med en tydlig, gemensam strategi och målinriktade satsningar ökar vi vår konkurrenskraft och skapar nya affärsmöjligheter.

**Nationella Säkerhetssystem** har påverkats av en omsättningsminskning i Sectragon, vilket har dämpat den kortsiktiga utvecklingen inom segmentet. För att motverka detta har åtgärder implementerats, medan den starka tillväxten av återkommande intäkter bidrar till en mer förutsägbar intäktsbas framåt. Samtidigt fortsätter de övriga bolagen inom segmentet att utvecklas starkt, med stabil tillväxt och god lönsamhet. För att säkerställa en jämn orderingång och stärka segmentets framtida utveckling har försäljningsinsatser och marknadsbearbetning förstärkts. Fokus ligger nu på att öka både omsättning och orderstock.

**Globala Säkerhetssystem** fokuserar nu på att stärka sin marknadsnärvaro och driva försäljning genom riktade internationella satsningar ihop med systemtillverkare och andra viktiga samarbetspartners. Marknadsförings- och försäljningsinsatser intensifieras, och samarbetet mellan våra verksamheter i olika länder ökar för att effektivisera försäljningen och maximera lönsamheten. Integrationen av Sectragon International i AWT skapar en starkare plattform för tillväxt och försäljning i USA, där vi nu har en tydligare struktur och bättre förutsättningar för att expandera vår affär.

## FRAMTIDSUTSIKTER

Vi fortsätter att driva effektivitet och resultatfokus i hela koncernen för att skapa en framtidssäkrad och konkurrenskraftig koncern med hållbar lönsamhet och långsiktig tillväxt. Strategiska förvärv förblir en del av vår långsiktiga strategi för att stärka vår position och bredda vårt erbjudande.

TCECUR spelar en avgörande roll i att skydda samhällen, företag och kritisk infrastruktur i en tid där säkerhetsutmaningarna blir alltmer komplexa, och efterfrågan på avancerade säkerhetslösningar ökar snabbt. Vi är stolta över att skapa tryggare miljöer i en värld där hotbilder och krav förändras i snabb takt.

Per Lindstrand  
VD och Koncernchef TCECUR

*Per Lindstrand*

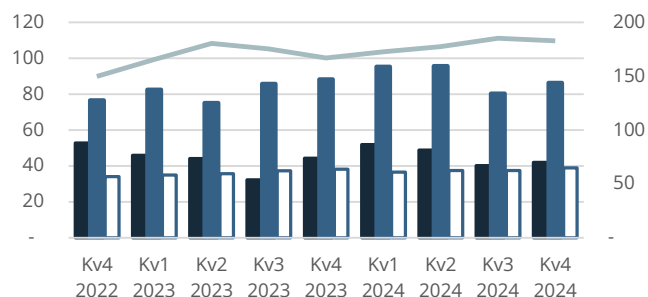


# Orderstock och nettoomsättning

## SÄKER KOMMUNIKATION

Segmentet Säker Kommunikation redovisade en nettoomsättning på 41,9 MSEK (44,3) under fjärde kvartalet och 182,9 MSEK (166,8) för helåret. Trots en nedgång under kvartalet fortsätter segmentet att visa en positiv årlig utveckling, stödd av en ökad andel återkommande intäkter. Orderstocken uppgick till 86,2 MSEK (88,2), varav återkommande intäkter utgjorde 38,8 MSEK (38,3).

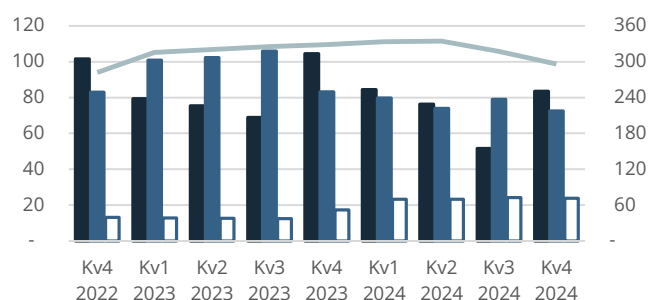
### Säker kommunikation



## NATIONELLA SÄKERHETSSYSTEM

Segmentet Nationella Säkerhetssystem redovisade en nettoomsättning på 83,6 MSEK (104,4) under fjärde kvartalet och 296,0 MSEK (328,1) för helåret. Omsättningsminskningen är främst kopplad till utmaningar inom Sectragon, medan övriga bolag i segmentet utvecklas väl. Den positiva tillväxten av återkommande intäkter bidrar samtidigt till en mer stabil intäktsstruktur. Orderstocken uppgick till 72,5 MSEK (83,1), varav återkommande intäkter ökade till 23,8 MSEK (17,3).

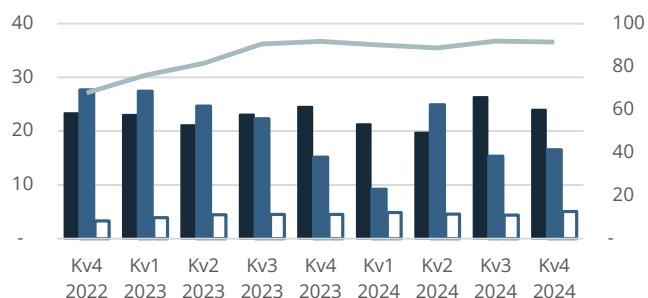
### Nationella Säkerhetssystem



## GLOBALA SÄKERHETSSYSTEM

Segmentet Globala Säkerhetssystem redovisade en nettoomsättning på 24,0 MSEK (24,5) under fjärde kvartalet och 91,3 MSEK (91,7) för helåret. Nettoomsättningen har varit oförändrad, medan orderstockens ökning jämfört med föregående år tyder på en stabil marknadsefterfrågan. Orderstocken uppgick till 16,5 MSEK (15,1), varav återkommande intäkter var 5,1 MSEK (4,5).

### Globala Säkerhetssystem



Nettoomsättning per kvartal
  Orderstock

Nettoomsättning R12
  - varav återkommande intäkter

TSEK	NETTOOMSÄTTNING			
	Kv4 2024	Kv4 2023	Kv1 - Kv4 2024	Kv1 - Kv4 2023
Säker kommunikation	41 931	44 317	182 900	166 764
Nationella säkerhetssystem	83 600	104 428	295 971	328 122
Globala säkerhetssystem	24 000	24 521	91 337	91 703
<b>Totalt</b>	<b>149 531</b>	<b>173 265</b>	<b>570 208</b>	<b>586 589</b>
- organisk tillväxt	-13,7%	-2,4%	-2,8%	10,5%
- förvärvad tillväxt	0,0%	0,0%	0,0%	7,0%

TSEK	ORDERSTOCK		- VARAV ÅTERKOMMANDE INTÄKTER	
	Kv1 - Kv4 2024	Kv1 - Kv4 2023	Kv1 - Kv4 2024	Kv1 - Kv4 2023
Säker kommunikation	86 200	88 324	38 837	38 249
Nationella säkerhetssystem	72 476	83 148	23 794	17 329
Globala säkerhetssystem	16 508	15 131	5 062	4 498
<b>Totalt</b>	<b>175 184</b>	<b>186 603</b>	<b>67 693</b>	<b>60 076</b>

# Finansiell utveckling

## FÖRSÄLJNING OCH RESULTAT

Nettoomsättningen för det fjärde kvartalet 2024 uppgick till 149,5 MSEK (173,3), vilket är en organisk förändring med -13,7%. Minskningen hänförs till Sectragon, ett bolag inom nationella säkerhetssystem, vilket också påverkar resultatet negativt. Åtgärder har vidtagits i Kv3 2024 för att anpassa organisationen samt stärka orderstock och framtida försäljning.

EBITA uppgick till 5,2 MSEK (15,5), motsvarande 3,5% (8,9%).

## INVESTERING OCH KASSAFLÖDE

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick för kvartalet till 23,0 MSEK (23,6) och 17,3 MSEK (18,5) inklusive nyttjanderätter.

Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick under kvartalet till -2,9 MSEK (-4,3), varav 1,7 MSEK i produktutveckling av larmsändaren och förbättringsarbeten i befintliga system.

## FINANSIERING OCH LIKVIDITET

Likvida medel vid utgången av kvartalet uppgick till 19,9 MSEK (23,4). Av den totala checkkreditsramen på 46,0 MSEK (31,0) så utnyttjades 2,1 MSEK (3,5) vid årets slut.

Koncernen amorterade banklån på 18,2 MSEK (4,4) under kvartalet, samtidigt lånade koncernen 15,0 MSEK från närstående. Räntekostnaderna för banklånen uppgick till 0,7 MSEK (1,3). Nettoskuld i förhållande till Justerad EBITDA rullande tolv månader var vid periodens slut 2,8 MSEK (1,2). De totala bankskulderna uppgick till 34,6 MSEK (65,7) samt 15,0 MSEK (0,0) skuld till närstående.

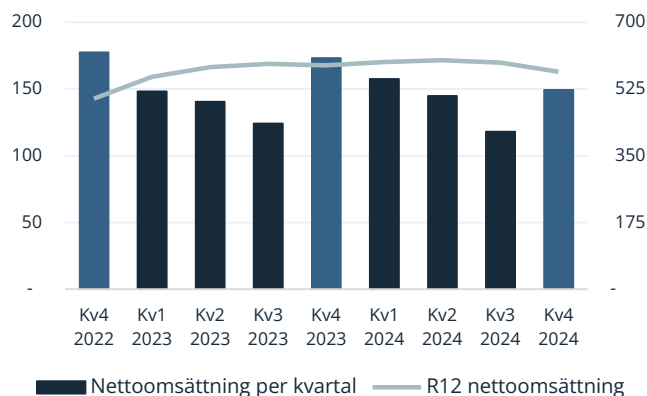
## ANTAL AKTIER

Vid utgången av perioden uppgick antal aktier till 9 681 130 st. Aktiekapitalet uppgick till 2,4 MSEK (2,4).

## ANSTÄLLDA

Antalet anställda vid periodens utgång var 214,8 (224,7), varav 51,0 (44,0) anställda inom säker kommunikation, 127,1 (143,5) inom nationella säkerhetssystem, 32,7 (34,2) inom globala säkerhetssystem och 4,0 (1,0) på huvudkontoret.

### Nettoomsättning



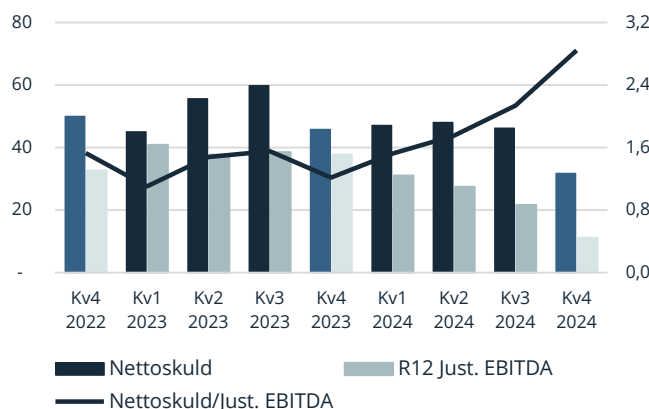
### EBITA R12



### EBITA per kvartal



### Nettoskuld / Justerad EBITDA



# Koncernens resultaträkning

TSEK	Kv4 2024	Kv4 2023	Kv1 - Kv4 2024	Kv1 - Kv4 2023
Nettoomsättning	149 531	173 265	570 208	586 589
Övriga rörelseintäkter	915	1 568	3 696	5 443
Direkta kostnader	-72 467	-85 682	-277 783	-289 828
<b>Bruttoresultat</b>	<b>77 979</b>	<b>89 151</b>	<b>296 121</b>	<b>302 204</b>
<b>Bruttomarginal %</b>	<b>52,1%</b>	<b>51,5%</b>	<b>51,9%</b>	<b>51,5%</b>
Personalkostnader	-53 646	-51 458	-218 638	-191 798
Övriga externa kostnader	-12 994	-16 221	-51 865	-55 285
<b>Resultat före avskrivningar (EBITDA)</b>	<b>11 339</b>	<b>21 472</b>	<b>25 618</b>	<b>55 121</b>
<b>EBITDA %</b>	<b>7,6%</b>	<b>12,4%</b>	<b>4,5%</b>	<b>9,4%</b>
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	-6 127	-6 002	-23 555	-21 657
Avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar	-1 850	-1 930	-7 591	-8 161
<b>Rörelseresultat (EBIT)</b>	<b>3 362</b>	<b>13 540</b>	<b>-5 528</b>	<b>25 303</b>
<b>EBIT %</b>	<b>2,2%</b>	<b>7,8%</b>	<b>-1,0%</b>	<b>4,3%</b>
Finansiella intäkter	1 003	785	2 347	2 530
Finansiella kostnader	-1 832	-3 433	-8 885	-10 733
<b>Resultat från finansiella poster</b>	<b>-829</b>	<b>-2 648</b>	<b>-6 538</b>	<b>-8 203</b>
<b>Resultat före skatt</b>	<b>2 533</b>	<b>10 892</b>	<b>-12 066</b>	<b>17 100</b>
Inkomstskatt	-955	-2 601	2 122	-3 938
<b>Periodens resultat</b>	<b>1 578</b>	<b>8 291</b>	<b>-9 944</b>	<b>13 162</b>
<b>Övrigt totalresultat för perioden:</b>				
Poster som kan komma att redovisas över resultaträkningen				
Omräkningsdifferenser	431	-1 388	-828	-2 706
<b>Summa övrigt totalresultat för perioden</b>	<b>431</b>	<b>-1 388</b>	<b>-828</b>	<b>-2 706</b>
<b>Summa totalresultat för perioden</b>	<b>2 008</b>	<b>6 903</b>	<b>-10 772</b>	<b>10 456</b>
<b>Periodens resultat hänförligt:</b>				
Moderföretagets aktieägare	1 578	8 291	-9 944	13 162
Minoritetsintresse	-	-	-	-
<b>Summa totalresultat hänförligt till:</b>				
Moderföretagets aktieägare	2 008	6 903	-10 772	10 456
Minoritetsintresse	-	-	-	-
Resultat per aktie före utspädning, SEK	0,16	0,86	-1,03	1,39
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	0,16	0,86	-1,03	1,36
Genomsnittligt resultat per aktie, SEK	0,16	0,86	-1,03	1,38
Antal utestående aktier vid periodens ingång, st	9 681 130	9 681 130	9 681 130	9 440 400
Antal utestående aktier vid periodens utgång, st	9 681 130	9 681 130	9 681 130	9 681 130
Genomsnittligt antal aktier, st	9 681 130	9 681 130	9 681 130	9 563 829

# Koncernens balansräkning

TSEK	31 Dec 2024	31 Dec 2023
<b>TILLGÅNGAR</b>		
Immateriella anläggningstillgångar	264 194	260 478
Materiella anläggningstillgångar	13 623	15 377
Nyttjanderättstillgångar	43 312	47 363
Uppskjutna skattefordringar	13 073	13 257
Övriga långfristiga fordringar	763	-
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>334 965</b>	<b>336 474</b>
Varulager	33 017	35 993
Kundfordringar	88 319	113 604
Aktuella skattefordringar	1 399	961
Övriga fordringar	5 517	5 140
Upparbetad ej fakturerad intäkt	17 431	17 973
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	12 525	8 486
Likvida medel	19 875	23 448
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>178 083</b>	<b>205 605</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>513 048</b>	<b>542 079</b>
<b>EGET KAPITAL</b>	<b>251 505</b>	<b>261 542</b>
<b>SKULDER</b>		
Upplåning från kreditinstitut	21 742	48 371
Skulder avseende nyttjanderättstillgångar	28 258	30 726
Uppskjutna skatteskulder	16 004	19 014
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>66 004</b>	<b>98 111</b>
Checkräkningskredit	2 058	3 534
Upplåning från kreditinstitut	12 842	17 335
Skulder avseende nyttjanderättstillgångar	15 669	16 784
Leverantörsskulder	43 822	52 946
Aktuella skatteskulder	2 461	2 694
Övriga kortfristiga skulder	45 484	31 093
Fakturerad ej upparbetad intäkt	35 168	29 544
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	38 035	28 496
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>195 539</b>	<b>182 426</b>
<b>SUMMA SKULDER OCH EGET KAPITAL</b>	<b>513 048</b>	<b>542 079</b>

# Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

TSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserat resultat inkl. årets resultat	Summa eget kapital
<b>Ingående balans per 1 Januari 2024</b>	<b>2 420</b>	<b>233 135</b>	<b>2 003</b>	<b>23 984</b>	<b>261 542</b>
<i>Totalresultat</i>					
Årets resultat	-	-	-	-9 944	<b>-9 944</b>
<i>Övrigt totalresultat</i>					
Valutakursdifferenser	-	-	-	-828	<b>-828</b>
Fond för utvecklingsutgifter	-	-	8 659	-8 659	-
<b>Summa Totalresultat</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>8 659</b>	<b>-19 431</b>	<b>-10 772</b>
<i>Transaktioner med aktieägare</i>					
Teckningsoptioner	-	735	-	-	<b>735</b>
<b>Summa Transaktioner med aktieägare</b>	<b>-</b>	<b>735</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>735</b>
<b>Utgående balans per 31 December 2024</b>	<b>2 420</b>	<b>233 870</b>	<b>10 662</b>	<b>4 553</b>	<b>251 505</b>
<b>Ingående balans per 1 Januari 2023</b>	<b>2 360</b>	<b>225 892</b>	<b>462</b>	<b>15 069</b>	<b>243 783</b>
<i>Totalresultat</i>					
Årets resultat	-	-	-	13 162	<b>13 162</b>
<i>Övrigt totalresultat</i>					
Valutakursdifferenser	-	-	-	-2 706	<b>-2 706</b>
Fond för utvecklingsutgifter	-	-	1 541	-1 541	-
<b>Summa Totalresultat</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1 541</b>	<b>8 915</b>	<b>10 456</b>
<i>Transaktioner med aktieägare</i>					
Teckningsoptioner	37	3 226	-	-	<b>3 262</b>
Kvittningsemission, emittering aktier	23	4 017	-	-	<b>4 040</b>
<b>Summa Transaktioner med aktieägare</b>	<b>60</b>	<b>7 243</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>7 303</b>
<b>Utgående balans per 31 December 2023</b>	<b>2 420</b>	<b>233 135</b>	<b>2 003</b>	<b>23 984</b>	<b>261 542</b>

# Koncernens rapport över kassaflöden

TSEK	Kv4 2024	Kv4 2023	Kv1 - Kv4 2024	Kv1 - Kv4 2023
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>				
Rörelseresultat	3 362	13 540	-5 528	25 303
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet				
- Återläggning av avskrivningar	7 978	7 932	31 145	29 818
- Övriga poster ej kassapåverkande	-471	-277	-1 671	-1 353
Erhållen ränta o liknande poster	388	279	528	309
Erlagd ränta	-1 466	-2 319	-7 324	-7 506
Betald skatt	2 881	705	-1 771	-4 370
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b>	<b>12 672</b>	<b>19 860</b>	<b>15 379</b>	<b>42 201</b>
<b>Förändringar i rörelsekapital</b>				
Ökning/minskning varulager och pågående arbete	-2 311	2 129	-3 792	-3 135
Ökning/minskning kundfordringar	-24 327	-35 210	24 767	-5 167
Ökning/minskning kortfristiga fordringar	8 173	-5 525	2 079	1 285
Ökning/minskning leverantörsskulder och övriga skulder	28 775	42 363	6 067	-1 393
<b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</b>	<b>10 310</b>	<b>3 757</b>	<b>29 121</b>	<b>-8 410</b>
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>22 982</b>	<b>23 617</b>	<b>44 500</b>	<b>33 791</b>
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>				
Förvärv av dotterföretag		-		-5 682
Teckningsoptioner	-1 065	-	735	3 262
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	-1 669	-2 461	-9 893	-2 714
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	-698	-1 866	-2 672	-4 812
Försäljning av immateriella tillgångar	-59	-	-59	-
Försäljning av materiella anläggningstillgångar	545	30	2 371	247
<b>Kassaflöde från den investeringsverksamheten</b>	<b>-2 946</b>	<b>-4 297</b>	<b>-9 518</b>	<b>-9 699</b>
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>				
Upptagna lån	15 000	-	15 000	-
Amortering av lån	-18 199	-4 353	-31 262	-15 897
Förändring checkkredit	-10 228	1 007	-1 476	3 534
Amortering lån nyttjanderättigheter	-5 686	-5 304	-20 527	-18 958
Avyttring nyttjanderätter	0	185	9	185
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>-19 113</b>	<b>-8 465</b>	<b>-38 256</b>	<b>-31 136</b>
Likvida medel vid periodens början	18 842	12 797	23 448	31 538
Kassaflöde för perioden	923	10 855	-3 274	-7 044
Kursdifferens i likvida medel	110	-204	-299	-1 046
<b>Likvida medel vid periodens slut</b>	<b>19 875</b>	<b>23 448</b>	<b>19 875</b>	<b>23 448</b>



# Moderbolagets resultaträkning

	Kv4	Kv4	Kv1 - Kv4	Kv1 - Kv4
TSEK	2024	2023	2024	2023
Nettoomsättning	927	1 022	9 940	7 262
Administrativa kostnader	-3 721	-3 514	-17 893	-15 182
<b>Rörelseresultat (EBIT)</b>	<b>-2 794</b>	<b>-2 492</b>	<b>-7 953</b>	<b>-7 920</b>
Finansiella intäkter	741	1 022	2 401	1 851
Finansiella kostnader	-1 955	-2 738	-6 032	-6 961
<b>Resultat från finansiella poster</b>	<b>-1 214</b>	<b>-1 716</b>	<b>-3 631</b>	<b>-5 110</b>
Utdelning	5 770	4 936	5 770	4 936
Koncernbidrag	1 150	15 340	1 150	15 340
<b>Resultat före skatt</b>	<b>2 912</b>	<b>16 068</b>	<b>-4 664</b>	<b>7 246</b>
Inkomstskatt	-52	-2 523	1 495	-754
<b>Periodens resultat</b>	<b>2 860</b>	<b>13 545</b>	<b>-3 169</b>	<b>6 492</b>
<b>Övrigt totalresultat för perioden:</b>				
Poster som kan komma att redovisas över resultaträkningen	-	-	-	-
<b>Summa övrigt totalresultat för perioden</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Summa totalresultat för perioden</b>	<b>2 860</b>	<b>13 545</b>	<b>-3 169</b>	<b>6 492</b>

# Moderbolagets balansräkning

TSEK	31 Dec 2024	31 Dec 2023
<b>TILLGÅNGAR</b>		
Andelar i koncernbolag	288 476	276 976
Långfristiga fordringar hos koncernbolag	12 000	16 500
Uppskjutna skattefordringar	2 054	560
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>302 530</b>	<b>294 036</b>
Fordringar hos koncernbolag	23 621	38 479
Aktuella skattefordringar	313	103
Övriga fordringar	105	507
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	322	75
Likvida medel	-	-
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>24 361</b>	<b>39 164</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>326 891</b>	<b>333 199</b>
<b>EGET KAPITAL</b>		
<b>Bundet eget kapital</b>		
Aktiekapital	2 420	2 420
<b>Fritt eget kapital</b>		
Överkursfond	233 870	233 135
Balanserat resultat	13 716	7 225
Periodens resultat	-3 169	6 492
<b>Summa fritt eget kapital</b>	<b>244 417</b>	<b>246 851</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL</b>	<b>246 837</b>	<b>249 271</b>
<b>SKULDER</b>		
Upplåning från kreditinstitut	21 637	48 013
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>21 637</b>	<b>48 013</b>
Checkräkningskredit	2 058	3 534
Upplåning från kreditinstitut	12 584	17 187
Leverantörsskulder	476	1 648
Aktuella skatteskulder	-	-
Skulder till koncernbolag	22 023	10 534
Övriga kortfristiga skulder	15 740	198
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	5 536	2 813
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>58 417</b>	<b>35 914</b>
<b>SUMMA SKULDER OCH EGET KAPITAL</b>	<b>326 891</b>	<b>333 199</b>

# Tilläggsinformation

## MODERBOLAGET

Moderbolaget TCECUR Sweden AB (publ) med organisationsnummer 559102-0184 har sitt säte i Stockholm. Moderbolaget är helt inriktat på ledning och utveckling av koncernen. Moderbolagets omsättning utgörs av försäljning av förvaltningstjänster till dotterbolagen.

Bolagets aktie är noterad på Nordic Growth Market (NGM) börsens handelsplats Nordic SME.

## REDOVISNINGSPRINCIPER

Bolaget tillämpar International Financial Reporting Standards (IFRS) sådana de antagits av EU. Denna delårsrapport har upprättats i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering, årsredovisningslagen, och RFR 1 kompletterande redovisningsregler för koncerner.

Tillämpade redovisningsprinciper och beräkningsmetoder är desamma som de som tillämpades i Årsredovisningen 2023.

## ÅRSSTÄMMA

Årsstämman kommer att avhållas den 14 april 2025. Årsredovisningen 2024 kommer att finnas tillgänglig den 24 mars 2025 på hemsidan tcecur.com.

## FÖRSLAG TILL RESULTATDISPOSITION

Styrelsen föreslår att disponibelt fritt eget kapital, totalt 244 416 438 kronor, överförs i ny räkning.

## RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

### Valutarisk

TCECUR har såväl inköp som försäljning i utländska valutor. Inköp och försäljning sker främst i SEK, NOK och EUR. Framtida fluktuationer i valutor kan påverka bolagets verksamhet, finansiella ställning och resultat negativt.

### Likviditetsexponering

För den fortsatta expansionen genom förvärv krävs tillgång till likviditet. Flera olika källor till likviditet utvärderas löpande av styrelsen, bl.a. upplåning från banker, kreditinstitut och olika former av aktierelaterade instrument.

## ÖVRIGT

Denna delårsrapport har ej varit föremål för granskning av bolagets revisor.

# Definitioner

### Orderstock

Mottagna men ej levererade beställningar.

### Återkommande intäkter

Årliga kontrakterade tjänster såsom underhåll, support och prenumerationsavtal som är repetitiva utan ytterligare försäljningsinsatser.

### Andel återkommande intäkter

Återkommande intäkter genom nettoomsättningen för de senaste 12 månaderna.

### Nettoomsättning

Rörelsens huvudintäkter, intäkter från försäljning av varor och tjänster, justerat för avdrag för rabatter.

### Organisk tillväxt

Förändring av nettoomsättning exklusive förvärvade enheter under perioden.

### Bruttoresultat

Summa totala intäkter minus kostnad för sålda varor och tjänster.

### Bruttomarginal

Summa totala intäkter minus kostnad för sålda varor och tjänster i procent av nettoomsättningen.

### EBITDA

Rörelseresultat före finansnetto, skatt och av- och nedskrivningar.

### EBITDA %

Rörelseresultat före finansnetto, skatt och av- och nedskrivningar i procent av nettoomsättningen.

### Justerad EBITDA

Beräknas som EBITDA exklusive IFRS 16 justeringar och justerat för omstruktureringkostnader, transaktionskostnader vid förvärv, omvärderingar av tilläggsköpeskillingar samt andra jämförelsestörande poster.

### EBITA

Rörelseresultat före finansnetto, skatt och av- och nedskrivningar av immateriella tillgångar.

### Justerad EBITA

Beräknas som EBITA justerat för omstruktureringkostnader, transaktionskostnader vid förvärv, omvärderingar av tilläggsköpeskillingar samt andra jämförelsestörande poster.

### EBITA %

Rörelseresultat före finansnetto, skatt och av- och nedskrivningar på immateriella tillgångar i procent av nettoomsättningen.

### EBIT

Rörelseresultat före finansnetto och skatt.

### EBIT %

Rörelseresultat före finansnetto och skatt i procent av nettoomsättningen.

### Periodens resultat

Rörelseresultat efter finansnetto och skatt.

### Nettoskuld

Räntebärande skulder exklusive nyttjanderätter minus likvida medel.

### Nettoskuld/Justerad EBITDA

Nettoskuld vid periodens utgång i förhållande till R12 justerad EBITDA.

### R12

Senaste 12 månaderna.

# Om TCECUR

TCECUR är en koncern som består av tio bolag och som levererar avancerade totallösningar inom fysisk säkerhet såväl som kritisk kommunikation. Leveranser innehåller allt från rådgivning till projektleveranser med utveckling, installation, integration och konfiguration av avancerad teknik. Våra kunder är större företag såväl som organisationer från offentliga sektorn – inklusive myndigheter, kommuner och andra offentliga organisationer.

TCECUR adresserar det växande behovet av säkerhet genom att erbjuda marknaden avancerade, integrerade och högteknologiska helhetslösningar för fysisk säkerhet. Bolaget levererar allt från rådgivning till leverans och implementering av passersystem, CCTV, larm, brand, byggande av säkra kommunikationsnät (t.ex. RAKEL), säkra kommunikationsterminaler, mjukvara för övervakning, service och underhåll.

Våra 10 helägda dotterbolag är decentraliserade vilket innebär att de drivs som oberoende företag med separata ledningar som har ansvar för daglig drift. Vi tror på att kombinera det bästa från decentraliserat entreprenörskap, kompetens och kundkännedom med central uppbackning vad det gäller övergripande strategi, koncernsynergier och inte minst finansiell uppbackning.

Vi har idag tre olika affärsområden. De är:

- Våra bolag inom **Säker Kommunikation** hjälper myndigheter (och till en viss del även större företag) att implementera kommunikationsnät och utrustning för kritisk kommunikation. Det handlar t.ex. om kommunikationsnät för blåljus, spårvägar, tunnlar, kriminalvård, osv. Våra dotterbolag inom detta affärsområde är: TC Connect Sverige, TC Connect Norge och RF Coverage.
- Våra **Nationella Säkerhetsbolag** jobbar med installation och projektleveranser av integrerade kamera, passersystem, larm och brandlösningar mot företag och offentliga organisationer i Sverige. Våra dotterbolag inom detta affärsområde är: Mysec, LåsTeam, Sectragon, Kungslås och Lampport.
- Våra **Globala Säkerhetsbolag** jobbar med samma typ av lösningar som de Nationella, men går till marknaden med fördefinierade utvalda leverantörer och till specifika globala nyckelkunder som har en färdig specifikation på lösningar som skall implementeras globalt. Våra bolag är certifierade på de lösningarna och hjälper nyckelkunden att implementera de lösningarna i land efter land. Våra dotterbolag inom detta affärsområde är: AWT och Sectragon International (numera en del av AWT).

TCECUR har en långsiktig förvärvsagenda där vi riktar in oss på lönsamma bolag med kompetenta och engagerade ledningar som vill fortsätta att driva sina bolag inom ett större sammanhang.

TCECUR levererar även mervärde till våra bolag genom att identifiera och kapitalisera på koncerninterna synergier. Det inkluderar allt från inköp till resursanskaffning och resursdelning, affärsmöjligheter, nätverk, "best practice", bolagsstyrning och kapital samt uppbackning vid nya initiativ.

FINANSIELLA  
MÅL

10%

Organisk tillväxt

20%

Andel  
återkommande  
intäkter

>10%

EBITA-marginal

<2,5x

Nettoskuld /  
Justerad EBITDA

## FÖR YTTERLIGARE INFORMATION

Per Lindstrand, VD  
Mail: [per@tcecur.com](mailto:per@tcecur.com)  
Hemsida: [tcecur.com](https://tcecur.com)

## KOMMANDE RAPPORTER

Årsredovisning 2024	24 mars 2025
Årsstämma	14 april 2025
Delårsrapport Kv1 2025	19 maj 2025
Delårsrapport Kv2 2025	19 augusti 2025
Delårsrapport Kv3 2025	18 november 2025
Bokslutskommuniké 2025	23 februari 2026

TCECUR SWEDEN AB (publ)  
Kungsgatan 9  
111 43 Stockholm  
Organisationsnummer: 559102-0184

TCECUR