

TCECUR Sweden AB (publ)

Årsredovisning 2021

1 januari – 31 december 2021

The background of the entire page is a light blue gradient. Overlaid on this is a large, faint, abstract geometric pattern. It consists of a network of thin, light blue lines connecting various points, creating a mesh-like structure. In the center of this network is a stylized representation of a globe, also composed of these lines and points. The overall effect is a modern, technological, and interconnected aesthetic.

TCECUR

Innehållsförteckning

03	Flerårsöversikt
04	VD har ordet
06	Detta är TCECUR
07	Verksamhetsbeskrivning
21	Aktien och ägarförhållanden
22	Styrelsen
25	Ledande befattningshavare
30	Bolagsstyrning
31	Finansiella räkenskaper koncernen
61	Finansiella räkenskaper moderbolaget
71	Revisionsberättelse

"Vi gläds åt att kunna leverera ett mycket starkt resultat med rekordhög omsättning, resultat och operativt kassaflöde. Vi är tacksamma för ett fantastiskt bra team-work i och mellan våra entreprenörsdrivna bolag. Med en rekordstor orderstock är vi redo att fortsätta vår tillväxtresa under 2022!"

Klas Zetterman, Koncern-VD

DEFINITIONER

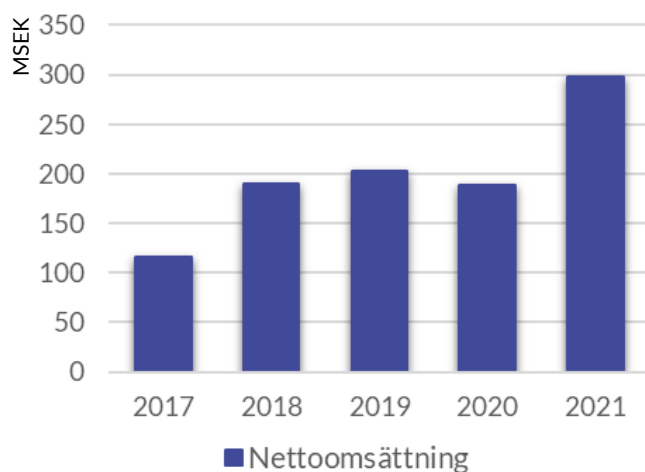
TCECUR Sweden AB (publ) syftar till hela koncernen, och benämns som TCECUR, Koncernen eller Bolaget.

Flerårsöversikt

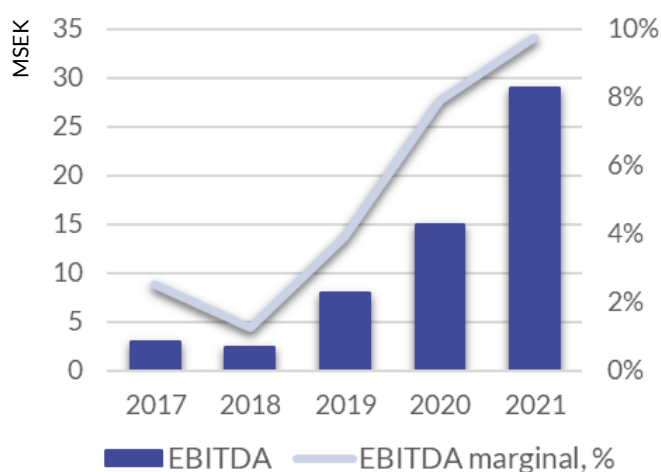
TSEK	2021	2020	Helår 2019	2018	Apr-Dec* 2017
Resultat					
Nettoomsättning	298 040	188 526	202 705	189 369	116 593
EBITDA	29 006	14 897	7 920	2 399	2 926
EBITDA marginal, %	9,7%	7,9%	3,9%	1,3%	2,5%
EBIT	13 006	4 310	(1 344)	(2 066)	(142)
Resultat före skatt	8 340	1 169	(5 110)	(5 414)	(990)
Periodens resultat	6 843	1 085	(4 680)	(5 250)	(874)
Finansiell ställning					
Balansomslutning	441 488	227 076	190 028	173 926	121 643
Eget kapital	200 977	103 217	81 777	68 366	61 686
Soliditet, %	46%	45%	43%	39%	51%
Per aktie					
Eget kapital per aktie, SEK	30,3	20,4	19,1	18,8	21,2
Genomsnittligt resultat per aktie, SEK	1,03	0,21	(1,09)	(1,45)	(0,30)
Genomsnittligt antal aktier, st	6 636 859	5 059 548	4 276 068	3 630 648	2 914 935
Anställda					
Anställda vid periodens slut	182	102	71	67	48
Genomsnittligt antal anställda	137	86	75	66	42
Nettoomsättning per anställd (genomsnitt)	2 182	2 185	2 703	2 869	2 776

*) Koncernen bildades 1 april 2017

NETTOOMSÄTTNING



EBITDA



VD har ordet

HELÅRET 2021

Under 2021 har koncernen fortsatt att utvecklas mycket positivt med en total tillväxt på 58% till 298 MSEK. Den organiska tillväxten proforma med de bolag som nu ingår i koncernen landade på 12,1% till 361,9 MSEK vilket är högre än koncernens organiska tillväxtmål på 10%.

Under året gjordes tre mycket spännande förvärv som RF Coverage, LåsTeam och Vindicos kameraverksamhet. Dessa tillförde koncernen en årlig omsättning på ca 120 MSEK.

Under året har koncernen haft en positiv resultatutveckling och EBITDA landade på 29,0 MSEK (14,9), vilket motsvarar en EBITDA-marginal på 9,7%. Detta är andra året i rad som koncernens resultat är nära en fördubbling jämfört föregående år. Rörelseresultatet EBIT efter avskrivningar landade på 13,0 MSEK (4,3).

VÅRA AFFÄRSSEGMENT

NATIONELLA SÄKERHETSSYSTEM

Efter förvärvet av LåsTeam under kvartal 3 så har integrationen in i TCECUR koncernen gått mycket bra. I december förvärvade LåsTeam Vindicos kameraverksamhet i Göteborg genom en inkrämsaffär, vilken skapar en bra plattform med ett erfaret och kompetent team för den fortsatta geografiska tillväxtresan som LåsTeam står inför. Vi har även tillsammans med koncernens övriga bolag slutit ett par strategiskt viktiga avtal med några av koncernens huvudleverantörer. På kundsidan samverkar våra bolag inom segmentet för att ge rikstäckande kunder bl a inom detaljhandeln och logistikföretag bästa möjliga kunderfarenheter och service. Ett bra exempel på detta är vår helautomatiska Larmportal – Lamport®, en unik SaaS-tjänst, som för närvarande håller på rullas ut till våra bolags viktigaste kunder.

Under kvartalet så ökade försäljningen i segmentet proforma inklusive LåsTeam, Mysec och Automatic Alarm med 9,9% till 55,6 MSEK (50,6) och för helåret med 9,7% till 197,4 MSEK (180,0). Orderingången under det fjärde kvartalet var stark med 60,7 MSEK (39,4) i nyvunna ordrar och orderstocken var 53,0 MSEK (36,2) vid kvartalets utgång.

GLOBALA SÄKERHETSSYSTEM

AWT fortsatte sin enormt starka tillväxt under kvartalet med hela 64,3% till 22,7 MSEK (13,8) och under helåret växte AWT med 42,8% till 62,6 MSEK (43,8). Orderingången för kvartalet landade på 13,3 MSEK (16,5) och orderstocken vid kvartalets utgång var 17,3 MSEK (12,1). Starkaste tillväxtmarknaden var 2021 i Tyskland, mycket tack vare den stora ordern från en amerikansk elbilstillverkare som AWT vann i slutet på 2020. Det är mycket glädjande att se att AWT nu växer vidare både genom nya kunder och med befintliga och nyvunna storkunder. Under kvartalet har AWT nyanställt ett flertal mycket kompetenta medarbetare inom sälj, projektledning och säkerhetstekniker för att bemästra den kraftiga tillväxten inför kommande år.

I december togs beslut att fortsätta den globala expansionen, genom att starta bolag i Australien och därigenom följa våra kunders globala närvaro. AWT har nu etableringar i Sverige, Finland, Tyskland, Singapore och Australien.

SÄKER KOMMUNIKATION

Under det fjärde kvartalet växte segmentet för säker kommunikation proforma med 17,4% till 28,7 MSEK (24,4) och för helåret med 2,8% till 101,9 MSEK (99,1). Den ökande aktiviteten på marknaden som vi såg under kvartal 3 har fortsatt även under kvartal 4. Ordergången var väldigt stark med 55,5 MSEK (23,4) delvis beroende på den stora ordern på 22 MSEK som RF Coverage erhöll från Trafikverket, men även tack vare god orderingång till TC Connect bolagen i Sverige och i Norge. Orderstocken vid kvartalets utgång var 70,1 MSEK (32,4). Vår bedömning är att behovet att uppdatera befintliga system till nya samt en orolig omvärld bidrar till en god tillväxt för säker kommunikation också under 2022.

UTSIKTER

Med en välfylld orderbok på totalt 140,4 MSEK (80,7) vilket är 74% högre än ifjol, så har vi goda förutsättningar att leverera en fortsatt lönsam tillväxt under 2022. Vårt erbjudande av en väl sammansatt portfölj av bolag inom nationella- och globala säkerhetssystem samt säker kommunikation är unik på marknaden. Vi ser goda möjligheter till ytterligare samarbeten och ny teknikutveckling inom koncernen.

Vi gläder oss åt att vår lönsamhet nu ökat för tredje året i rad och att vi snart är ett av dom mest lönsamma publika säkerhetsföretagen på den svenska marknaden. Under 2022 kommer vi arbeta vidare med att höja den operationella effektiviteten för att höja vinstnivån i koncernen ytterligare. Under 2021 levererade samtliga av koncernens bolag positiva resultat.

2022 kommer vi att publicera koncernens långsiktiga hållbarhetsstrategi som täcker in viktiga områden som medarbetare, miljö och lönsam tillväxt. Vi kommer att publicera denna på vår hemsida www.tcecur.com inom kort.

Jag vill välkomna nya och befintliga aktieägare till ett spännande år 2022 för TCECUR.

I slutet på 2021 hade vi totalt 775 aktieägare vilket är en fin ökning med 23% sen i slutet på 2020.

Till sist, ett särskilt tack till våra aktieägare som till imponerande 98,4% tecknade aktier i förträdesemissionen i november. Fantastiskt kul och vi tackar för förtroendet. Tack vare er och vårt starka operativa kassaflöde står vi nu väl rustade inför kommande förvärv och tillväxt under 2022.

Klas Zetterman

VD och Koncernchef TCECUR Sweden AB



KLAS ZETTERMAN

VD och koncernchef, TCECUR

Detta är TCECUR

KORT OM BOLAGET

Vår affärsidé är att erbjuda nytänkande och smarta tekniska helhetslösningar för att möta våra kunders höga krav på säkerhet och övervakning genom att utveckla, leverera, serva och underhålla avancerade säkerhetssystem och säker kommunikation.

TCECUR är en teknikorienterad koncern inom säkerhet med lång historik och erfarenhet av leveranser till stora företag och den offentliga sektorn. Den ökande efterfrågan på högre säkerhet i samhället, för myndigheter, företag och individer, gör att marknaden befinner sig i stark tillväxt genom nyinstallationer och att gamla system ersätts med nya. De nya systemen använder ny teknologi, som gör att kunderna får en bättre direkt kontroll över sin säkerhet och kommunikation till en rimlig kostnad. Mobila lösningar, molnet, integration, kontrollrum, kameraövervakning och larmportaler är alla bra exempel på smarta tekniska lösningar som TCECURs bolag erbjuder marknaden.

TCECUR koncernens bolag är alla specialiserade inom olika områden av säkerhet och levererar avancerade säkerhetssystem och säker kommunikation till samhällets mest krävande kunder. Våra erbjudanden omfattar en kombination av utveckling och design av kompletta säkerhetslösningar, egna produkter, agenturer för världsledande producenter av säkerhetsutrustning, löpande professionell service och underhåll.

Koncernen består idag av TC Connect Norge AS, TC Connect Sweden AB, RF Coverage AB, Access World Technic AB, Mysec Sweden AB, Automatic Alarm i Stockholm AB, Lamport Sweden AB och LåsTeam Sverige AB. Respektive bolag drivs av våra entreprenöriella VD:ar tillsammans med respektive organisation. Våra utvecklingsingenjörer och installationstekniker är mycket erfarna och kompetenta. Vi uppfyller de strikta kvalifikationer och certifieringar som krävs enligt gällande regelverk som finns för säkerhet respektive säker kommunikation.

Förvärvsdriven tillväxt är en del av vår strategi och vi söker kontinuerligt dels kompletteringsförvärv, för att stärka våra bolags verksamheter, och dels större lönsamma fristående företag för att bygga koncernen vidare. Genom denna strategi kommer vi att vara fortsatt aktiva och medverka till säkerhetsbranschens pågående teknikutveckling, strukturomvandling och expansion.

LÅNGSIKTIGA FINANSIELLA MÅL

**10% ORGANISK TILLVÄXT PLUS
YTTERLIGARE GENOM
FÖRÄRV**

10 %

ÖVER EN KONJUNKTURCYKEL

**NETTOSKULD I RELATION TILL
EBITDA SKALL MAX VARA**

2,5

ÖVER EN KONJUNKTURCYKEL

**GENOMSnittlig
VINSTMARGINAL
(EBIT)**

10 %

ÖVER EN KONJUNKTURCYKEL

Verksamhetsbeskrivning

AFFÄRSMODELL

På grund av en orolig omvärld, så ökar behovet av nya säkerhetslösningar snabbt. Detta kräver nya tekniska och integrerade lösningar som vi utvecklar för och i nära relationer med våra kunder.

Koncernens specialiserade bolag arbetar efter samma grundläggande affärsmodell



KUNDANPASSADE HELHETSLÖSNINGAR

TCECUR erbjuder integrerade lösningar där en kombination av tjänster och produkter kan möta kundföretagens individuella behov. Nya systemmodeller i kombination med tillgänglig ny teknik ger möjlighet att skräddarsy helhetslösningar. Lösningarna kännetecknas av hög kompetens och tekniknivå.

Bolagen som ingår i TCECUR koncernen erbjuder sina kunder inom privat och offentlig sektor individuellt anpassade säkerhetslösningar.

HÖG TEKNIKHÖJD

Det sker en snabb teknikutveckling i säkerhetsbranschen där stora teman är bl.a. digitalisering, biometri, IoT och molnlösningar. För att kunna hantera de nya lösningar som finns tillgängliga behövs hög kompetens vad gäller systemintegration. Bolagen i TCECUR utvecklar både egna lösningar och installerar, integrerar och underhåller lösningar från externa leverantörer.

Några exempel på tjänster som TCECUR erbjuder med hög teknikhöjd:

Mysec – en egenutvecklad larmportal, vilket är en smart digital lösning som gör att kunderna kan styra sitt säkerhetsarbete bättre och smartare i egen regi.

TC-bolagen – Diginet (eget TETRA-nätverk i Oslo Kommun), utveckling av avancerade kontroll rumslösningar för säker kommunikation genom egna programmerare och hög nivå av service, underhåll och utbildning av kunder.

AWT - Remote Access lösningar till globala hightech och finansföretag, jobbar med "state of the art" teknologier som t.ex. Honeywell Platinum Partner control center och AXIS intelligenta övervakningskameror.

Leverantörerna av systemen uppskattar samarbetet eftersom TCECUR är obyråkratiskt, snabbfotat och snabbt kan implementera och driftsätta nya lösningar.

STYRKOR OCH KONKURRENSFÖRDELAR

I branschen finns företag i alla storlekar. Bara i Sverige finns det en bra bit över 500 bolag som omsätter närmare 60 miljarder och har 33 000 medarbetare (<https://sakerhetsbranschen.se>).

Branschen växer då reella och upplevda hot ökar i samhället samtidigt som den tekniska utvecklingen går framåt och ställer nya krav på branschens aktörer. Kunderna önskar partners som kan leverera helhetslösningar med teknisk höjd, samtidigt önskar kunderna en nära relation till leverantören av säkerhetslösningarna. Denna trend blir tydligare ju mer komplexa säkerhets lösningarna blir.

TCECUR koncernens styrka ligger i att de enskilda dotterbolagen drivs entreprenörmässigt. Bolagen har delvis olika strategier och drivs framåt av att skapa ledande och unika positioner på sin respektive del av marknaden.

Koncernledningen stöttar dotterbolagen med ledarskap, strategisk rådgivning, administration, finans och att hitta gemensamma skalfördelar mellan dotterföretagen.

LÅNGVARIGA RELATIONER GENOM PROFESSIONELL SERVICE OCH UNDERHÅLL

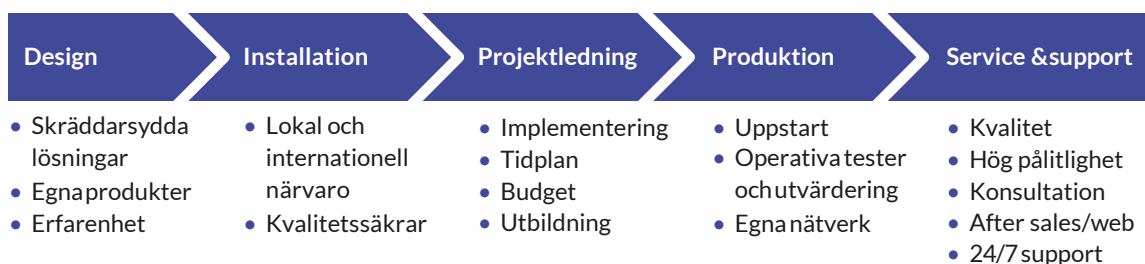
Säkerhetslösningar blir alltmer komplexa och för att lösa komplexa problem behövs en stark relation. Det är en stor styrka hos TCECUR och de individuella bolagen som byggt sin affär på att skapa långvariga relationer med kunderna. Bra exempel på detta är Mysec och Automatic Alarm som har utvecklat starka, långvariga kundrelationer med flera kommuner och större bolag. Tittar man på hur TC Connect Norge och TC Connect Sweden jobbar så är en stor komponent av arbetet att ge kunden råd och stöd i vilka lösningar den behöver.

Detta har lett till att en ökande andel av försäljningen kommer från service och underhållsavtal (SoU), och idag uppgår till ca 20% av koncernens omsättning. SoU avtalen löper som regel under mångåriga perioder. Flera större organisationer har valt att byta från sin befintliga leverantör till bolag inom TCECUR.

VÄRDEKEDJA

När TCECURs bolag tar fram helhetslösningar till kunderna är processflödet oftast snarlikt, beskrivet enligt nedanstående bild:

Värdekedja ocherbjudande



DESIGN

TCECUR är med tidigt i processen och skräddarsyr totallösningar efter kundernas behov. Under de senaste tio åren har bolagen inom koncernen genomfört hundratals komplexa projekt.

INSTALLATION OCH PROJEKTLEDNING

Koncernbolagens projektledare med sina arbetsgrupper jobbar nära bolagens viktigaste kunder och ser till att nya installationer, integrationer av komplexa system och uppgraderingar av befintliga installationer sker på ett professionellt och betryggande sätt. I vissa fall tas även hjälp av tredjepartsleverantörer. För AWTs del sker ofta även projektledning och systemintegration över landsgränser.

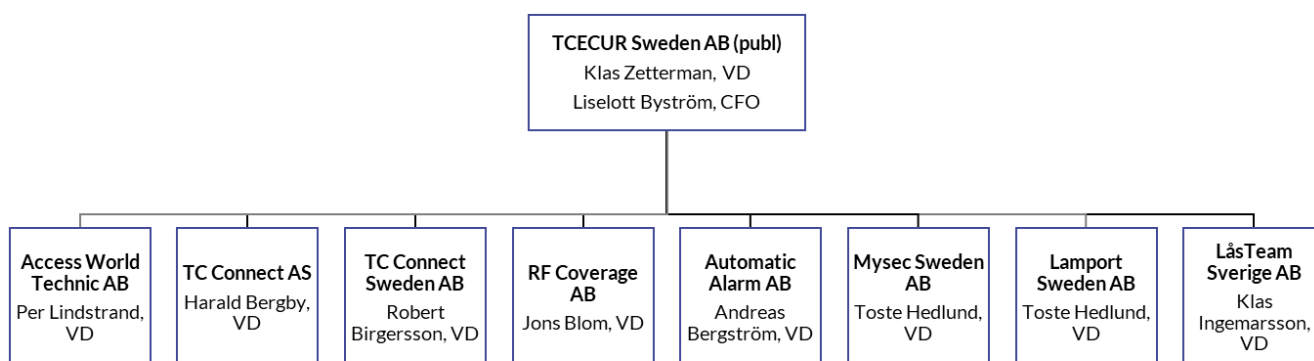
PRODUKTION

I projekt är igångsättande, testning och drift viktiga funktioner som dotterbolagen tar ansvar för, t.ex. komplicerade integrationsprojekt, larmportalslösningar, det egna TETRA nätverket i Norge, eller andra externa nätverk.

SUPPORT OCH SERVICE

För långsiktiga kundrelationer baserade på kvalitet och säkerhet är service och support viktiga element. TCECURs bolag arbetar tätt och långsiktigt tillsammans med bolagens viktigaste kunder.

ORGANISATION OCH LEDNING



TILLVÄXTSTRATEGIER

PLATTFORM FÖR TILLVÄXT

TCECUR bygger en plattform för tillväxt. De individuella bolagen har i hög utsträckning kvar sin autonomi, samtidigt som de får stöd från koncernledningen och genom samarbete med övriga bolag inom koncernen. Dotterbolagen drar nytta av synergier inom t.ex. inköp, bemanning och kunskapsöverföring. Koncernledningen ger stöd i strategiska frågor såsom tilläggsförvärv, expansion och finansiella frågeställningar. Ett uttalat mål är att växa genom ytterligare förvärv och genom TCECURs entreprenörsfokuserade modell tar våra bolag del av styrkan i TCECUR och kan att växa företaget vidare.

Nedanstående illustration visar hur våra strategiska initiativ tar oss mot våra finansiella mål:



ORGANISK TILLVÄXT

TCECUR koncernens organiska tillväxt kommer från flera håll.

Marknadstillväxt en fortsatt stark marknadstillväxt i säkerhetsbranschen förväntas genom:

- Nya installationer.
- Gamla system ersätts med nya.
- Ny teknik.

Geografisk tillväxt:

- AWT växer på flera internationella marknader i bl.a. Europa och i Asien.
- Segmentet inom nationella säkerhetssystem där LåsTeam, Automatic Alarm och Mysec ingår växer vidare ut i landet.

FÖRVÄRVSDRIVEN TILLVÄXT

Bolagsförvärv skall ske främst av ägarledda bolag, som behåller ledning och därigenom fortsätter att verka som entreprenörsdrivna företag. De skall komplettera koncernen genom produkt-, tjänsteutbud eller nya geografiska marknader. Förvärvskandidaterna skall uppfatta TCECUR som den mest attraktiva köparen då det erbjuds plats för de rätta entreprenörerna att fortsätta verka inom Bolaget. TCECUR värnar om kärnvärdena i de företagen som förvärvas samtidigt som samarbeten inom koncernen skapar ytterligare styrkor och värden.

SÄKER KOMMUNIKATION

SÄKER KOMMUNIKATION

Bolagets verksamhet inom säker kommunikation består av TC Connect-bolagen samt RF Coverage vilka säljer, planerar och designar, installerar, integrerar, driftsätter, servar och underhåller avancerade kommunikationssystem inom tal, data och bild samt krävande täcknings- och GPS-lösningar. Vidare driver också TCECUR ett eget kommersiellt TETRA-nätverk, Diginet, i Oslo och stora delar av Akershus, där kunder erbjuds en säker kommunikationsbärare utan att investera i egen infrastruktur. TCECUR tar ett helhetsgrepp kring säker och tillförlitlig kommunikation.

Segmentet Säker kommunikation omsatte år 2021 101,9 MSEK, varav ca 50 procent genom den norska verksamheten och återstoden genererades genom de svenska dotterbolagen. Återkommande intäkter i form av löpande service och underhåll på befintliga installationer utgjorde ca 30 procent av affärsområdets omsättning. De återkommande intäkterna säkras genom nära kontakt med kunderna och långsiktiga avtal. TCECUR är inom Säker kommunikation verksamt i Norge och Sverige och försäljningen sker genom egen säljorganisation i respektive dotterbolag via interna säljresurser och i Norge även genom en webshop. TCECUR marknadsför sig inom Säker kommunikation genom direkta kundkontakter och genom att delta på mässor relaterat till sina verksamhetsområden samt genom marknadsföring på nätet och sociala medier.

TCECUR:s erfarenhet, kompetens och rutin är Bolagets främsta styrkor och grunden i Bolagets vision att vara en central nyckelleverantör av kritiska säkerhetslösningar. Bolagets styrka ligger i förmågan att kunna leverera effektiva produkter och lösningar som utformats för att möta organisationsövergripande behov inom kommunikation och säkerhet i kombination med ett stort specialanpassat produktutbud blir Bolaget en värdeökande och kostnadseffektiv partner. TCECUR besitter god kompetens inom verksamhetskritiska kommunikationssystem och har bred erfarenhet av att integrera lösningar i existerande system. Vidare har TCECUR genom många års erfarenhet byggt upp god kunskap om de behov som finns hos dess kunder och kundernas faktiska arbetsmiljöer. TCECUR är medvetna om att Bolagets kunder ställer mycket höga krav på tillförlitlighet, funktion och tillgänglighet. Bolagets produkter och lösningar ska fungera optimalt i mycket skiftande miljöer, allt från gruvor till sjukhus. Att kunna kommunicera säkert och utan oönskade avbrott i alla lägen är helt avgörande för dess kunder. Genom att ingå i TCECUR uppnås även synergier med de andra bolagen då alla verkar för säkerhetslösningar.

MARKNADSEGMENT

TCECUR:s verksamhet är huvudsakligen fokuserat på de norska och svenska marknaderna där effektiva kommunikations- och säkerhetslösningar till samhällskritiska organisationer erbjuds. De viktigaste kunderna i Norge utgörs av aktörer inom transportsektorn, industri,

energimarknaden, sjukhus och räddningstjänsten (polis, sjukvård, brandkår, ideella organisationer, etc). Bolaget har service- och driftsavtal kopplade till flygplatser, järnväg och tunnelbanenätet, till flera industriföretag och till offentliga kunder inom hälsovård, säkerhet och transport. Företaget har även skrivit ramavtal med stora företag, kommuner och myndigheter. Ett urval av kunder till TCECUR är Statens Vegvesen, Sporveien, Norges Bank, Stortinget, Nødetatene, HDO, DSB, Sivilforsvaret, Avinor, Equinor, Aibel, Aker Solution, ConocoPhillips. I Sverige utvecklar och marknadsför Bolaget systemintegration för trådlös kommunikation till kunder främst mot statliga myndigheter och verk, kommuner, regioner, länsstyrelser, energibolag, räddningstjänst och industri. De viktigaste kundsegmenten är för närvarande statliga myndigheter och verk och TCECUR ämnar öka bearbetningen av industrikunder samt export av vissa produkter. Ett urval av kunder till TCECUR:s svenska verksamhet är Vattenfall, Skatteverket, Trafikverket, Kammarkollegiet, Nerikes Brandkår, Eon, Skellefteå Kraft och Fortifikationsverket. Vidare tillhandahåller TCECUR projektering, implementering och underhåll av mobil inomhuskommunikation för personer och maskiner (M2M) med uppdragsgivare främst inom transportsektorn som tåg och tunnelbana i Sverige, men även fastighetsägare med "täta fastigheter" har behov av Bolagets tjänster. Detta kräver mycket kunnig personal och hög teknisk kompetens inom krävande täcknings- och GPS-lösningar. Bolaget arbetar bl a med standarder som GPS, 3G, 4G, 5G, TETRA/RAKEL, GSM-R, WLAN och komradio. Bolagets kompetens inom passiv intermodulation ("PIM") - som idag är ett kraftigt ökande störningsproblem inom radiolösningar - är mycket hög och inkluderar mätning, analysering och rapportering. Se under "Felsökning" på sida 14 för förklaring av begreppet PIM.

PRODUKTER OCH TJÄNTER

Bolagets erbjudande inkluderar allt från planering och design, projektledning, utveckling, implementering, mätning och styrning, dokumentation, testning, drift, övervakning och support. TCECUR samarbetar med flera producenter av kommunikationssystem och har i flera decennier levererat avancerade radiokommunikationssystem. Målet är att kunna presentera lösningar till Bolagets kunder som möter alla de behov och utmaningar som finns i deras verksamheter. Bolaget levererar kundanpassade lösningar inom tal- och datakommunikation samt smarta applikationer för övervakning, positionering, navigering och säkerhet. Det inkluderar traditionella digitala radiokommunikationssystem som TETRA, DMR, PoC, system för alarmcentraler och kontrollrum, mobiltäckning samt lösningar för tunnel- och inomhusmottagning för radiokommunikation. Nedan beskrivs specifika delar av Bolagets erbjudande i mer detalj.

Kommunikation

Säkerhet, bra tal- och ljudkvalitet är avgörande för att radiosystem ska vara pålitliga och kostnadseffektiva för användaren. TCECUR erbjuder alla typer av terminaler från globala producenter. Sortimentet inkluderar allt från portabla och mobila enheter samt tillbehör till basstationer och personsökare med eller utan ATEX-klassificering. Huvudleverantörerna inom Säker kommunikation är Motorola, Rohill Airbus och TAIT. Andra leverantörer är exempelvis CeoTronics, 3M och Amphenol Procom. Genom detta har TCECUR byggt upp en god kompetens inom verksamhetskritiska kommunikationssystem och har en betydande erfarenhet av att integrera lösningar i befintliga system. Stor erfarenhet av ett moduluppbyggt produktutbud gör TCECUR till en kostnadseffektiv partner. Moduluppbyggt produktutbud och många egna applikationer ger Bolaget större möjlighet att snabbt anpassa erbjudandet för framtida förändringar.

Diginet

Genom TC Connect AS, Bolagets verksamhetsgren i Norge, tillhandahåller Bolaget, som ensam leverantör i Norge, ett kommersiellt TETRA-radionät, "Diginet", med teckning i Oslo och stora delar av Akershus. Tjänsten är baserad på abonnemang och radionätet är tillgängligt nationellt för alla som önskar ett säkert och professionellt radionät för kritisk kommunikation. Tjänsterna som erbjuds

är en-till-en kommunikation, gruppkommunikation, meddelanden samt alarm- och nödkommunikation. Som abonnent får kunden tillgång till ett TETRA-nät utan att investera i egen infrastruktur. Bolagets Diginet inkluderar TETRA och LTE / 4G där kunderna inom dessa teknologier erbjuds specialanpassade lösningar. De viktigaste kunderna är per idag T-banenätet i Oslo, Sporveien, Posten och Oslo Kommun. Totalt har TCECUR ca 1 200 användare i sitt Diginet.

Ramavtal för Rakelutrustning

TCECUR har tecknat ett ramavtal med Statens inköpscentral vid Kammarkollegiet som avropsberättigade organisationer kan göra avrop från. Ramavtalet heter Rakelutrustning som produkt och tjänst och gällde initialt till och med september 2019, med möjlighet till förlängning efter maximalt ytterligare 24 månader. I juni 2021 förlängdes avtalet med ytterligare 24 månader med option att förlänga ytterligare 12 till 24 månader. Ramavtalsområdet omfattar handburna och fast monterade Rakelterminaler, tillhör till rakelterminaler, dispatcherutrustning, telematiklösningar, m m samt övrig radiokommunikation.

Mobil inomhuskommunikation

TCECUR projekterar, bygger, underhåller och övervakar - mobil inomhuskommunikation och levererar kvalitativa systemlösningar primärt inom det som benämns "inomhustäckning". RFC säkerställer att personer och maskiner som behöver uppkoppling får det - oavsett om det är i en tunnel, fastighet, tågagn eller annan plats som "saknar täckning". Bolagets tjänster omfattar hela leveranskedjan - "från ax till limpa" och Bolaget arbetar bl a med standarder som GPS, 3G, 4G, 5G, TETRA/RAKEL, GSM-R, WLAN och komradio.

Förstudie (Site Acquisition)

Många gånger vill beställare, ägare, förvaltare eller användare i förväg veta vilka förutsättningar och lösningsalternativ som finns för att bygga inomhustäckning. Dels vad som kan göras, dels vad som bör göras samt vad förändringar och installationer kostar. TCECUR genomför många förstudier som genererar en överskådlig rapport på när, var och hur.

En förstudie ger en bra helhetsbild inför beslutet om att investera i ett system för inomhustäckning. Följande ingår i TCECUR:s förstudier:

- Projektering / SA / etc
- Större rapporter (felsökning, optimering etc)
- Kompletta investeringskalkyler
- Upphandlingsunderlag

Design & dokumentation

Oavsett om det är ett litet GSM-system för inomhustäckning i en fastighet eller om det är en mycket avancerad tunnellsökning som ska designas kan TCECUR ta helhetsansvar. Det är under systemdesignen som den breda kompetensen hos Bolagets medarbetare verkligen kan göra skillnad. Komplexa RF-täckningslösningar behöver inte bli komplexa med genomtänkt design. Detta samtidigt som designen ska ta hänsyn till kringliggande system och framtida behov.

Följande ingår i Bolagets design- & dokumentations- erbjudande:

- Systemdesign
- Bygg- och relationshandlingar (CAD)
- Övriga projekt- och leveranshandlingar

Installation & driftsättning

Efter fastställd systemdesign påbörjas installations- och driftsättningsarbetet. Många tror att installationen är enkel och därför nästan oviktig – TCECUR tror precis tvärtom. Det är installationen med alla dess parametrar som slutligen gör lösningen bra eller dålig. Kabel och antenner ska dras och monteras rätt för många års drift. För att få ut optimal inomhustäckning av systemet ska det driftsättas enligt de parametrar som systemdesign och krav säger. Sedan vet Bolaget av erfarenhet att allt inte går att beskriva på papper då mycket av installationskunskapen sitter i den medarbetare som utför arbetet.

Slutligen ska allt dokumenteras så underhåll, uppdateringar och/eller kompletteringar lätt kan genomföras. Följande ingår i Bolagets installations- & driftsättningserbjudande:

- Projektledning & styrning
- Komplet installation (RF, el, övrigt)
- Komplet driftsättning av olika varumärken och system

Support, övervakning samt underhåll

Om installationen genomförts på ett ändamålsenligt och kompetent vis fungerar oftast allt som det ska år efter år, men ibland så måste lösningen för inomhustäckningen uppdateras eller justeras efter nya förutsättningar – t ex om operatören eller systemägaren ändrar sin systemstruktur eller systemplanering. Ibland är det dock misstag som orsakar störningar i systemlösningen, t ex genom undermålig installation eller service, eller om en kabel eller antenn rivits eller skadats av misstag, eller om något påverkat inställningarna hos dessa på annat sätt.

Om systemlösningen sitter i extra utsatta miljöer så kan TCECUR även göra årliga besiktningar så inte skador och brister kommer som en överraskning. Oavsett behov av årliga kontroller, akut ärendehjälpning eller reparationer av elektronik kan RFC anpassa ett supportkoncept som passar just det behovet. Följande ingår i Bolagets support-, övervaknings- samt underhållserbjudande:

- Övervakning av system/site-lösningar
- Underhåll
- Support & Felavhjälpning
- Felsökning (system, PIM e t c)
- Lagerhantering

Felsökning

TCECUR utför idag felsökning inom alla typer av radiolösningar, från enklare passiva system till mycket avancerade aktiva system. Idag är PIM ett stort problem i ett passivt system/nät. Ibland pga. att det är gamla system, ibland att tekniken hunnit ikapp och ibland av slarvigt installationsarbete. Bolaget utför med egna instrument PIM-mätningar som presenteras i en rapport till beställaren.

PIM står för "Passive Intermodulation". PIM är själva reflektionen i passiva system som orsakar IMD. IMD står för "Intermodulationsdistorsion". Intermodulation innebär att vid två eller flera olika frekvenser i ett system kommer det att bildas ytterligare (falska) frekvenser/signaler som ligger i närheten av de ursprungliga frekvenserna/signalerna. Dvs, det skapas oönskade sidoband, men med låg amplitud. PIM kan skapas av vissa metaller (som då undviks), men PIM skapas även vid smutsiga anslutningar, lösa kontakter, dåligt jordade kontakter/kablar, vid ej terminerade kablar/utgångar eller helt enkelt vid illa utförda installationer. Det är därför av största vikt att installation och montering av hårdvaran sker korrekt.

Utveckling och immateriella rättigheter Företaget innehar inga immateriella rättigheter men har i Sverige en utvecklingsavdelning som internt utvecklat navigering, kontrollrumslösningar, telematiklösningar samt positioneringslösningar för Rakel. Vidare anpassar TCECUR hela tiden de egna applikationerna efter marknadens nya tekniker och kundernas krav, vilket uppnås genom intern know-how.

TILLSTÅND OCH CERTIFIERING

För den norska verksamheten innehar TCECUR NKOM godkännande, kvalificering genom Achilles, Sellich, TransQ, etc, HMS-kort, tillstånd för att klättra i höjder, tillstånd för att utföra arbeten i tunnlar samt vissa säkerhetsprövningar. Detta skapar inträdesbarriärer för nya aktörer som vill konkurrera om tjänster som kräver liknande certifikat för utförande.

För de svenska verksamheterna innehar TCECUR behövliga licenser och utbildningar för att kunna utföra sina uppdrag.



NATIONELLA SÄKERHETSSYSTEM

NATIONELLA SÄKERHETSSYSTEM

Bolagets verksamheter inom nationella säkerhetssystem består av bolag vilka utvecklar, säljer, installerar, integrerar, driftsätter, servar och underhåller kritiska säkerhetssystem och är specialiserade inom inbrott- och brandlarm, övervakning, lås och passersystem. TCECUR tar ett helhetsgrepp kring säkerhet. Bolagets erbjudande innebär att allt gällande säkerhetssystem – inbrotts- och brandlarm, lås- och passersystem samt kameraövervakning – ses som en helhet och integreras i helhetslösningar i stället för varje del för sig. På så sätt levereras effektiva och kundvänliga lösningar så att kunderna slipper ha olika leverantörer för olika delar av säkerhetssystemen och att kunderna får full kontroll över säkerhetssystemen i sina anläggningar. Segmentet Nationella säkerhetssystem omsatte år 2021 197,4 MSEK, varav ca 10% procent utgjordes av återkommande intäkter i form av löpande service och underhåll på befintliga installationer samt avtalsbundna intäkter genom bolagets automatiska larmförmedlingstjänst.

Försäljningen sker i respektive dotterbolag via dotterbolagschefer, säljare, projektledare och genom samarbetspartners såsom exempelvis säkerhetskonsulter och centrala organisationer. Avseende Bolagets automatiska larmportallösning så genereras intäkterna huvudsakligen genom löpande abonnemangslicenser och tjänster (SaaS – Security as a Service). Bolagets kundbas finns främst i storstadsregionerna kring Stockholm och Göteborg och levererar även rikstäckande till flertalet större kunder.

Marknadsföring sker genom upparbetade kontakter och nätverk, hemsidor, events samt mässor. Kunderna utgörs av offentlig sektor, som kommuner och myndigheter, små-, medelstora- och stora företag samt fastighetsbolag och bostadsrättsföreningar.

TCECUR:s erfarenhet, kompetens och rutin är Bolagets främsta styrkor. Bolaget kombinerar vidare IT med säkerhet och varje lösning tas fram för att passa de rådande förutsättningarna hos varje specifik kund. Den egenutvecklade larmportalen är en viktig tillgång. Enligt Bolagets kännedom är TCECUR helt ensamma om en sådan oberoende lösning på marknaden vilket är en klar konkurrensfördel.

PRODUKTER OCH TJÄNSTER

TCECUR:s verksamheter innefattar utveckling, försäljning, integration, installation, service, support och underhåll av avancerade säkerhetssystem. Bolagen inom Nationella säkerhetssystem utför alla typer av säkerhetsinstallationer, men är specialiserade på större integrerade system, inbrottslarm, lås- och passersystem, automatiska brand- och utrymningslarm och kameraövervakning. Utöver larm- och övervakningstjänsterna tillhandahåller TCECUR också en heltäckande innovativ larmportallösning för automatisering av larmlösning. Denna har utvecklats helt och hållet internt och är ett tydligt exempel på Bolagets kompetens och innovations- kraft. TCECUR arbetar efter en beprövad metod som garanterar kvalitet i såväl genomförande som slutleverans av säkerhetssystem.

Övergripande så går följande fyra steg igenom: analys, design, leverans och uppföljning/eftermarknad. Varje del bryts ned i mindre delar som alla syftar till att säkerställa en optimal leverans och en bra förvaltningsfas där Bolaget hjälper sina kunder med uppdateringar, installation och annan service. Nedan beskrivs kort de huvudsakliga produkter och tjänster som bolaget tillhandahåller:

Lås, passer- och integrerade system

TCECUR adresserar hela marknaden och kunderna är främst större företag och kommunala verksamheter som har behov av stora helintegrerade säkerhetssystem för sina anläggningar. Med ett heltäckande erbjudande som omfattar lås, passer- och integrerade system där olika larm, passersystem och kameraövervakning (CCTV) kan hanteras via en centralt via bolagets larmförmedlingstjänst - Lamport. TCECUR levererar såväl konventionella lås, cylindrar med mekaniska nycklar, som moderna digitala lås av senaste modell och har ett brett utbud av elektroniska system för personkontroll som passar såväl fastighetsägare som vill säkerställa grundläggande accesskontroll till företag som eftersöker lösningar med mer säkerhet. Passersystem skyddar entréer till fastigheter, dörrar till lokaler och utrymmen och säkerställer att endast behöriga har tillträde. Ett passersystem är enkelt att administrera och smidigt att använda med kort, brickor eller nycklar. Det kan enkelt tidsstyras och behörigheter kan ändras via ett användarvänligt gränssnitt. Därmed kan dyra cylinderbyten undvikas om t ex huvudnycklar kommer på villovägar. Tappas ett kort eller en tagg bort är det enbart att spärra den och beställa en ny. TCECUR erbjuder flexibla och anpassningsbara passersystem som ökar säkerheten i verksamheten. Dessa system anpassas, byggs upp och levereras utifrån kundens önskemål.

Inbrottslarm

TCECUR har såväl stor erfarenhet som rutinerad personal och tillhandahåller inbrottslarm av högsta kvalitet från några av världens mest framträdande tillverkare. Bolaget levererar inbrottslarm till allt från privatbostäder och mindre anläggningar till kompletta lösningar för en kommun med flera fastigheter kopplade till samma system.

Larmportal

Bolagets egenutvecklade larmportal är en helautomatiserad och molnbaserad larmportal, framtagen för att vara en så användarvänlig och kundanpassad lösning som möjligt. I portalen kan användaren själv hantera larm- och larmhändelser i realtid och användaren väljer själv vilken information som ska skickas och i vilken form informationen ska skickas. Därutöver kan användaren skapa tidsscheman, användarbehörigheter och kontrolljournaler. Genom att all hantering, kontroll och administration sker centralt skapas en mycket bättre överblick över säkerhetsarbetet och resurseffektivisering. Portalen passar till de flesta moderna larmsystemen och larmsändarna på marknaden och erbjuds som en larmförmedlingstjänst till företag, kommuner och organisationer. Föregångaren till Lamports larmportal har varit i drift genom TCECUR:s dotterbolag Mysec de senaste 10 åren och idag är över 3 000 anläggningar uppkopplade och över 34 miljoner larmhändelser har förmedlats.

Bolaget har under andra halvåret 2021 inlett en bredare marknads lansering i Sverige och riktar sig till alla företag, kommuner samt andra organisationer, föreningar och myndigheter som eftersöker ett verkningsfullt och kostnadseffektivt trygghetsverktyg som kan effektivisera kundens säkerhetsarbete och därutöver ha potential att minska falsklarm, vilka kan utgöra en betydande kostnad.

Brand- och utrymningslarm

TCECUR installerar automatiska brand- och utrymningslarm, produkter som kräver en hög minimistandard och måste leva upp till högt ställda krav. Som ett bevis utfärdas alltid ett anläggarintyg för anläggningen som förklarar omfattningen och installationen.

Kameraövervakning (CCTV)

Kameraövervakning, eller CCTV, en av de absolut effektivaste och mest avskräckande lösningarna för att förhindra svinn, inbrott eller skadegörelse och bör alltid anpassas efter anläggningens eller fastighetens specifika förutsättningar. TCECUR installerar kameraövervakningssystem från den mindre anläggningen med 1-4 kameror, till anläggningar med obegränsat antal kameror. Till samtliga installationer finns möjlighet till lagring och inspelning. Som certifierad installatör garanterar TCECUR att koncernens bolag lever upp till givna branschstandarder och deras kunders krav på kvalitet.

Service, underhåll och jour

För att larm- och säkerhetssystem ska fungera dygnet runt så är TCECUR:s ambition att finnas tillgängliga för sina kunder dygnet runt. TCECUR erbjuder såväl underhåll som service av samtliga system och produkter, allt ifrån integrerade system- lösningar för stora verksamheter till mindre företag och villaägare. Med regelbunden service och underhåll ser TCECUR till att säkerhetsanläggningen har den senaste programvaran och fungerar när den väl behövs. TCECUR:s tekniska personal ingår i ett rullande beredskapsschema som innebär att företaget alltid finns tillgängligt för sina kunder.

TILLSTÅND OCH CERTIFIERING

TCECUR:s bolag inom segmentet för nationella säkerhetssystem är certifierade av SBSC (Svensk Brand och Säkerhetscertifiering) såsom för brand, inbrott och kameraövervakning enligt SSF 2016 och har behöriga ingenjörer för respektive verk- samhet. Samtliga bolag innehar polistillstånd för larminstallationsverksamhet.



GLOBALA SÄKERHETSSYSTEM

GLOBALA SÄKERHETSSYSTEM

Bolagets verksamhet inom globala säkerhetssystem består av dotterbolaget Access World Technic ("AWT") etablerat i diverse länder som säljer, installerar, integrerar, servar och underhåller kritiska säkerhetssystem och är specialiserade inom passersystem, larm och kameraövervakning. Fokus för AWT ligger på globala, avancerade säkerhetssystem för stora, multinationella kunder. Nedan redogörs för AWT:s verksamhet.

AWT arbetar med passersystem, larm och kameraövervakning med fokus på globala, avancerade säkerhetssystem för stora, multinationella kunder så som Johnson & Johnson, Citibank, GoPro m fl. AWT är certifierad integratör för fem av de främsta globala säkerhetssystemen i världen (Honeywell ProWatch, Tyco Software House CCURE, Lenel OnGuard, Gallagher och Genetec), och utför installationer, service och systemintegrationer runt om i hela världen. Utöver ovanstående system har AWT även en mycket god relation med systemleverantörer som HID Global, Axis och Milestone, vilket sammantaget utgör en bred produktportfölj med avancerade produkter och komplexa system, ämnade för kunder med de allra högsta säkerhetskraven.

AWT grundades 1993 och har sedan starten varit integratör för Honeywell samt experter på Honeywells system Pro-Watch, MaxPro, Galaxy och WinPak. När AWT fick nya ägare 2012 ökades fokus på relationen med Honeywell och 2017 nåddes högsta status som Platinumcertifierad integratör. Dessförinnan, 2015, blev AWT även certifierad integratör för Tyco Software House (CCURE), vilket har skapat många affärsmöjligheter och följaktligen utgör en stor del av verksamheten idag. Under 2019 och 2020 blev AWT även certifierade för Lenel OnGuard, Gallagher och Genetec.

AWT är inne i en expansiv fas. Under de senaste åren har antal kunder ökat markant och AWT finns nu representerade i Sverige, Finland, Tyskland, Singapore och Australien.

FÖRSÄLJNING OCH MARKNADSFÖRING

Globala säkerhetssystem, genom AWT, omsatte år 2021 62,6 MSEK. De väsentliga delarna av omsättningen är hänförligt till säkerhetsinstallationer. Återkommande intäkter säkras genom fortsatt goda kundrelationer samt underhållsavtal. Försäljningen sker genom ett dedikerat globalt säljteam. Tack vare det har företaget hittills inte behövt ägna sig åt någon aktiv marknadsföring bortsett från försäljningsarbetet och en ökad internationell närvaro.

MARKNAD OCH KUNDSEGMENT

Globala säkerhetssystem var initialt inriktat på stora organisationer på den nordiska säkerhetsmarknaden. Dessa organisationer efterfrågar nu AWT:s medverkan i större projekt för global säkerhet även utanför Norden. AWT befinner sig därigenom på en

internationell tillväxtresa med, enligt Bolagets bedömning, hög potential. Under 2019 togs de första stegen genom etablering i Finland och ett mindre tilläggsförvärv i Tyskland och under 2020 har verksamheten i Tyskland vuxit kraftigt. AWT har även mer aktivt börjat bearbeta den asiatiska marknaden samt USA. Det viktigaste kundsegmentet utgörs av multinationella bolag med höga säkerhetskrav som exempelvis globala investmentbanker, IT-bolag och produktionsbolag, m m. Ett urval av kunder till AWT är Citibank, Johnson & Johnson och GoPro.

PRODUKTER OCH TJÄNSTER

AWT:s verksamhet består av försäljning, systemintegration och installation av avancerade säkerhetssystem samt service, support- och underhållsåtaganden för datorbaserad och annan elektronisk utrustning. AWT har välrenommerade leverantörer som Honeywell, Tyco Software House, Techsphere, HID Global, Axis och American Dynamics. Nedan beskrivs kort de produkter och tjänster som AWT tillhandahåller:

GLOBALA SÄKERHETSSYSTEM

AWT är experter på globala säkerhetssystem, integrerade med passersystem, larm och kameraövervakning, vilka kopplas till internationella kunders globala säkerhetskontrollrum, GSOC ("Global Security Operation Center").

Passersystem

Enterpriselösningar med avancerad teknik, biometri, molntjänster och virtuella passerkort i mobilen.

Larmsystem

Stora integrerade system med avancerade sensorer för inbrottsskydd, uppkopplade till larmcentraler med möjlighet till förebyggande åtgärder och kameraverifikation av larm.

Kameraövervakning

Det finns flera sätt att göra kameraövervakning på. AWT gör det på det avancerade sättet, genom användande av högupplösta övervakningskameror, markradar, värmekameror m.m. med avancerad videoanalys av både ljud och bild, samt uppkoppling till kontrollrum för omgående hantering av kameralarm.

Besökshanteringssystem

Hantering av integrerade och molnbaserade besöks- hanteringssystem samt porttelefoner. Utskrift samt programmering av smarta passerkort för lagring av biometriska data samt identifiering av personal och besökare.

KONKURRENSFÖRDELAR OCH STYRKOR

Den interna kompetens som AWT byggt upp genom att alla tekniker utbildas inom de systemen AWT arbetar med, gör AWT till en växande leverantör av dessa integrerade system i Norden och norra Europa i detta avseende. Denna kunskap i kombination med en flexibilitet i leveranser, tydlig kommunikation gentemot kunder och snabba beslutsvägar, som uppnås genom en slimmad organisation, utmärker AWT och gör företaget konkurrenskraftigt på en komplicerad internationell marknad med höga säkerhetskrav. Genom att ingå i TCECUR får AWT även support och stöttning som är och har varit viktig för utvecklingen av företaget och dess tillväxt.

Aktien och ägarförhållanden

ÄGARFÖRTECKNING PER 2021-12-31

Ägare per 2021-12-31	Aktier	Andel
Arbona AB (publ)	1 959 351	22,0%
SEC Management AB	1 109 000	12,5%
Avanza Pension	977 728	11,0%
Nordnet Pension	807 543	9,1%
Säkerhetscenter i Borås AB	431 351	4,8%
Summa 5 största	5 284 973	59,4%
Övriga	3 609 595	43,1%
Totalt	8 894 568	100,0%

Huvudägare, styrelsen och koncernledningen äger privat och via bolag 43,6% av utestående aktier.

Totalt utestående aktier är 8 894 568 st per 31 december 2021.

AKTIEKAPITALET'S UTVECKLING

Nedanstående tabell visar historiska förändringar i Bolagets aktiekapital sedan Bolagets bildande den 20170110.

År	Händelse	Förändring antal aktier	Totalt antal aktier	Förändring aktiekapital, SEK	Totalt aktie- kapital, SEK	Kvot- värde, SEK
2017	Nybildning		50 000	50 000,00	50 000,00	1,00
2017	Split	150 000	200 000	0,00	50 000,00	0,25
2017	Nyemission	2 050 000	2 250 000	512 500,00	562 500,00	0,25
2017	Nyemission	1 150 000	3 400 000	287 500,00	850 000,00	0,25
2018	Nyemission	385 208	3 785 208	96 302,00	946 302,00	0,25
2018	Nyemission	76 087	3 861 295	19 021,75	965 323,75	0,25
2019	Nyemission	829 545	4 690 840	207 386,25	1 172 710,00	0,25
2020	Nyemission	1 407 252	6 098 092	351 813,00	1 524 523,00	0,25
2020	Övertilldelning	55 556	6 153 648	13 889,00	1 538 412,00	0,25
2021	Nyemission	208 246	6 361 894	52 061,50	1 590 473,50	0,25
2021	Nyemission	227 688	6 589 582	56 922,00	1 647 395,50	0,25
2021	Nyemission	345 081	6 934 663	86 270,25	1 733 665,75	0,25
2021	Nyemission	1 733 665	8 668 328	433 416,25	2 167 082,00	0,25
2021	Nyemission	226 240	8 894 568	56 560,00	2 223 642,00	0,25

Styrelsen



STYRELSE

Enligt gällande bolagsordning skall styrelsen bestå av lägst 3 och högst 8 ledamöter. Styrelsen består för närvarande av 4 stämموvalda ledamöter, valda av årsstämman den 3 maj 2021 intill slutet av nästa årsstämma. Nedan följer en presentation av styrelseledamöter.

Namn	Befattning	Födelseår	Invald	Aktieinnehav TCECUR	Tecknings- optioner
Ole Oftedal	Styrelseordförande	1954	2017	*	
Tommy Lundqvist	Styrelseledamot	1954	2018	**	
Håkan Blomdahl	Styrelseledamot	1968	2019	***	
Martin Zetterström	Styrelseledamot	1968	2019	****	

*) Ole Oftedal äger 425 997 aktier privat, via SEC Management AB och via försäkringar.

**) Tommy Lundqvist äger 90 601 aktier via bolag.

***) Håkan Blomdahl är styrelseordförande i Arbona AB som äger 1 859 351 A-aktier samt 100 000 B-aktier.

****) Martin Zetterström äger 850 aktier privat, Martin är VD i Arbona AB som äger 1 859 351 A-aktier samt 100 000 B-aktier.

OLE OFTEDAL, STYRELSEORDFÖRANDE SEDAN 2020

FÖDELSEÅR	1954						
ERFARENHET	Ole Oftedal har en lång erfarenhet som företagsledare och entreprenör med bakgrund som både ordförande och VD i privata och börsnoterade bolag. Han har bl.a. varit VD i Nordstjernan Info & Service, Linjebuss, Fritidsresor, Thomson Travel Europe, Adcore, Connecta och Cabonline. I tillägg har Ole även haft styrelseuppdrag i bolag som Wedins, Salus Ansvar, Kungsleden, Profice Dfind, Scribona och Carl Lamm. Han har de senaste 15 åren arbetat med internationella investeringar genom Private Equity fonder. Ole var VD för TCECUR 2017– 2020. Civilekonom från Handelshögskolan i Stockholm.						
AKTUELLT AKTIEINNEHAV I TCECUR	425 997 aktier privat, via SEC Management AB och via försäkringar.						
ÖVRIGA UPPDRAG	Utöver sitt uppdrag i TCECUR har Ole Oftedal, även följande uppdrag: <table> <tr> <th>Uppdrag</th><th>Befattning</th></tr> <tr> <td>OO ADVICE & INVEST AB</td><td>VD och styrelseledamot</td></tr> <tr> <td>SEC Management AB</td><td>Styrelseledamot</td></tr> </table>	Uppdrag	Befattning	OO ADVICE & INVEST AB	VD och styrelseledamot	SEC Management AB	Styrelseledamot
Uppdrag	Befattning						
OO ADVICE & INVEST AB	VD och styrelseledamot						
SEC Management AB	Styrelseledamot						

TOMMY LUNDQVIST, STYRELSELEDAMOT SEDAN 2018

FÖDELSEÅR	1954														
ERFARENHET	Tommy Lundqvist har varit advokat och delägare i advokatbyråer sedan 1991 och var med och bildade Wistrand Advokatbyrå i Stockholm 1999 där han är fortsatt verksam. Han arbetar med svensk och internationell affärsjuridik med inriktning på företagsöverlåtelser, börsnoteringar, kommersiella avtal, skatterätt och allmän bolagsrätt. Tommy har sedan 1989 varit styrelseledamot i svenska och internationella bolag med verksamheter inom tjänstesektorn, finans, läkemedel och industri. Tommy är jur.kand. och har även ekonomutbildning från Stockholms universitet.														
AKTUELLT AKTIEINNEHAV I TCECUR	90 601 aktier via bolag.														
ÖVRIGA UPPDRAG	Utöver sitt uppdrag i TCECUR har Tommy Lundqvist, även följande uppdrag: <table> <tr> <th>Uppdrag</th><th>Befattning</th></tr> <tr> <td>Acacia Asset Management AB</td><td>Styrelseledamot</td></tr> <tr> <td>Advokat TL Holding AB</td><td>Styrelseledamot</td></tr> <tr> <td>Cervantes Capital AB</td><td>Styrelseordförande</td></tr> <tr> <td>MDM Advokat AB</td><td>Styrelseledamot</td></tr> <tr> <td>Nordic Estate Group AB</td><td>Styrelseordförande</td></tr> <tr> <td>SEC Management AB</td><td>Styrelseordförande</td></tr> </table>	Uppdrag	Befattning	Acacia Asset Management AB	Styrelseledamot	Advokat TL Holding AB	Styrelseledamot	Cervantes Capital AB	Styrelseordförande	MDM Advokat AB	Styrelseledamot	Nordic Estate Group AB	Styrelseordförande	SEC Management AB	Styrelseordförande
Uppdrag	Befattning														
Acacia Asset Management AB	Styrelseledamot														
Advokat TL Holding AB	Styrelseledamot														
Cervantes Capital AB	Styrelseordförande														
MDM Advokat AB	Styrelseledamot														
Nordic Estate Group AB	Styrelseordförande														
SEC Management AB	Styrelseordförande														

HÅKAN BLOMDAHL, STYRELSELEDAMOT SEDAN 2019

FÖDELSEÅR	1968												
ERFARENHET	Civilekonom från Handelshögskolan i Stockholm samt civilingenjör från teknisk fysik på Kungliga Tekniska Högskolan i Stockholm. Styrelseordförande i storägaren Arbona AB (publ) och VD för Triega AB.												
AKTUELLT AKTIEINNEHAV I TCECUR	Håkan Blomdahl är styrelseordförande i Arbona AB som äger 1 859 351 A-aktier samt 100 000 B-aktier.												
ÖVRIGA UPPDRAG	Utöver sitt uppdrag i TCECUR har Håkan Blomdahl, även följande uppdrag: <table> <tr> <th>Uppdrag</th><th>Befattning</th></tr> <tr> <td>Arbona AB (publ)</td><td>Styrelseordförande</td></tr> <tr> <td>Katinla AB</td><td>Styrelseordförande</td></tr> <tr> <td>Norvida Holding AB</td><td>Styrelseledamot</td></tr> <tr> <td>Triega AB</td><td>Styrelseledamot och VD</td></tr> <tr> <td>Triona AB</td><td>Styrelseledamot</td></tr> </table>	Uppdrag	Befattning	Arbona AB (publ)	Styrelseordförande	Katinla AB	Styrelseordförande	Norvida Holding AB	Styrelseledamot	Triega AB	Styrelseledamot och VD	Triona AB	Styrelseledamot
Uppdrag	Befattning												
Arbona AB (publ)	Styrelseordförande												
Katinla AB	Styrelseordförande												
Norvida Holding AB	Styrelseledamot												
Triega AB	Styrelseledamot och VD												
Triona AB	Styrelseledamot												

MARTIN ZETTERSTRÖM, STYRELSELEDAMOT SEDAN 2019

FÖDELSEÅR	1968										
ERFARENHET	Civilingenjör och civilekonom. Han har bakgrund från bland annat McKinsey & Co, Nordstjernan, B&B Tools och som VD för Bright Group i Sverige. Martin Zetterström är idag VD för storägaren Arbona AB (publ). Han har jobbat såväl som ägare och styrelseledamot, samt i operativa befattningar i små och medelstora bolag.										
AKTUELLT AKTIEINNEHAV I TCECUR	Martin äger 850 aktier privat och är VD i Arbona AB som äger 1 859 351 A-aktier samt 100 000 B-aktier.										
ÖVRIGA UPPDRAG	Utöver sitt uppdrag i TCECUR har Martin Zetterström, även följande uppdrag: <table> <tr> <th>Uppdrag</th><th>Befattning</th></tr> <tr> <td>Arbona AB (publ)</td><td>VD och styrelsesuppleant</td></tr> <tr> <td>Johnsons I Åre EI AB</td><td>Styrelseordförande</td></tr> <tr> <td>Merbona Invest AB</td><td>Styrelseledamot och VD</td></tr> <tr> <td>MindBanque AB</td><td>Styrelseledamot</td></tr> </table>	Uppdrag	Befattning	Arbona AB (publ)	VD och styrelsesuppleant	Johnsons I Åre EI AB	Styrelseordförande	Merbona Invest AB	Styrelseledamot och VD	MindBanque AB	Styrelseledamot
Uppdrag	Befattning										
Arbona AB (publ)	VD och styrelsesuppleant										
Johnsons I Åre EI AB	Styrelseordförande										
Merbona Invest AB	Styrelseledamot och VD										
MindBanque AB	Styrelseledamot										

Ledande befattningshavare

Namn	Befattning	Födelseår	Anställd	Aktieinnehav TCECUR	Tecknings- optioner
Klas Zetterman	Koncern VD	1964	2020	3 84 765	115 000
Liselott Byström	CFO	1981	2020	6 287	15 000
Harald Bergby	VD, TC Connect AS - Norge	1964	2000	8 355	25 000
Robert Birgersson	VD, TCConnect Sweden AB	1971	2000	3 468	10 000
Per Lindstrand	VD, AccessWorld Technic AB	1984	2012	237 687	10 000
Toste Hedlund	VD, Mysec Sweden AB	1963	2001	481 908	10 000
Andreas Bergström	VD, Automatic Alarm i Stockholm AB	1979	2007	148 775	-
Jonas Blom	VD, RF Coverage AB	1970	2012	45 537	-
Klas Ingemarsson	VD, LåsTeam Sverige AB	1977	2000	86 270	-



KLAS ZETTERMAN
KONCERN VD
SEDAN 2020

FÖDELSEÅR	1964	
ERFARENHET	Klas Zetterman är civilingenjör från KTH, med en framgångsrik karriär som ledare i både svenska och internationella företag. Han har bred erfarenhet av försäljning, produktion och affärsutveckling av högteknologiska företag och kommer närmast från rollen som Vice President och General Manager för Illinois Tool Works (ITW), ett av USA:s största börsnoterade industriföretag, där han varit verksam i 12 år fram till i början på 2020. Tidigare har han bland annat arbetat som VD för Stokvis Tapes, Insite GmbH, Speed Ventures GmbH och dessförinnan i olika internationella roller för kemikoncernen DuPont de Nemours. Klas har även arbetat med företags förvärv och företagsförsäljningar samt strategisk rådgivning inom management. Klas har även arbetat med företagsförvärv och försäljningar, strategisk rådgivning inom management och är certifierad professionell styrelseledamot.	
AKTUELLT AKTIEINNEHAV I TCECUR	384 765 aktier och 115 000 optioner.	
ÖVRIGA UPPDRAG	Uppdrag Partner Fondkommisison AB Yeti Holding AB	Befattning Styrelseledamot Styrelseledamot



LISELOTT BYSTRÖM
CFO
SEDAN 2020

FÖDELSEÅR	1981
ERFARENHET	Liselott Byström har en magisterexamen i ekonomi. Hon kommer närmast från rollen som Head of Group Business Control och Planning på Cavotec, som är en industrikoncern listad på Stockholmsbörsen.
AKTUELLT AKTIEINNEHAV I TCECUR	6287 aktier och 15 000 optioner.
ÖVRIGA UPPDRAG	Liselott har inga övriga bolagsengagemang.



HARALD BERGBY
VD TC CONNECT AS
SEDAN 2020

FÖDELSEÅR	1964
ERFARENHET	Harald Bergby var tidigare marknads- och försäljningsdirektör och är nu VD för TC Connect AS. Harald har en lång erfarenhet i TC Connect och har sedan år 2000 arbetat inom försäljning och teknik. Med en lång och nära relation med marknaden, kunder och leverantörer har han goda förutsättningar för att driva bolaget framåt.
AKTUELLT AKTIEINNEHAV I TCECUR	8355 aktier och 25 000 optioner.
ÖVRIGA UPPDRAG	Harald har inga övriga bolagsengagemang.



ROBERT BIRGERSSON,
VD TC CONNECT SWEDEN
SEDAN 2017

FÖDELSEÅR	1971
ERFARENHET	Robert Birgersson har arbetat över 20 år på TC Connect Sweden AB främst inom kundnära verksamhetsområden och har ett mycket gott anseende bland kunder, leverantörer och arbetskamrater. Robert har dessförinnan en bakgrund med ekonomiutbildning från Örebro Universitet, inköpare på Ericsson samt marknads och säljansvar på mindre företag.
AKTUELLT AKTIEINNEHAV I TCECUR	3468 aktier privat och via SEC Management AB och 10 000 optioner.
ÖVRIGA UPPDRAG	Robert har inga övriga nuvarande eller tidigare bolagsengagemang.



PER LINDSTRAND
VD ACCESS WORLD TECHNIC AB
SEDAN 2016

FÖDELSEÅR	1984								
ERFARENHET	Per Lindstrand är civilingenjör från KTH med inriktning datasäkerhet. Sedan 2012 driver han framgångsrikt företaget Access World Technic AB som nu är i en stor expansionsfas. Per har under dessa år skaffat sig en gedigen och djup kunskap om avancerade säkerhetssystem, främst med fokus på komplexa, globala lösningar som Tyco Software House CCURE och Honeywell Pro-Watch för kärnkraftverk, investmentbanker, industrier, IT-bolag och läkemedelsföretag. Under Pers ledning har Access World Technic de senaste åren genomfört installationer i Norden, Europa, Singapore, Indien och USA, samt startat upp bolag i Finland, Tyskland, Singapore och Australien.								
AKTUELLT AKTIEINNEHAV I TCECUR	237 687 aktier privat och via SEC Management AB och 10 000 optioner.								
ÖVRIGA UPPDRAG	<table> <tr> <th>Uppdrag</th><th>Befattning</th></tr> <tr> <td>AOP Lindstrand Holding AB</td><td>Styrelseledamot</td></tr> <tr> <td>Per Lindstrand Holding AB</td><td>Styrelseledamot</td></tr> <tr> <td>SEC Management AB</td><td>Styrelseledamot</td></tr> </table>	Uppdrag	Befattning	AOP Lindstrand Holding AB	Styrelseledamot	Per Lindstrand Holding AB	Styrelseledamot	SEC Management AB	Styrelseledamot
Uppdrag	Befattning								
AOP Lindstrand Holding AB	Styrelseledamot								
Per Lindstrand Holding AB	Styrelseledamot								
SEC Management AB	Styrelseledamot								



TOSTE HEDLUND
VD MYSEC SWEDEN AB
SEDAN 2014

FÖDELSEÅR	1963	
ERFARENHET	Toste Hedlund var med och grundade Mysec Sweden AB och har arbetat i säkerhetsbranschen sedan 1986.	
AKTUELLT AKTIEINNEHAV I TCECUR	481 908 aktier via bolag och via SEC Management AB och 10 000 optioner.	
ÖVRIGA UPPDRAG	Uppdrag T Hedlund Holding AB SEC Management AB	Befattning Styrelseledamot Styrelseledamot



ANDREAS BERGSTRÖM
VD AUTOMATIC ALARM I STOCKHOLM AB
SEDAN 2007

FÖDELSEÅR	1979	
ERFARENHET	Andreas Bergström var med och grundade Automatic Alarm i dess nuvarande form 2007. Andreas har en lång och gedigen erfarenhet av säkerhetsbranschen inom områden som försäljning, installation, service, projekt- och företagsledning.	
AKTUELLT AKTIEINNEHAV I TCECUR	148 775 aktier privat och via Automatic Alarm Stockholm Holding AB.	
ÖVRIGA UPPDRAG	Uppdrag Automatic Alarm i Stockholm Holding AB	Befattning Styrelseledamot och VD



JONAS BLOM
VD RF COVERAGE AB
SEDAN 2012

FÖDELSEÅR	1970	
ERFARENHET	Jonas Blom är en av grundarna till RF Coverage AB som startade 2012. Jonas har sedan mitten av 1990-talet primärt arbetat med försäljnings- och ledningsfunktioner inom telekom- och IT segmentet. Jonas har som utbildningsgrund 4-årig utbildning på gymnasiet samt är diplomerad marknadsekonom på IHM Business School.	
AKTUELLT AKTIEINNEHAV I TCECUR	45 537 aktier.	
ÖVRIGA UPPDRAG	Uppdrag	Befattning
	Bostadsrättsförening Klockarfjället 1	Styrelseledamot



KLAS INGEMANRSSON
VD LÅSTEAM SVERIGE AB
SEDAN 2000

FÖDELSEÅR	1977	
ERFARENHET	Klas Ingemarsson var med och grundade LåsTeam Sverige AB år 2000 och har arbetat i säkerhetsbranschen sedan 1997. Klas har erfarenhet av säkerhetsbranschen inom områden som installation, projekt- och företagsledning.	
AKTUELLT AKTIEINNEHAV I TCECUR	86 270 aktier via Säkerhetscenter i Borås AB.	
ÖVRIGA UPPDRAG	Uppdrag	Befattning
	Lundastenen AB Säkerhetscenter i Borås AB Säkerhetsgrinden i Borås Fastighets AB	Styrelseledamot Styrelseledamot och VD Styrelseledamot och VD



Bolagsstyrning

SVENSK KOD FÖR BOLAGSSTYRNING

Eftersom NGM Nordic SME är en alternativ marknadsplats och inte en reglerad marknad omfattas Bolaget inte formellt av svensk kod för Bolagsstyrning. Bolaget följer idag tillämpliga regler i aktiebolagslagen (2005:551) samt de regler och rekommendationer som följer av regelverk samt god sed på aktiemarknaden.

BOLAGSSTÄMMA

Enligt aktiebolagslagen (2005:551) är bolagsstämman Bolagets högsta beslutsfattande organ. På bolagsstämman utövar aktieägarna sin rösträtt i nyckelfrågor, till exempel fastställande av resultat och balansräkningar, disposition av Bolagets resultat, beviljande av ansvarsfrihet för styrelsens ledamöter och verkställande direktör, val av styrelseledamöter och revisorer samt ersättning till styrelsen och revisorerna. Årsstämman måste hållas inom sex månader från utgången av räkenskapsåret. Utöver årsstämman kan kallelse även ske till extra bolagsstämman. Enligt bolagsordningen sker kallelse till bolagsstämma genom annonsering i Post och Inrikes Tidningar och genom att kallelsen hålls tillgänglig på Bolagets webbplats. Att kallelse har skett ska samtidigt annonseras i Dagens Industri.

RÄTT ATT DELTA I BOLAGSSTÄMMA

Aktieägare som vill delta i en bolagsstämma ska dels vara införd i den av Euroclear Sweden förda aktieboken fem vardagar före stämman, dels anmäla sig hos Bolaget för deltagande i bolagsstämman senast den dag som anges i kallelse till stämman. Aktieägare kan närvara vid bolagsstämman personligen eller genom befullmäktigat ombud och får åtföljas av högst två biträden. Vanligtvis är det möjligt för aktieägare att anmäla sig till bolagsstämman på flera olika sätt, vilka närmare anges i kallelsen till stämman. Aktieägare är berättigade att rösta för samtliga aktier som aktieägaren innehar i Bolaget.

STYRELSEN

Styrelsen är det högst beslutsfattande organet efter bolagsstämman. Enligt aktiebolagslagen ansvarar styrelsen för Bolagets organisation och förvaltning av Bolagets angelägenheter.

Styrelseledamöter utses vanligen av årsstämman för den period som avslutas vid nästkommande årsstämma. Enligt Bolagets bolagsordning ska de styrelseledamöter som väljs av Årsstämman till antalet vara lägst 3 och högst åtta.

ERSÄTTNINGAR TILL STYRELSEN UNDER 2021:

Styrelsearvode utgår, enligt beslut på ordinarie bolagstämma, med 200 000 kronor till ordförande och med 75 000 kronor till var och en av ledamöterna. Arvode till revisionsbolaget ska erläggas enligt godkänd räkning inom överenskommen kostnadsram.

Årsredovisning – koncernen

32	Koncernens resultaträkning
33	Koncernens balansräkning
34	Koncernens rapport över förändringar i eget kapital
35	Koncernens rapport över kassaflöden
	NOTER
36	- Not 1 Allmän information
36	- Not 2 Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper
44	- Not 3 Finansiell riskhantering
46	- Not 4 Viktiga uppskattningar och bedömningar vid tillämpning av koncernens redovisningsprinciper
48	- Not 5 Segmentrapportering
48	- Not 6 Övriga rörelseintäkter
48	- Not 7 Ersättningar till anställda samt upplysning om personal
49	- Not 8 Revisionsarvoden
50	- Not 9 Övriga rörelsekostnader
50	- Not 10 Finansiella intäkter och kostnader
50	- Not 11 Skatt
51	- Not 12 Immateriella tillgångar
53	- Not 13 Materiella tillgångar
53	- Not 14 Nyttjanderättstillgångar
54	- Not 15 Varulager
55	- Not 16 Kundfordringar
56	- Not 17 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter
56	- Not 18 Aktiekapital och övrigt tillskjutet kapital
56	- Not 19 Upplåning från kreditinstitut
57	- Not 20 Övriga kortfristiga skulder
57	- Not 21 Upplupna skulder och förutbetalda intäkter
57	- Not 22 Finansieringsverksamheten
58	- Not 23 Ställda säkerheter
58	- Not 24 Eventualförpliktelser
58	- Not 25 Rörelseförvärv
60	- Not 26 Transaktioner med närstående
60	- Not 27 Händelser efter balansdagen

KONCERNENS RESULTATRÄKNING

TSEK	Not	2021	2020
Nettoomsättning	5	298 040	188 526
Aktiverat arbete för egen räkning		400	1 045
Övriga rörelseintäkter	6	5 298	2 186
Summa rörelsens intäkter		303 738	191 757
Direkta kostnader		(135 159)	(85 653)
Personalkostnader	7	(110 770)	(70 306)
Övriga externa kostnader	8,9	(28 803)	(20 901)
Summa rörelsens kostnader		(274 732)	(176 860)
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar (EBITDA)		29 006	14 897
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	12-14	(16 000)	(10 587)
Rörelseresultat (EBIT)		13 006	4 310
Finansiella intäkter	10	363	1 070
Finansiella kostnader	10	(5 029)	(4 211)
Resultat från finansiella poster		(4 666)	(3 141)
Resultat före skatt		8 340	1 169
Inkomstskatt	11	(1 497)	(84)
Periodens resultat		6 843	1 085
Övrigt totalresultat för perioden:			
<i>Poster som kan komma att redovisas över resultaträkningen</i>			
Omräkningsdifferenser		3 367	(1 967)
Summa övrigt totalresultat för perioden		3 367	(1 967)
Summa totalresultat för perioden		10 210	(882)
Periodens resultat hänförligt:			
Moderföretagets aktieägare		6 843	1 085
Summa totalresultat hänförligt till:			
Moderföretagets aktieägare		10 210	(882)
Resultat per aktie före utspädning, SEK		1,11	0,23
Resultat per aktie efter utspädning, SEK		0,77	0,18
Genomsnittligt resultat per aktie, SEK		1,03	0,21
Antal utestående aktier vid periodens ingång, st		6 153 648	4 690 840
Antal utestående aktier vid periodens utgång, st		8 894 568	6 153 648
Genomsnittligt antal aktier, st		6 636 859	5 059 548

KONCERNENS BALANSRÄKNING

TSEK	Not	31 Dec, 2021	31 Dec, 2020
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	12	189 512	98 381
Materiella anläggningstillgångar	13	15 982	16 726
Nyttjanderättstillgångar	14	33 855	13 256
Uppskjutna skattefordringar	11	19 672	19 554
Summa anläggningstillgångar		259 021	147 917
Omsättningstillgångar			
Varulager	15	23 632	8 480
Kundfordringar	16	81 255	42 968
Aktuella skattefordringar	11	1 677	1 864
Övriga fordringar		7 396	1 572
Upparbetad ej fakturerad intäkt		7 618	757
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	17	3 673	2 075
Likvida medel		57 216	21 443
Summa omsättningstillgångar		182 467	79 159
SUMMA TILLGÅNGAR		441 488	227 076
EGET KAPITAL	18	200 977	103 217
SKULDER			
Långfristiga skulder			
Upplåning från kreditinstitut	19	42 142	27 000
Övriga långfristiga skulder		-	1 783
Skulder avseende nyttjanderättstillgångar		22 964	7 362
Uppskjutna skatteskulder	11	16 650	7 151
Summa långfristiga skulder		81 756	43 296
Kortfristiga skulder			
Checkräkningskredit		-	2 406
Upplåning från kreditinstitut	19	14 400	8 500
Skulder avseende nyttjanderättstillgångar		10 377	5 343
Leverantörsskulder		25 487	15 522
Aktuella skatteskulder		2 367	2 230
Övriga kortfristiga skulder	20	44 479	19 495
Fakturerad ej upparbetad intäkt		30 248	2 890
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	21	31 397	24 177
Summa kortfristiga skulder		158 755	80 563
SUMMA SKULDER OCH EGET KAPITAL		441 488	227 076

KONCERNENS RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

TSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserat resultat inkl. årets resultat	Summa eget kapital
Ingående balans per 1 Januari 2021	1 538	115 288	1 308	(14 917)	103 217
Totalresultat					
Årets resultat	-	-	-	6 843	6 843
Övrigt totalresultat					
Valutakursdifferenser	-	-	-	3 367	3 367
Fond för utvecklingsutgifter	-	-	(846)	846	-
Summa Totalresultat	-	-	(846)	11 056	10 210
Transaktioner med aktieägare					
Teckningsoptioner	57	7 203	-	-	7 260
Kvittningsemission, emittering aktier	52	4 948	-	-	5 000
Nyemission, emittering aktier vid förvärv	143	22 857	-	-	23 000
Nyemission, emittering aktier	433	55 044	-	-	55 477
Nyemissionskostnader	-	(3 187)	-	-	(3 187)
Summa Transaktioner med aktieägare	685	86 865	-	-	87 550
Utgående balans per 31 December 2021	2 224	202 153	462	(3 862)	200 977
Ingående balans per 1 Januari 2020	1 173	90 318	2 475	(12 189)	81 777
Totalresultat					
Årets resultat	-	-	-	1 085	1 085
Övrigt totalresultat					
Valutakursdifferenser	-	-	(1 967)	(3 014)	(4 981)
Fond för utvecklingsutgifter	-	-	800	(800)	(0)
Summa Totalresultat	-	-	(1 167)	(2 729)	(3 896)
Transaktioner med aktieägare					
Teckningsoptioner	-	176	-	-	176
Nyemission, emittering aktier	366	25 965	-	-	26 331
Nyemissionskostnader	-	(1 170)	-	-	(1 170)
Summa Transaktioner med aktieägare	366	24 970	-	-	25 336
Utgående balans per 31 December 2020	1 538	115 288	1 308	(14 917)	103 217

KONCERNENS RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN

TSEK	2021	2020
Kassaflöde från den löpande verksamheten		
Rörelseresultat	13 006	4 310
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet		
- Återläggning av avskrivningar	16 000	10 587
- Övriga poster ej kassapåverkande	(2 491)	1 290
Erhållen ränta o liknande poster	36	61
Erlagd ränta	(3 733)	(3 615)
Betald skatt	(2 067)	(915)
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	20 751	11 718
Förändringar i rörelsekapital		
Ökning/minskning varulager och pågående arbete	(2 943)	4 734
Ökning/minskning kundfordringar	(30 198)	(3 930)
Ökning/minskning kortfristiga fordringar	(9 116)	(1 220)
Ökning/minskning leverantörsskulder och övriga skulder	45 870	(7)
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital	3 613	(422)
Kassaflöde från den löpande verksamheten	24 364	11 296
Kassaflöde från investeringsverksamheten		
Förvärv av dotterföretag	(52 515)	(19 363)
Teckningsoptioner	7 260	176
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	(4 451)	(1 045)
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	(998)	(636)
Försäljning av immateriella anläggningstillgångar	49	-
Försäljning av materiella anläggningstillgångar	561	-
Kassaflöde från den investeringsverksamheten	(50 094)	(20 868)
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		
Nyemission	55 477	26 331
Nyemissionskostnader	(3 187)	(1 170)
Förändring av skulder till kreditinstitut - factoring	-	(6 356)
Upptagna lån	49 500	42 881
Amortering av lån	(28 500)	(40 259)
Förändring checkkredit	(2 531)	1 337
Amortering lån nyttjanderättigheter	(9 643)	(5 338)
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	61 116	17 426
Likvida medel vid periodens början	21 443	13 873
Likvida medel för perioden	35 386	7 854
Kursdifferens i likvida medel	387	(284)
Likvida medel vid periodens slut	57 216	21 443

NOTER

NOT 1 - ALLMÄN INFORMATION

TCECUR Sweden AB med dotterbolag ("Koncernen" eller "TCECUR") är en teknikorienterad koncern inom säkerhet med lång historik och erfarenhet av leveranser till stora företag och den offentliga sektorn. TCECUR är en företagsgrupp med fokus mot hög teknologi och säkerhet. De ingående företagen utvecklar, säljer, installerar, driftsätter, servar och underhåller kritiska säkerhetssystem inom inbrott och brandlarm, övervakning, passersystem och säker kommunikation. Vår specialistkompetens, i kombination med ett stort specialanpassat produktutbud, gör oss till en mycket kostnadseffektiv partner. TCECUR har ledande kompetens inom verksamhetskritiska kommunikationssystem och stor erfarenhet av att integrera våra lösningar i befintliga system. Mobila lösningar, molnet, integration, kontrollrum, kameraövervakning och larmportaler är alla bra exempel på smarta tekniska lösningar som TCECURs bolag erbjuder sina kunder.

Koncernens kunder finns både inom privat- och offentlig verksamhet. Koncernen har egna bolag i Sverige, Norge, Tyskland och Singapore.

Moderföretaget är ett aktiebolag som är registrerat i Sverige och har sitt säte i Stockholm. Besöksadressen till huvudkontoret är Torshamnsgatan 30A, 164 40 Kista.

Den 27 mars 2022 har denna koncernredovisning godkänts av styrelsen för offentliggörande.

Samtliga belopp redovisas i tusentals kronor (tkr) om inte annat anges.

NOT 2 – SAMMANFATTNING AV VIKTIGA REDOVISNINGSPRINCIPER

2.1 Grund för rapportens upprättande

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) sådana de antagits av EU samt RFR 1 *Kompletterande redovisningsregler för koncernen*.

Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden.

De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpats när denna koncernredovisning upprättats anges nedan.

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen anges i not 4.

2.1.1 Nya och ändrade standarder som ska tillämpas av koncernen i innevarande period

Samtliga standarder som trätt ikraft under 2021 har tillämpats i koncernredovisningen. Ingen av dessa någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapport.

2.1.2 Standarder, ändringar och tolkningar av befintliga standarder som träder i kraft 2022 eller senare och som bedöms kunna få eller ha påverkan på de finansiella rapporterna

Vid upprättandet av koncernredovisningen per 31 december 2021 har standarder och tolkningar publicerats vilka träder ikraft 2022 eller senare. Inga av dessa bedöms ha någon väsentlig påverkan på koncernen.

2.2 Koncernredovisning

Dotterbolag

Dotterbolag är alla företag över vilka koncernen har bestämmandeinflytande. Koncernen kontrollerar ett företag när det exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i företaget. Dotterbolag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmandeinflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då bestämmandeinflytandet upphör.

Förvärvsmetoden används för redovisning av Koncernens rörelseförvärv. Köpeskillingen för förvärvet av ett dotterbolag utgörs av verkligt värde på överlåtna tillgångar, skulder och de aktier som emitterats av koncernen. I köpeskillingen ingår även verkligt värde på alla tillgångar eller skulder som är en följd av en överenskommelse om villkorad köpeskillning. Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår.

Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder i ett rörelseförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen. För varje förvärv avgör koncernen om alla innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget redovisas till verkligt värde eller till innehavets proportionella andel av det förvärvade företags nettotillgångar.

Det belopp varmed köpeskillning, eventuellt innehav utan bestämmandeinflytande samt verkligt värde på förvärvsdagen på tidigare aktieinnehav överstiger verkligt värde på koncernens andel av identifierbara förvärvade nettotillgångar, redovisas som goodwill. Om beloppet understiger verkligt värde för det förvärvade dotterbolagets tillgångar, i händelse av ett s.k. "bargain purchase", redovisas mellanskillnaden direkt i resultaträkningen såsom en Övrig rörelseintäkt.

2.3 Segmentrapportering och resultat per aktie

Rörelsesegment

Ett operativt segment är en del i ett företag vars verksamhetsresultat regelbundet granskas av koncernens "Högsta Verkställande Beslutsfattare" som fattar beslut om vilka resurser som ska allokeras till segmentet och utvärderar segmentets resultat. Inom TCECUR har en grupp bestående av verkställande direktör och CFO utsetts som Högsta Verkställande Beslutsfattare.

Verksamheten följs upp på intäktsbasis per följande segment:

- a) Säker kommunikation
- b) Nationella säkerhetssystem
- c) Globala säkerhetssystem

Hittills följs resultat för koncernen som helhet. Någon uppföljning av tillgångar och skulder per segment sker inte i nuläget, utanför koncernen som helhet.

2. Resultat per aktie

Resultat per aktie före utspädning beräknas genom att nettovinst, hänförlig till moderbolagets aktieägare, divideras med viktat genomsnittligt antal utestående aktier under året.

2.4 Omräkning av utländsk valuta

Funktionell valuta och rapportvaluta

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i Koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksam (funktionell valuta). I koncernredovisningen används svenska kronor (SEK) som rapportvaluta, vilket också är Moderbolagets funktionella valuta och rapportvaluta.

Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Valutakursvinster och förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i resultaträkningen. Valutakursdifferenser på utlåning och upplåning redovisas i finansnettot, medan övriga valutakursdifferenser ingår i rörelseresultatet.

Koncernföretag

Resultat och finansiell ställning för alla koncernföretag (av vilka inget har en höginflationsvaluta som funktionell valuta) som har en annan funktionell valuta än rapportvalutan, omräknas till koncernens rapportvaluta enligt följande:

1. tillgångar och skulder för var och en av balansräkningarna omräknas till balansdagens kurs,
2. intäkter och kostnader för var och en av resultaträkningarna omräknas till genomsnittlig valutakurs, och
3. valutakursdifferenser som uppstår redovisas som en separat del av övrigt totalresultat.

Vid konsolideringen förs valutakursdifferenser, som uppstår till följd av omräkning av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter och av upplåning och andra valutainstrument som identifierats som säkringar av sådana investeringar, till eget kapital. Vid avyttring av en utlandsverksamhet, helt eller delvis, förs de kursdifferenser som redovisats i eget kapital till resultaträkningen och redovisas som en del av realisationsvinsten/förlusten.

Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet och omräknas till balansdagens kurs.

2.5 Immateriella tillgångar*Goodwill*

Goodwill utgörs av det belopp varmed anskaffningsvärdet överstiger det verkliga värdet på koncernens andel av det förvärvade dotterbolagets identifierbara nettotillgångar vid förvärvstillfället. Goodwill på förvärv av dotterbolag redovisas som immateriella tillgångar.

Goodwill som redovisas separat testas årligen för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. Nedskrivningar av goodwill återförs inte. Vinst eller förlust vid avyttring av en enhet inkluderar kvarvarande redovisat värde på den goodwill som avser den avyttrade enheten.

Goodwill fördelas på kassagenererande enheter vid prövning av eventuellt nedskrivningsbehov. Fördelningen görs på de kassagenererande enheter eller grupper av kassagenererande enheter som förväntas bli gynnade av det rörelseförvärv som gett upphov till goodwillposten. Koncernen fördelar ursprunglig goodwill som uppkom då Koncernen bildades till de operativa segment som fanns vid den tidpunkten den ursprungliga goodwillen uppstod. Därefter tillkommande goodwill har fördelats till de kassagenererande enheter som bedömts gynnas av rörelseförvärvet.

Balanserade utgifter för utveckling och liknande arbeten

Utvecklingskostnader som är direkt hänförliga till utveckling och testning av identifierbara och unika produkter som kontrolleras av koncernen, redovisas som immateriella tillgångar när följande kriterier är uppfyllda:

1. det är tekniskt möjligt att färdigställa produkten så att den kan användas,
2. företagets avsikt är att färdigställa produkten och att använda eller sälja den,
3. det finns förutsättningar att använda eller sälja produkten,
4. det kan visas hur produkten genererar troliga framtida ekonomiska fördelar,
5. adekvata tekniska, ekonomiska och andra resurser för att fullfölja utvecklingen och för att använda eller sälja produkten finns tillgängliga, och
6. de utgifter som är hänförliga till produkten under dess utveckling kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Direkt hänförliga utgifter som balanseras som en del av tillgången, innefattar utgifter för anställda, material och en skälig andel av indirekta kostnader. Vid aktivering tas hänsyn till den del av utgifterna som intäktsförts mot erhållna/förväntade bidrag. Balanserade utvecklingskostnader redovisas som immateriella tillgångar och skrivs av från den tidpunkt då tillgången är färdig att användas.

Varumärken

Koncernens varumärken har förvärvats via rörelseförvärv och har värderats till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Efter första redovisningstillfället redovisas varumärken till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella ackumulerade nedskrivningar. Koncernens varumärken bedöms ha en obestämbar nyttjandeperiod och är föremål för nedskrivningsprövning så snart en indikation på värdeminskning föreligger eller minst årligen.

Kundkontakter

Förvärvade kundkontakter redovisas till anskaffningsvärde. Kundkontakter har en bedömd nyttjandeperiod och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar. Avskrivningar görs linjärt för att fördela kostnaden för kundkontakter över dess bedömda nyttjandeperiod.

Avskrivningstider

Goodwill - Obestämbar livslängd – prövas för nedskrivning.

Balanserade utgifter för utveckling och liknande arbeten - 5 år.

Varumärken - Obestämbar livslängd – prövas för nedskrivning.

Kundkontakter – 7-12 år – prövas för nedskrivning.

2.6 Materiella anläggningstillgångar

Alla materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången.

Materiella anläggningstillgångar består i koncernen av maskiner och inventarier.

Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång. Detta beroende på vilket som är lämpligt och endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Redovisat värde för den ersatta delen tas bort från balansräkningen. Alla andra former av reparationer och underhåll redovisas som kostnader i resultaträkningen under den period de uppkommer.

Avskrivningar på andra tillgångar, för att fördela deras anskaffningsvärde ner till det beräknade restvärdet över den beräknade nyttjandeperioden, görs linjärt enligt följande:

Avskrivningstider materiella anläggningstillgångar

Inventarier 5 år

Maskiner 10 år

Nedskrivning av materiella anläggningstillgångar

Tillgångarnas restvärde och nyttjandeperioder prövas varje balansdag och justeras vid behov. En tillgångs redovisade värde skrivs omgående ner till dess återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde överstiger dess bedömda återvinningsvärde. Vinster och förluster vid avyttring fastställs genom en jämförelse mellan försäljningsintäkter och det redovisade värdet och redovisas i Övriga rörelseintäkter respektive Övriga rörelsekostnader i resultaträkningen.

Se även efterföljande avsnitt avseende beskrivning av nedskrivningar av icke-finansiella anläggningstillgångar.

2.7 Nedskrivningar av icke-finansiella anläggningstillgångar

Tillgångar som har en obestämbar nyttjandeperiod skrivs inte av utan prövas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov. I nuläget är detta enbart goodwill och varumärken för koncernen.

Materiella anläggningstillgångar och sådana immateriella tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdenedgång närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde minskat med försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter).

En nedskrivning reverseras om det både finns indikation på att nedskrivningsbehovet inte längre föreligger och det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet. Nedskrivning av goodwill återförs dock aldrig. En reversering görs endast i den utsträckning som tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värdet som skulle ha redovisats, med avdrag för avskrivning där så är aktuellt, om ingen nedskrivning gjorts.

2.8 Finansiella instrument

Koncernen klassificerar finansiella tillgångar och skulder i följande kategorier: finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen, lånefordringar och kundfordringar, finansiella tillgångar som kan säljas samt övriga finansiella skulder. Klassificeringen är beroende av för vilket syfte den finansiella tillgången eller skulden förvärvades. Under 2021 har enbart lånefordringar, kundfordringar samt övriga finansiella skulder förekommit.

Lånefordringar och kundfordringar

Lånefordringar och kundfordringar är finansiella tillgångar som inte är derivat, som har fastställda eller fastställbara betalningar och som inte är noterade på en aktiv marknad. De ingår i omsättningstillgångar med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Lånefordringar och kundfordringar redovisas som kundfordringar, övriga fordringar, upplupna intäkter respektive finansiella anläggningstillgångar i balansräkningen. Även likvida medel ingår i denna kategori. En nedskrivning av kundfordringar redovisas i resultaträkningen såsom övrig extern kostnad.

Övriga finansiella skulder

Koncernens upplåning (omfattar posterna upplåning från kreditinstitut, factoring och övrig långfristig upplåning) och leverantörsskulder klassificeras som övriga finansiella skulder, se beskrivning av redovisningsprinciper i avsnitt 2.13 och 2.14 nedan.

Allmänna principer

Köp och försäljningar av finansiella tillgångar och skulder redovisas på affärsdagen – det datum då Koncernen förbinder sig att köpa eller sälja tillgången eller skulden. Finansiella tillgångar och skulder redovisas första gången till verkligt värde plus transaktionskostnader, vilket gäller alla finansiella tillgångar och skulder som inte redovisas till verkligt värde via resultaträkningen. Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen redovisas första gången till verkligt värde, medan hänförliga transaktionskostnader redovisas i resultaträkningen. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförs och Koncernen har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet har fullgjorts eller på annat sätt utsläcks.

Lånefordringar, kundfordringar och övriga finansiella skulder redovisas efter anskaffningstidpunkten till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Koncernen bedömer per varje balansdag om det finns objektiva bevis för att nedskrivningsbehov föreligger för en finansiell tillgång eller en grupp av finansiella tillgångar, såsom upphörande av en aktiv marknad eller att det ej är troligt att gäldenären kan uppfylla sina åtagande. Nedskrivningsprövning av kundfordringar beskrivs i not 2.10 nedan.

Nedskrivning av finansiella tillgångar

Koncernen bedömer vid varje rapportperiods slut om det finns objektiva bevis för att nedskrivningsbehov föreligger för en finansiell tillgång eller en grupp av finansiella tillgångar. En finansiell tillgång eller grupp av finansiella tillgångar har ett nedskrivningsbehov och skrivs ned endast om det finns objektiva bevis för ett nedskrivningsbehov till följd av att en eller flera händelser inträffat efter det att tillgången redovisats första gången och att denna händelse har en inverkan på de uppskattade framtida kassaflödena för den finansiella tillgången som kan uppskattas på ett tillförlitligt sätt.

2.9 Varulager

Varulagret redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet fastställs med användning av först in, först ut-metoden (FIFU). Anskaffningsvärdet för handelsvaror består av kostnad för inköp av varorna. Lånekostnader ingår inte. Varulagret består till största del av produkter inom säker kommunikation samt lås och brand som används till bolagets tjänster. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, med avdrag för tillämpliga försäljningskostnader. Erforderlig avsättning för inkurans har gjorts efter individuell bedömning.

2.10 Kundfordringar

Kundfordringar redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med eventuell reservering för värdeminskning. En reservering för värdeminskning av kundfordringar görs när det finns objektiva bevis för att Koncernen inte kommer att kunna erhålla alla belopp som är förfallna enligt fordringarnas ursprungliga villkor. Väsentliga finansiella svårigheter hos gäldenären, sannolikhet för att gäldenären kommer att gå i konkurs eller genomgå finansiell rekonstruktion och uteblivna eller försenade betalningar (förfallna sedan mer än 30 - 60 dagar beroende av kundernas geografiska placering) betraktas som indikatorer på att ett nedskrivningsbehov av en kundfordran kan föreligga. Reserveringens storlek utgörs av skillnaden mellan tillgångens redovisade värde och nuvärdet av bedömda framtida kassaflöden, diskonterade med den ursprungliga effektiva räntan. Såväl förluster avseende kundfordringar som återvunna tidigare nedskrivna kundfordringar redovisas i resultaträkningen i kostnadsslaget övriga externa kostnader.

Redovisat värde för kundfordringar, efter eventuella nedskrivningar, förutsätts motsvara dess verkliga värde, eftersom denna post är kortfristig i sin natur.

2.11 Likvida medel

I likvida medel ingår kassa, banktillgodohavanden, övriga kortfristiga placeringar med en löptid på högst tre månader från anskaffningstidpunkten. Checkräkningskredit redovisas som upplåning bland kortfristiga skulder.

2.12 Aktiekapital

Stamaktier klassificeras som eget kapital. Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya aktier redovisas, netto efter skatt, i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden.

2.13 Leverantörsskulder

Leverantörsskulder redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Redovisat värde för leverantörsskulder förutsätts motsvara dess verkliga värde, eftersom denna post är kortfristig till sin natur.

2.14 Upplåning

Upplåning (upplåning från kreditinstitut och övrig långfristig upplåning) redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden.

Upplåning klassificeras som kortfristiga skulder om inte koncernen har en ovillkorlig rätt att skjuta upp betalning av skulden i åtminstone 12 månader efter balansdagen.

Lånekostnader (räntekostnader och transaktionskostnader) redovisas i resultaträkningen i den period till vilken de hänförs.

2.15 Aktuell och uppskjuten skatt

Den aktuella skattekostnaden beräknas på basis av de skatteregler som på balansdagen är beslutade eller i praktiken beslutade i de länder där moderföretagets dotterbolag är verksamma och genererar skattepliktiga intäkter. Ledningen utvärderar regelbundet de yrkanden som gjorts i självdeklarationer avseende situationer där tillämpliga skatteregler är föremål för tolkning och gör, när så bedöms lämpligt, avsättningar för belopp som troligen ska betalas till skattemyndigheten.

Uppskjuten skatt redovisas i sin helhet, enligt balansräkningsmetoden, på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och dessas redovisade värden i koncernredovisningen. Den uppskjutna skatten redovisas emellertid inte om den uppstår till följd av en transaktion som utgör den första redovisningen av en tillgång eller skuld som inte är ett rörelseförvärf och som, vid tidpunkten för transaktionen, varken påverkar redovisat eller skattemässigt resultat. Uppskjuten inkomstskatt beräknas med tillämpning av skattesatser (och -lagar) som har beslutats eller i praktiken beslutats per balansdagen och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran realiseras eller den uppskjutna skatteskulden regleras.

Uppskjutna skattefordringar redovisas i den omfattning det är sannolikt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga, mot vilka de temporära skillnaderna kan utnyttjas.

Uppskjuten skatt beräknas på temporära skillnader som uppkommer på andelar i dotterbolag, förutom där tidpunkten för återföring av den temporära skillnaden kan styras av koncernen och det är sannolikt att den temporära skillnaden inte kommer att återföras inom överskådlig framtid.

2.16 Ersättningar till anställda

Pensionsförpliktelser

Koncernen har enbart så kallade avgiftsbestämda pensionsplaner.

För avgiftsbestämda pensionsplaner betalar TCECUR avgifter till offentligt eller privat administrerade pensionsförsäkringsplaner på obligatorisk, avtalsenlig eller frivillig basis. Koncernen har inga ytterligare betalningsförpliktelser när avgifterna väl är betalda. Avgifterna redovisas som personalkostnader i takt med att de intjänas genom att anställda utfört tjänster åt företaget. Förutbetalda avgifter redovisas som en tillgång i den utsträckning som kontant återbetalning eller minskning av framtida betalningar kan komma koncernen tillgodo.

Kostnader avseende tjänstgöring under tidigare perioder redovisas direkt i resultaträkningen.

Kortfristiga ersättningar

Kortfristiga ersättningar till anställda beräknas utan diskontering och redovisas som kostnad när de relaterade tjänsterna erhålls.

Ersättningar vid uppsägning

Ersättningar vid uppsägning utgår när en anställds anställning sagts upp av Koncernen före normal pensionstidpunkt eller då en anställd accepterar frivillig avgång i utbyte mot sådana ersättningar. TCECUR redovisar avgångsvederlag när koncernen bevisligen är förpliktad endera att säga upp anställda enligt en detaljerad formell plan utan möjlighet till återkallande, eller att lämna ersättningar vid uppsägning som resultat av ett erbjudande som gjorts för att uppmuntra till frivillig avgång. Förmåner som förfaller mer än 12 månader efter balansdagen diskonteras till nuvärde.

2.17 Avsättningar

Avsättningar redovisas när Koncernen har en legal eller informell förpliktelse till följd av tidigare händelser, det är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera åtagandet, och beloppet har beräknats på ett tillförlitligt sätt. Avsättningar i Koncernen består av tilläggsköpeskillningar vars betalningstidpunkt eller belopp med säkerhet inte kan fastställas. Inga avsättningar görs för framtida rörelseförluster.

Avsättningarna värderas till nuvärdet av det belopp som förväntas krävas för att reglera förpliktelsen. Härvid används en diskonteringsränta före skatt som återspeglar en aktuell marknadsbedömning av det tidsberoende värdet av pengar och de risker som är förknippade med avsättningen. Den ökning av avsättningen som beror på att tid förflyter redovisas som räntekostnad. Merparten av avsättningarna i TCECUR är kortfristiga till sin natur.

2.18 Intäktsredovisning

Intäkter innefattar det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas för sålda varor och utförda tjänster inom koncernen. Koncernen redovisar en intäkt när dess belopp kan mätas på ett tillförlitligt sätt, det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att tillfalla företaget och att de särskilda kriterier som beskrivs nedan per typ av verksamhet är uppfyllda.

Försäljning av varor

Intäkter från varuförsäljning redovisas när risker och förmåner förknippade med ägandet är överförda från Koncernen och Koncernen inte längre utövar någon reell kontroll över de sålda varorna, intäkterna och tillhörande utgifter kan beräknas tillförlitligt och det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna som är förknippade med varuförsäljningen tillfaller Koncernen.

Försäljning av tjänster - serviceuppdrag

TCECUR utför serviceuppdrag. Dessa uppdrag är avtalsmässigt av varierad längd, från 3 månader till 12 månader. Uppdragen utförs såväl på löpande räkning som på fastprisbasis. Ett fastprisuppdrags utfall kan beräknas på ett tillförlitligt sätt när den totala uppdragsinkomsten kan mätas tillförlitligt, när det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna som är förknippade med uppdraget kommer att tillfalla Koncernen, när färdigställandegraden och de totala utgifterna per balansdag kan mätas tillförlitligt, när samtliga uppdragsutgifter kan identifieras och mätas tillförlitligt. Ett uppdrag på löpande räkning kan beräknas tillförlitligt när det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna som kan hänföras till uppdraget kommer att tillfalla Koncernen och de uppdragsutgifter som hänför sig till uppdraget kan identifieras och mätas på ett tillförlitligt sätt.

Ränteintäkter

Ränteintäkter intäktsredovisas fördelat över löptiden med tillämpning av effektivräntemetoden.

2.19 Leasing

IFRS 16, Leasingavtal ersatte IAS 17, Leasingavtal från och med 1 januari 2020. För Koncernen som leasetagare innebär IFRS 16 att i princip samtliga leasingavtal skall redovisas som tillgångar och skulder i balansräkningen representerande rätten att nyttja den leasade tillgången respektive åtagandet att betala framtida leasingavgifter. För leasingavtal redovisas i resultaträkningen avskrivningar på leasingtillgången och räntekostnader hänförliga till leasingskulden. Påverkan på resultat före skatt är inte materiell. Berörda leasingavtal omfattar främst kontors- och lokalhyror samt fordon.

Koncernen har valt att vid övergången till den nya standarden tillämpa den modifierade retroaktiva metoden med alternativet att låta tillgången med nyttjanderätt motsvara skulden vid övergången med justering för eventuella förutbetalda eller upplupna leasingavgifter. Den valda övergångsmetoden medför att jämförelseperiod inte räknas om.

Leasingavtal kortare än 12 månader eller som upphör inom 12 månader från övergångstidpunkten är klassificerade som korttidsavtal och ingår därmed inte i de redovisade skulderna eller nyttjanderätterna. Vidare har Koncernen valt att inte redovisa leasingavtal som tillgång med nyttjanderätt respektive leasingskuld i de fall den underliggande tillgången har ett lågt värde.

Befintliga finansiella leasingavtal tidigare redovisade enligt IAS 17, Leasingavtal är om klassificerade i enlighet med IFRS 16 och redovisade till de belopp de var redovisade till omedelbart dagen före tillämpningen av den nya standarden.

2.20 Utdelningar

Utdelning till moderföretagets aktieägare redovisas som skuld i Koncernens finansiella rapporter i den period då utdelningen godkänns av moderföretagets aktieägare. Några utdelningar kommer inte föreslås inför 2022 års årsstämma avseende verksamhetsåret 2021.

2.21 Definitioner nyckeltal flerårsöversikt i förvaltningsberättelse

EBITDA	Rörelseresultat före avskrivningar och nedskrivningar
EBIT	Rörelseresultat
Rörelsemarginal EBITDA	Resultat före avskrivningar och nedskrivningar dividerat med nettoomsättning
Soliditet	Eget kapital plus obeskattade reserver minus skattedel på obeskattade reserver i förhållande till balansomslutningen

NOT 3 – FINANSIELL RISKHANTERING

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för olika finansiella risker: marknadsrisk (valutarisk och ränterisk), kreditrisk och likviditetsrisk/finansieringsrisk. Koncernens övergripande riskhanteringspolicy fokuserar på oförutsägbarheten på de finansiella marknaderna och eftersträvar att minimera potentiella ogynnsamma effekter på resultat och likviditet p.g.a. finansiella risker. Koncernen använder sig i nuläget inte av några säkringsinstrument.

Riskhanteringen sköts av ekonomichef i samråd med verkställande direktören och styrelsen, enligt riktlinjer som fastställts av styrelsen. I riskfunktionen ingår att identifiera, utvärdera och säkra finansiella risker. Detta sker i nära samarbete med koncernens operativa enheter.

Koncernen tillämpar inte s.k. säkringsredovisning enligt reglerna i IFRS 9.

3.1 Marknadsrisk

(i) Valutarisk

TCECUR är en internationell koncern med verksamhet i Sverige, Norge, Tyskland och Singapore. Rapporteringsvalutan är svenska kronor. Detta gör att koncernen är exponerad för valutarisker på grund av att förändringar i valutakurser kan påverka resultat och eget kapital.

Exponering för förändring i valuta delas vanligen in i två huvudgrupper, omräkningsexponering respektive transaktionsexponering.

Omräkningsexponering

De utländska dotterbolagens tillgångar med avdrag för skulderna utgör en nettoinvestering i utländsk valuta, som vid konsolideringen ger upphov till en omräkningsdifferens. Sådana omräkningsdifferenser förs direkt till koncernens egna kapital och redovisas under separat kategori inom eget kapital benämnd Reserver. Riktlinjerna inom koncernen är att nettoinvesteringar i utländsk valuta inte ska säkras med finansiella derivat, bl.a. för att undvika eventuella oönskade likviditetseffekter när sådana derivat förlängs. Däremot är det tillåtet att säkra nettoinvesteringen genom att ta upp ett lån i aktuell valuta. En närliggande form av omräkningsexponering är det resultat som under året upparbetas i de utländska dotterbolagen och som därmed löpande påverkar det utländska egna kapitalet.

Koncerninterna lån omräknas till aktuell balansdagens kurs hos den enhet som har fordran alternativt skulden denominerad i annan valuta än den funktionella valuta som gäller rör respektive enhet.

Transaktionsexponering

Med transaktionsexponering menas vanligen dels exponering som härrör från kommersiella flöden, d.v.s. försäljning och inköp över gränserna, dels exponering från finansiella flöden.

(ii) Ränterisk avseende kassaflöden och verkliga värden

Eftersom koncernen inte innehar några väsentliga räntebärande tillgångar, är koncernens intäkter och kassaflöde från den löpande verksamheten i allt väsentligt oberoende av förändringar i marknadsräntor. Koncernens upplåning avser huvudsakligen långfristig upplåning, men till viss del även skulder från factoring. Upplåning som görs med rörlig ränta utsätter koncernen för ränterisk avseende kassaflöde. Upplåning som görs med fast ränta utsätter koncernen för ränterisk avseende verkligt värde.

Såväl Koncernens externa lån som skulder från factoring löper med rörlig ränta och är således exponerade för kassaflödesrisk.

I övrigt hänvisas till not 16 Upplåning för beskrivning av väsentliga villkor för upplåningen.

3.2 Kreditrisk

Kreditrisk eller motpartsrisk är risken för att motparten i en finansiell transaktion inte fullgör sina förpliktelser på förfallodagen. Kreditrisk hanteras på koncernnivå och uppstår genom kundfordringar, likvida medel, derivatinstrument och tillgodohavanden hos banker och finansinstitut.

Se not 13 Kundfordringar, och efterföljande stycke, för närmare beskrivning av koncernens exponering i kundfordringar.

3.3 Kundkreditrisk

Utöver en övergripande övervakning på koncernnivå sker en mer detaljerad uppföljning av kundkreditrisker på lokal nivå, nära kunden. Kundkreditrisk är risken att kunder inte uppfyller sina åtaganden. Om kunder kredit bedöms av oberoende värderare, används dessa bedömningar. I de fall då ingen oberoende kreditbedömning finns, görs en riskbedömning av kundens kreditvärdighet där dennes finansiella ställning beaktas, liksom tidigare erfarenheter och andra faktorer. Risklimiter fastställs baserat på interna eller externa kreditbedömningar. Användningen av kreditgränser följs upp regelbundet. Några större koncentrationer av kreditrisker bedöms inte föreligga. Bolagets kundlista består av stora välrenommerade bolag med mycket god betalningsförmåga. Den maximala exponeringen för kreditrisker i kundfordringar utgörs av det, för varje given tidpunkt, redovisade värdet.

3.4 Likviditetsrisk/Finansieringsrisk

Per den 31 december 2021 hade koncernen en tillgänglig likviditet om 82 368 tkr. Koncernen har utöver redovisade likvida medel om 57 216 tkr en outnyttjad checkräkningskredit om 25 152 tkr.

Målet avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan fortsätta att generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter och att upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere.

I tabellen nedan återfinns de kassaflöden som kommer av koncernens skulder i form av finansiella instrument, baserat på de vid balansdagen kontrakterade tidigaste återstående löptiderna. De belopp som förfaller överensstämmer med bokförda belopp. Belopp i utländsk valuta samt belopp som ska betalas baserat på en rörlig ränta har uppskattats genom att använda de på balansdagen gällande valutakurserna och räntesatserna.

TSEK	< 1 år	1 - 2 år	3 - 5 år	6 - 10 år	Summa
Per 31 december 2021					
Upplåning, inklusive checkräkningskredit	16 219	15 697	29 020	-	60 936
Skulder avseende nyttjanderättstillgångar	11 147	8 632	8 054	8 213	36 046
Leverantörsskulder och övriga skulder	69 966	-	-	-	69 966
Summa	97 332	24 329	37 074	8 213	166 948
Per 31 december 2020					
Upplåning, inklusive checkräkningskredit	12 151	10 007	18 828	-	40 986
Skulder avseende nyttjanderättstillgångar	5 656	4 637	2 929	-	13 222
Leverantörsskulder och övriga skulder	35 017	-	-	-	35 017
Summa	52 824	14 644	21 757	-	89 225

I ovan upplåning som förfaller inom 1 år ingår huvudsakligen kortfristig del av banklån.

3.5 Verkligt värde-hierarki

Koncernen klassificerar värdering till verkligt värde med hjälp av en verkligt värde-hierarki som speglar tillförlitligheten av de indata som används för att göra värderingarna. Verkligt värdehierarkin har följande nivåer:

Nivå 1 – Noterade priser på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder.

Nivå 2 – Indata andra än noterade priser som är observerbara för tillgången eller skulden, antingen direkt, till exempel som priser, eller indirekt, till exempel härledda priser.

Nivå 3 – Indata för tillgången eller skulden som inte baseras på observerbar information. Lämplig nivå fastställs på basis av den lägsta nivå av indata som är väsentlig för värderingen till verkligt värde.

Koncernen har i dagsläget inga finansiella instrument i balansräkningen som värderas till verkligt värde.

Det verkliga värdet på koncernens upplåning bedöms i det närmaste motsvara bokfört värde då lånen från externa parter löper med rörlig ränta.

3.6 Hantering av kapitalrisk

Målet avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan fortsätta att generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter och att upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere.

På samma sätt som andra företag i branschen bedömer TCECUR kapitalet på basis av skuldsättningsgraden. Detta nyckeltal beräknas som nettoskuld dividerat med totalt kapital. Nettoskuld beräknas som total upplåning (omfattande posterna Kortfristig upplåning och Långfristig upplåning i koncernens balansräkning, inklusive upplåning från ägare, finansiella leasingavtal samt räntederivat kopplade till upplåningen) med avdrag för likvida medel. Totalt kapital beräknas som Eget kapital i koncernens balansräkning plus nettoskulden.

Skuldsättningsgraden per den 31 december var enligt följande:

TSEK	2021	2020
Likvida medel	57 216	21 443
Kortfristig upplåning	(14 400)	(10 906)
Långfristig upplåning	(42 142)	(27 000)
Nettoskuld	674	(16 463)
Total upplåning	56 542	37 906
Avgår: likvida medel	(57 216)	(21 443)
Nettoskuld	(674)	16 463
Totalt eget kapital	200 977	103 217
Summa kapital	200 303	119 680
Skuldsättningsgrad	0%	16%
Soliditet	46%	45%

NOT 4 - VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR VID TILLÄMPNING AV KONCERNENS REDOVISNINGSPRINCIPER

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden.

4.1 Viktiga uppskattningar och antaganden för redovisningsändamål

Koncernen gör uppskattningar och antaganden om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet. De uppskattningar och antaganden som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsår anges i huvuddrag nedan.

4.2 Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

TCECUR undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill, i enlighet med den redovisningsprincip som beskrivs i not 2.7 Nedskrivningar av icke-finansiella anläggningstillgångar. Återvinningsvärden för kassagenererande enheter har fastställts genom beräkning av nyttjandevärde. Redovisade värden per balansdagen för goodwill fördelade på kassagenererande enheter framgår av not 12. Till underlag för prövningen ligger framtagna affärsplan för kommande år.

Goodwill fördelas per geografi, vilket är i linje med det sätt som verksamheten i koncernen övervakas, följs upp och styrs utifrån.

TSEK	1 Jan, 2021	Rörelse- förvärv	Valutakurs- differenser	Ned- skrivning	31 Dec, 2021
Goodwill					
Sverige	61 205	47 596	-	-	108 801
Norge	14 869	-	1 104	-	15 973
Tyskland	1 786	-	34	-	1 820
Summa	77 860	47 596	1 138	-	126 594

TSEK	1 Jan, 2020	Rörelse- förvärv	Valutakurs- differenser	Ned- skrivning	31 Dec, 2020
Goodwill					
Sverige	49 791	11 414	-	-	61 205
Norge	16 471	-	(1 602)	-	14 869
Tyskland	1 493	362	(69)	-	1 786
Summa	67 755	11 776	(1 671)	-	77 860

Goodwill fördelas per geografi, vilket är i linje med det sätt som verksamheten i koncernen övervakas, följs upp och styrs utifrån.

Väsentliga antaganden som använts för beräkningar av nyttjandevärden:

	Tillväxttakt 1)		Diskonteringsränta 2)	
	2021	2020	2021	2020
Sverige	2,00%	2,00%	8,50%	9,80%
Norge	2,00%	2,00%	9,60%	9,80%
Tyskland	2,00%	2,00%	8,50%	9,80%

1) Vägd genomsnittlig tillväxttakt använd för att extrapolera kassaflöden bortom budgetperioden.

2) Diskonteringsränta efter skatt använd vid nuvärdesberäkning av uppskattade framtida kassaflöden.

Dessa antaganden har använts för att analysera respektive geografiskt område. De diskonteringsräntor som används anges efter skatt och återspeglar specifika risker som gäller för de olika segmenten.

TCECUR undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill, i enlighet med den redovisningsprincip som beskrivs i not 2.7 Nedskrivningar av icke-finansiella anläggningstillgångar. Återvinningsvärden för kassagenererande enheter har fastställts genom beräkning av nyttjandevärde, vilket är baserat på framtida kassaflöden som diskonterats. För dessa beräkningar måste vissa uppskattningar göras. De diskonterade kassaflödena är baserat på budget för 2022 och prognoser för 2023 – 2029.

Något nedskrivningsbehov har inte identifierats. TCECUR har övervägt och bedömt rimliga förändringar i viktiga antaganden som används i beräkningarna och har inte identifierat några fall där återvinningsvärdet för kassagenererade enheterna skulle understiga det redovisade värdet.

NOT 5 – SEGMENTRAPPORTERING

Intäkterna för koncernen fördelar sig på geografiska marknader enligt följande:

TSEK	2021	2020
Nettoomsättning		
Säker kommunikation	92 931	81 970
Nationella säkerhetssystem	142 536	62 748
Globala säkerhetssystem	62 573	43 808
Summa nettoomsättning	298 040	188 526

Högsta verkställande beslutsfattaren följer koncernens omsättning per geografi. Dock sker ingen uppföljning av resultat eller tillgångar och skulder per segment, varför detta inte presenteras i not.

NOT 6 – ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER

TSEK	2021	2020
Övriga rörelseintäkter		
Realisationsvinster vid försäljning av anläggningstillgångar	(609)	-
Intäkter vid omvärdering av tilläggsköpeskilling	(3 206)	-
Fakturerade kostnader	(92)	(126)
Valutakursvinster	(169)	(137)
Övriga rörelseintäkter	(1 221)	(1 924)
Summa	(5 298)	(2 186)

NOT 7 – ERSÄTTNING TILL ANSTÄLLDA SAMT UPPLYSNING OM PERSONAL

TSEK	2021	2020
Personalkostnader		
Löner och ersättningar	76 807	49 616
Sociala avgifter	24 338	13 609
Pensionskostnader	7 163	5 245
Övriga personalkostnader	2 462	1 836
Summa	110 770	70 306
Löner och ersättningar		
Till koncernens ledningsgrupp	11 272	8 790
Till övriga anställda	65 535	40 826
Summa	76 807	49 616
Pensions- och sociala kostnader		
Pensionskostnader till koncernens ledningsgrupp	1 807	1 559
Pensionskostnader till övriga anställda	5 356	3 686
Sociala avgifter enligt lag och avtal	24 338	13 609
Summa	31 501	18 854
Övriga personalkostnader	2 462	1 836
Summa personalkostnader	110 770	70 306

NOT 7 – ERSÄTTNING TILL ANSTÄLLDA SAMT UPPLYSNING OM PERSONAL FORTS.

	2021	2020	2021	2020	2021	2020
TSEK	Koncernledning		Övriga anställda		Summa	
Antal anställda per balansdag						
Kvinnor	1,0	1,0	22,8	8,0	23,8	9,0
Män	8,0	6,0	150,6	87,0	158,6	93,0
Summa	9,0	7,0	173,4	95,0	182,4	102,0

	2021		2020	
TSEK	Antal	%	Antal	%
Medeltalet anställda				
Kvinnor	15,0	11,0%	7,0	8,1%
Män	121,6	89,0%	79,3	91,9%
Summa	136,6	100,0%	86,3	100,0%
Medeltalet anställda				
Sverige	119,6	87,6%	69,3	80,3%
Norge	14,3	10,5%	14,3	16,6%
Tyskland	1,3	1,0%	1,3	1,5%
Finland	1,0	0,7%	1,0	1,2%
Singapore	0,3	0,2%	0,3	0,3%
Summa	136,6	100,0%	86,3	100,0%

För verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare gäller en ömsesidig uppsägningstid enligt gängse gällande regler, som längst 12 månader.

NOT 8 – REVISIONSARVODEN

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Allt annat är indelat på skattekonsultationer respektive andra uppdrag.

TSEK	2021	2020
Finnhammars Revisionsbyrå AB		
Revisionsuppdrag	489	423
Övriga rådgivningstjänster	6	36
Delsumma	495	459
Övriga		
Revisionsuppdrag	384	326
Skatterådgivning	49	18
Övriga rådgivningstjänster	16	43
Delsumma	449	388
Summa	944	846

NOT 9 – ÖVRIGA EXTERNA KOSTNADER

TSEK	2021	2020
Övriga externa kostnader		
Lokalkostnader	4 813	2 576
Bilkostnader	5 978	3 969
Resekostnader	1 366	635
Marknads och försäljningskostnader	1 772	1 130
Telefon, IT och post	3 372	2 211
Konsultkostnader och externa tjänster	6 243	7 410
Förvärvskostnader	1 262	523
Kostnader vid omvärdering av tilläggsköpeskilling	1 072	-
Övriga externa kostnader	2 925	2 447
Summa	28 803	20 901

NOT 10 – FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER

TSEK	2021	2020
Finansiella intäkter		
Ränteintäkter	35	61
Valutakursvinster	326	1 009
Övriga finansiella intäkter	2	-
Summa finansiella intäkter	363	1 070
Finansiella kostnader		
Räntekostnader	(3 138)	(3 232)
Räntekostnader leasing	(618)	(380)
Valutakursförluster	(416)	(491)
Nuvärdesberäkning av skulder	(853)	-
Övriga finansiella kostnader	(4)	(108)
Summa finansiella kostnader	(5 029)	(4 211)
Resultat från finansiella poster, netto	(4 666)	(3 141)

NOT 11 – SKATT

TSEK	2021	2020
Inkomstskatt		
Aktuell skatt för året	(1 257)	(1 694)
Uppskjuten skatteintäkt avseende temporära skillnader	(240)	1 610
Summa inkomstskatt	(1 497)	(84)

Skillnaderna mellan redovisad skattekostnad och en beräknad skattekostnad baserad på gällande skattesats är följande:

TSEK	2021	2020
Resultat före skatt	8 340	1 169
Inkomstskatt beräknad enligt gällande skattesats	(2 267)	(259)
Ej avdragsgilla kostnader	(260)	(73)
Skatt hänförliga tidigare år	(287)	(57)
Omvärdering uppskjuten skatt pga. ändrad skattesats	(7)	15
Övrigt	1 324	290
Summa inkomstskatt	(1 497)	(84)
Vägd genomsnittlig skattesats inom koncernen är:	27,2%	22,1%

NOT 11 – SKATT FORTS.

Förändringar i uppskjutna skattefordringar och – skulder under året, utan hänsyn tagen till kvittningar som gjorts inom samma skatterättsliga jurisdiktion:

Uppskjutna skattefordringar redovisas för skattemässiga underskottsavdrag i den utsträckning som det är sannolikt att de kan tillgodogöras genom framtida beskattningsbara vinster.

Koncernens ackumulerade underskottsavdrag, exklusive avvecklad verksamhet uppgår till:

TSEK	2021	2020
Uppskjutna skattefordringar		
Norge	74 481	75 557
Sverige	15 950	13 697
Summa uppskjutna skattefordringar	90 431	89 254

Skatteeffekten på underskottsavdrag tas upp endast i den mån det finns övertygande faktorer som talar för att dessa kan utnyttjas inom en snar framtid. Historik av förluster är en faktor mot att värdera underskottsavdragen. Utöver detta har underskottsavdrag värderats i den utsträckning det också finns uppskjutna skatteskulder som kan kvittas mot underskott.

TSEK	2021	2020
Uppskjutna skatteskulder		
Maskiner och inventarier	(2 526)	(2 498)
Immateriella tillgångar	(11 624)	(3 444)
Nyttjanderättstillgångar	65	51
Periodiseringsfonder	(2 565)	(1 260)
Summa uppskjutna skatteskulder	(16 650)	(7 151)
Uppskjutna skattefordringar		
Underskottsavdrag	19 672	19 554
Summa uppskjutna skattefordringar	19 672	19 554
Uppskjutna skatter, netto	3 022	12 403
Nettoförändring avseende uppskjutna skatter är följande:		
Vid årets början	12 403	16 037
Redovisning i resultaträkningen	(239)	1 610
Ökning/minskning genom rörelseförvärv	(10 175)	(3 938)
Valutakursdifferenser	1 033	(1 306)
Vid årets slut	3 022	12 403

NOT 12 – IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

Tabellen nedan visar en summering av koncernens immateriella tillgångar;

TSEK	2021	2020
Immateriella tillgångar		
Goodwill	126 594	77 860
Balanserade utvecklingsarbeten	3 947	2 898
Varumärken	33 958	8 475
Kund kontakter	25 013	9 148
Utgående balans	189 512	98 381

NOT 12 – IMMATERIELLA TILLGÅNGAR FORTS.

Tabellen nedan visar koncernens immateriella tillgångar avseende goodwill;

TSEK	2021	2020
Goodwill		
Ingående anskaffningsvärden	77 860	67 755
Genom förvärv av dotterföretag	45 396	11 776
Valutakursdifferenser	1 138	(1 671)
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	126 594	77 860
Utgående balans	126 594	77 860

För mer information angående nedskrivning av goodwill se not 4.

Tabellen nedan visar koncernens immateriella tillgångar avseende balanserade utvecklingsarbeten;

TSEK	2021	2020
Balanserade utvecklingsarbeten		
Ingående anskaffningsvärden	8 031	6 885
Genom förvärv av dotterföretag	484	-
Årets aktiverade utvecklingskostnader	1 567	1 045
Omklassificeringar	-	393
Valutakursdifferenser	215	(292)
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	10 297	8 031
Avskrivningar		
Ingående avskrivningar	(5 133)	(3 578)
Genom förvärv av dotterföretag	(239)	-
Årets avskrivningar	(825)	(721)
Försäljning och utrangeringar	-	(572)
Omklassificeringar	-	(393)
Valutakursdifferenser	(153)	131
Utgående ackumulerade avskrivningar	(6 350)	(5 133)
Utgående balans	3 947	2 898

Tabellen nedan visar koncernens immateriella tillgångar avseende varumärken;

TSEK	2021	2020
Varumärken		
Ingående anskaffningsvärden	8 475	373
Genom förvärv av dotterföretag	25 483	8 102
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	33 958	8 475
Utgående balans	33 958	8 475

NOT 12 – IMMATERIELLA TILLGÅNGAR FORTS.

Tabellen nedan visar koncernens immateriella tillgångar avseende kundkontakter;

TSEK	2021	2020
Kundkontakter		
Ingående anskaffningsvärden	9 343	-
Genom förvärv av dotterföretag	16 945	9 343
Årets inköp	550	-
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	26 838	9 343
Avskrivningar		
Ingående avskrivningar	(195)	-
Årets avskrivningar	(1 630)	(195)
Utgående ackumulerade avskrivningar	(1 825)	(195)
Utgående balans	25 013	9 148

NOT 13 – MATERIELLA TILLGÅNGAR

TSEK	2021	2020
Maskiner och inventarier		
Ingående anskaffningsvärden	33 756	36 134
Genom förvärv av dotterföretag	5 687	197
Årets inköp	1 018	635
Försäljning och utrangeringar	-	(40)
Valutakursdifferenser	2 128	(3 170)
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	42 589	33 756
Avskrivningar		
Ingående avskrivningar	(17 030)	(14 761)
Genom förvärv av dotterföretag	(4 685)	(163)
Årets avskrivningar	(3 752)	(3 466)
Försäljning och utrangeringar	-	20
Valutakursdifferenser	(1 140)	1 340
Utgående ackumulerade avskrivningar	(26 607)	(17 030)
Utgående balans	15 982	16 726

NOT 14 – NYTTJANDERÄTTER

Tabellen nedan visar en summering av koncernens nyttjanderättstillgångar;

TSEK	2021	2020
Nyttjanderättstillgångar		
Lokaler	24 124	6 956
Bilar	9 731	6 300
Utgående balans	33 855	13 256

NOT 14 – NYTTJANDERÄTTER FORTS.

Tabellen nedan visar koncernens nyttjanderätter avseende lokaler;

TSEK	2021	2020
Lokaler		
Ingående anskaffningsvärden	13 180	10 879
Genom förvärv av dotterföretag	17 327	485
Årets anskaffning	4 053	2 456
Valutakursdifferenser	463	(640)
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	35 023	13 180
Avskrivningar		
Ingående avskrivningar	(6 224)	(3 355)
Årets avskrivningar	(4 470)	(3 098)
Valutakursdifferenser	(205)	229
Utgående ackumulerade avskrivningar	(10 899)	(6 224)
Utgående balans	24 124	6 956

Tabellen nedan visar koncernens nyttjanderätter avseende bilar;

TSEK	2021	2020
Bilar		
Ingående anskaffningsvärden	9 732	4 925
Genom förvärv av dotterföretag	3 544	2 941
Årets anskaffning	5 365	2 731
Årets avyttring	(1 346)	(610)
Valutakursdifferenser	103	(255)
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	17 398	9 732
Avskrivningar		
Ingående avskrivningar	(3 432)	(1 467)
Årets avskrivningar	(5 189)	(2 537)
Årets avyttring	1 008	478
Valutakursdifferenser	(54)	94
Utgående ackumulerade avskrivningar	(7 667)	(3 432)
Utgående balans	9 731	6 300

NOT 15 – VARULAGER

TSEK	2021	2020
Varulager		
Färdiga varor och handelsvaror	23 632	8 465
Förskottsbetalningar för varor och tjänster	-	15
Utgående balans	23 632	8 480
Varulager fördelade per valuta		
SEK	18 089	5 004
NOK	5 508	3 450
EUR	36	26
Utgående balans	23 632	8 480

NOT 16 - KUNDFORDRINGAR

TSEK	2021	2020
Kundfordringar		
Kundfordringar	81 960	43 123
Osäkra fordringar	(706)	(155)
Utgående balans	81 255	42 968
Kundfordringar fördelad per valuta		
SEK	61 753	26 911
NOK	4 933	8 533
EUR	14 198	7 297
GBP	11	-
SGD	325	-
USD	35	227
Utgående balans	81 255	42 968

TSEK	2021	2020
Analys av kreditriskexponering i kundfordringar		
Varken förfallna eller osäkra	74 034	38 008
<i>Förfallna:</i>		
- Förfallna mindre än två månader	6 141	4 122
- Förfallna 2 - 6 månader	1 527	641
- Förfallna 6 - 12 månader	284	350
- Förfallna mer än 12 månader	(25)	2
Summa förfallna	7 927	5 115
Varav nedskrivna	(706)	(155)
Utgående balans	81 255	42 968

Det verkliga värdet på koncernens kundfordringar överensstämmer med det redovisade värdet.

Per balansdagen var kundfordringar uppgående till 7 221 tkr förfallna utan att något nedskrivningsbehov ansågs föreligga. Dessa gäller ett antal oberoende kunder vilka tidigare inte haft några betalningssvårigheter. Åldersanalysen av dessa kundfordringar framgår ovan.

Belopp som redovisas på värdeminskningsskontot skrivs vanligen bort när koncernen inte förväntas återvinna ytterligare likvida medel. Den maximala exponeringen för kreditrisk på kundfordringar utgörs per balansdagen av det redovisade värdet. Koncernen har ingen pant som säkerhet.

NOT 17 – FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPPNA INTÄKTER

TSEK	2021	2020
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		
Förutbetald hyra	373	48
Upplupna intäkter	984	317
Övriga poster	2 316	1 710
Utgående balans	3 673	2 075

NOT 18 – AKTIEKAPITAL OCH ÖVRIGT TILLSKJUTET KAPITAL

Specifikation över förändringar i eget kapital återfinns i rapporten Förändringar i eget kapital, vilken följer närmast efter balansräkningen.

Aktierna har ett kvotvärde på 0,25 kr per aktie. Varje A-aktie motsvaras av en röst och varje B-aktie motsvarar 0,1 röst. Alla per balansdagen registrerade aktier är fullt betalda.

NOT 19 – UPPLÅNING FRÅN KREDITINSTITUT

TSEK	2021	2020
Långfristigt		
Banklån	42 142	27 000
Summa	42 142	27 000
Kortfristigt		
Banklån	14 400	8 500
Summa	14 400	8 500
Summa upplåning	56 542	35 500
Upplåning fördelat på valuta		
SEK	56 542	35 500
Summa	56 542	35 500

Vid förvärvet av LåsTeam Sverige AB tog koncernen ett förvärvslån på 30 000 tkr samt ett bryggglån på 20 000 tkr. Bryggglånet återbetalades vid nyemissionen i Kv 4 2021.

Outnyttjade checkräkningskredit uppgår per balansdagen till 25 152 tkr i koncernen.

Det verkliga värdet på koncernens upplåning bedöms i det närmaste motsvara bokfört värde då samtliga lån löper med rörlig ränta och är kortsiktig i sin natur.

NOT 20 – ÖVRIGA KORTFRISTIGA SKULDER

TSEK	2021	2020
Övriga kortfristiga skulder		
Momsskuld	23 772	7 875
Personalrelaterade skulder	7 025	5 596
Förvärvsskuld vid köp av dotterbolag	13 500	5 942
Övrigt	182	82
Utgående balans	44 479	19 495

NOT 21 – UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

TSEK	2021	2020
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		
Upplupna löner och ersättningar	2 561	1 611
Upplupna semesterlöner	10 755	6 730
Upplupna sociala avgifter	3 184	2 048
Upplupna avtalsskulder	9 817	5 421
Övriga upplupna kostnader	5 080	8 367
Utgående balans	31 397	24 177

NOT 22 – FINANSIERINGSVERKSAMHETEN

TSEK	2021	2020
Kapital från aktieägare		
Ingående kapital från aktieägare	116 827	91 490
Kassaflöde	87 550	25 337
Utgående kapital från aktieägare	204 377	116 827

TSEK	2021	2020
Upplåning		
Ingående upplåning	37 283	39 728
Upptagna lån	49 500	42 881
Amortering av lån	(28 458)	(40 259)
Förvärvsskuld	(1 783)	-
Förändring factoring	-	(6 338)
Valutakursdifferenser	-	(512)
Utgående upplåning	56 542	35 500

NOT 23 – STÄLLDA SÄKERHETER

TSEK	2021	2020
Företagsinteckningar	24 200	13 300
Banktillgodohavanden	170	2 641
Summa	24 839	15 941

NOT 24 – EVENTUALFÖRPLIKTELSE

TSEK	2021	2020
Garantier	577	426
Summa	577	426

NOT 25 – RÖRELSEFÖRVÄRV

RF Coverage AB

Den 1 juni 2021 förvärvade moderföretaget TCECUR Sweden AB (publ) 100 % av kapital och röster i det svenska företaget RF Coverage AB och fick därmed det bestämmande inflytandet i företaget. Förvärvet skedde genom en kontant betalning om 8 700 tkr, aktier för 8 000 tkr samt en tilläggsköpeskilling värderad till 4 451 tkr. Förvärvskostnaden uppgick till 468 tkr.

Om RF Coverage AB hade ingått i koncernen från 1 januari 2021 hade omsättningen varit 9 002 tkr högre.

LåsTeam Sverige AB

Den 16 augusti 2021 förvärvade moderföretaget TCECUR Sweden AB (publ) 100 % av kapital och röster i det svenska företaget LåsTeam Sverige AB och fick därmed det bestämmande inflytandet i företaget. Förvärvet skedde genom en kontant betalning om 50 000 tkr, aktier för 15 000 tkr samt en tilläggsköpeskilling värderad till 9 207 tkr. Förvärvskostnaden uppgick till 676 tkr.

Om LåsTeam Sverige AB hade ingått i koncernen från 1 januari 2021 hade omsättningen varit 54 886 tkr högre.

En beskrivning av rörelseförvärvet och effekten på koncernredovisningen redovisas på nästa sida.

NOT 25 – RÖRELSEFÖRVARV FORTS.

TSEK

Förvärvat bolag	RF Coverage AB	LåsTeam Sverige AB
Förvärvsdag	2021-06-01	2021-08-16

Information om förvärvade nettotillgångar och goodwill:

Köpeskilling

Kontant betalt	8 700	50 000
Betalt med aktier	8 000	15 000
Förvärvsskuld	4 451	9 207
Sammanlagd köpeskilling	21 151	74 207

Verkligt värde för förvärvade nettotillgångar	2 940	13 334
Uppskjutna skatteskulder	(1 884)	(6 856)
Immateriella övervärden	20 095	67 729

Goodwill	10 948	34 448
Varumärken	3 483	22 000
Kundkontakter	5 664	11 281
Summa	20 095	67 729

Tillgångar och skulder till följd av förvärvet är följande:

Likvida medel	3 409	3 776
Immateriella anläggningstillgångar	-	246
Materiella anläggningstillgångar	175	827
Varulager	-	11 871
Kundfordringar och andra fordringar	3 199	9 790
Uppskjutna skatteskulder	(422)	(1 040)
Aktuella skatteskulder	(340)	(766)
Leverantörsskulder och andra skulder	(3 081)	(11 370)
Verkligt värde på nettotillgångar	2 940	13 334

Köpeskilling

Kontant reglerad köpeskilling	(8 700)	(50 000)
Likvida medel i dotterbolaget	3 409	3 776
Förändring likvida medel	(5 291)	(46 224)

NOT 26 – TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

För beskrivning av löner och andra ersättningar till ledande befattningshavare – se not 7
Ersättningar till anställda.

Vi har som närstående definierat koncernledningen, styrelsen i moderbolaget, ägare till TCECUR Sweden AB (publ.) samt dotterföretagen som ingår i koncernen.

Aktier i dotterbolag samt transaktioner mellan företag som ingår i koncernen elimineras i koncernredovisning varför någon närmare redogörelse ej lämnas kring dessa belopp.

Koncernen har haft transaktioner med närstående enligt tabellerna nedan;

TSEK	2021	2020
Kostnader		
Wistrands Advokatbyrå AB	1 104	739
Partner Fondkommisison AB	50	800
Arbona AB	799	-
Säkerhetsgrinden i Borås Fastighets AB	1 910	-
Summa	3 863	1 539

TSEK	2021	2020
Skulder per 31/12		
Wistrands Advokatbyrå AB	346	-
Partner Fondkommisison AB	-	1 000
Summa	346	1 000

TSEK	2021	2020
Fordran per 31/12		
Automatic Alarm Holding i Stockholm AB	63	-
Summa	63	-

NOT 27 – HÄNDELSE EFTER BALANSDAGEN

Inga väsentliga händelser har skett efter räkenskapsårets slut.

Årsredovisning – modern

Innehållsförteckning

62	Moderbolagets resultaträkning
62	Moderbolagets balansräkning
64	Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital
65	Moderbolagets rapport över kassaflöden
	NOTER
66	- Not 1 Allmän information
66	- Not 2 Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper
66	- Not 3 Ersättningar till anställda samt upplysning om personal
67	- Not 4 Revisionsarvoden
67	- Not 5 Finansiella intäkter och kostnader
67	- Not 6 Skatt
68	- Not 7 Andelar i koncernföretag
68	- Not 8 Likvida medel
68	- Not 9 Aktiekapital och övrigt tillskjutet kapital
69	- Not 10 Resultatdisposition
69	- Not 11 Upplåning från kreditinstitut
69	- Not 12 Övriga kortfristiga skulder
69	- Not 13 Upplupna skulder och förutbetalda intäkter
69	- Not 14 Ställda säkerheter

MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING

TSEK	Not	2021	2020
Nettoomsättning		6 192	8 192
Summa rörelsens intäkter		6 192	8 192
Administrativa kostnader	3,4	(8 631)	(11 068)
Summa rörelsens kostnader		(8 631)	(11 068)
Rörelseresultat (EBIT)		(2 439)	(2 876)
Finansiella intäkter	5	104	3
Finansiella kostnader	5	(3 667)	(2 804)
Resultat från finansiella poster		(3 563)	(2 801)
Koncernbidrag		7 620	-
Resultat före skatt		1 618	(5 677)
Inkomstskatt	6	166	1 240
Periodens resultat		1 784	(4 437)
Övrigt totalresultat för perioden:			
Poster som kan komma att redovisas över resultaträkningen		-	-
Summa övrigt totalresultat för perioden		-	-
Summa totalresultat för perioden		1 784	(4 437)

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

TSEK	Not	31 Dec, 2021	31 Dec, 2020
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Andelar i koncernbolag	7	229 553	135 013
Uppskjutna skattefordringar		2 878	2 711
Summa anläggningstillgångar		232 431	137 724
Omsättningstillgångar			
Fordringar hos koncernbolag		24 023	19 644
Aktuella skattefordringar		247	385
Övriga fordringar		100	59
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		175	156
Likvida medel	8	38 023	1 635
Summa omsättningstillgångar		62 568	21 879
SUMMA TILLGÅNGAR		294 999	159 603
EGET KAPITAL			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	9	2 224	1 538
Fritt eget kapital			
Överkursfond	9	202 153	115 288
Balanserat resultat		(5 685)	(1 248)
Periodens resultat		1 784	(4 437)
Summa fritt eget kapital	10	198 251	109 603
SUMMA EGET KAPITAL		200 475	111 141
SKULDER			
Långfristiga skulder			
Upplåning från kreditinstitut	11	41 142	25 000
Övriga långfristiga skulder		-	1 783
Summa långfristiga skulder		41 142	26 783
Kortfristiga skulder			
Upplåning från kreditinstitut	11	13 400	7 500
Leverantörsskulder		718	1 559
Skulder till koncernbolag		22 284	4 381
Övriga kortfristiga skulder	12	14 126	5 573
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	13	2 854	2 666
Summa kortfristiga skulder		53 382	21 679
SUMMA SKULDER OCH EGET KAPITAL		294 999	159 603

MODERBOLAGETS RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

TSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Balanserat resultat inkl. årets resultat	Summa eget kapital
Ingående balans per 1 Januari 2021	1 538	115 288	(5 685)	111 141
Totalresultat				
Årets resultat	-	-	1 784	1 784
Summa Totalresultat	-	-	1 784	1 784
Transaktioner med aktieägare				
Teckningsoptioner	57	7 204	-	7 260
Kvittningsemission, emittering aktier	52	4 948	-	5 000
Nyemission, emittering aktier vid förvärv	143	22 857	-	23 000
Nyemission, emittering aktier	433	55 044	-	55 477
Nyemissionskostnader	-	(3 187)	-	(3 187)
Summa Transaktioner med aktieägare	685	86 865	-	87 550
Utgående balans per 31 December 2021	2 224	202 153	(3 901)	200 475
Ingående balans per 1 Januari 2020	1 173	90 318	(1 248)	90 242
Totalresultat				
Årets resultat	-	-	(4 437)	(4 437)
Summa Totalresultat	-	-	(4 437)	(4 437)
Transaktioner med aktieägare				
Teckningsoptioner	-	176	-	176
Nyemission, emittering aktier	366	25 964	-	26 330
Nyemissionskostnader	-	(1 170)	-	(1 170)
Summa Transaktioner med aktieägare	366	24 970	-	25 336
Utgående balans per 31 December 2020	1 538	115 288	(5 685)	111 141

MODERBOLAGETS RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN

TSEK	2021	2020
Kassaflöde från den löpande verksamheten		
Rörelseresultat	(2 439)	(2 876)
Erhållen ränta o liknande poster	104	3
Erlagd ränta	(2 773)	(2 702)
Betald skatt	233	(60)
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	(4 875)	(5 635)
Förändringar i rörelsekapital		
Ökning/minskning kundfordringar	(10 852)	(2 903)
Ökning/minskning kortfristiga fordringar	(155)	(15)
Ökning/minskning leverantörsskulder och övriga skulder	30 737	812
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital	19 730	(2 105)
Kassaflöde från den löpande verksamheten	14 855	(7 740)
Kassaflöde från investeringsverksamheten		
Förvärv av dotterföretag	(60 017)	(22 236)
Teckningsoptioner	7 260	176
Kassaflöde från den investeringsverksamheten	(52 757)	(22 060)
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		
Nyemission	55 477	26 331
Nyemissionskostnader	(3 187)	(1 170)
Upptagna lån	49 500	35 000
Amortering av lån	(27 500)	(32 500)
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	74 290	27 661
Likvida medel vid periodens början	1 635	3 775
Likvida medel för perioden	36 388	(2 140)
Likvida medel vid periodens slut	38 023	1 635

NOTER

NOT 1 - ALLMÄN INFORMATION

Moderbolaget TCECUR Sweden AB (publ.) med organisationsnummer 559102-0184 har sitt säte i Stockholm. Moderbolaget är helt inriktat på ledning och utveckling av koncernen. Moderbolagets omsättning utgörs av försäljning av förvaltningstjänster till dotterbolagen.

Bolagets aktie var sedan 9 juni 2017 noterat på Nasdaq First North men är sedan 5 februari 2020 noterat på Nordic Growth Market (NGM) börsens handelsplats Nordic SME.

Den 27 mars 2022 har denna årsredovisning godkänts av styrelsen för offentliggörande.

Samtliga belopp redovisas i tusentals kronor (tkr) om inte annat anges.

NOT 2 - SAMMANFATTNING AV VIKTIGA REDOVISNINGSPRINCIPER

Redovisningsprinciperna i moderbolaget överensstämmer i allt väsentligt med koncernredovisningen. Moderbolagets redovisning är upprättad i enlighet med RFR 2 Redovisning för juridiska personer och Årsredovisningslagen. RFR 2 anger undantag från och tillägg till de av IASB utgivna standarder samt av IFRIC utgivna uttalanden. Undantagen och tilläggen ska tillämpas från det datum då den juridiska personen i sin koncernredovisning tillämpar angiven standard eller uttalande. I de fall moderföretaget tillämpar andra redovisningsprinciper än koncernen anges detta separat.

Moderföretaget använder de uppställningsformer som anges i Årsredovisningslagen, vilket bland annat medför att en annan presentation av eget kapital tillämpas.

Aktier i dotterbolag redovisas till upplupet anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. När det finns en indikation på att aktier och andelar i dotterbolag minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. Är detta lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning. Nedskrivningar redovisas i posten Resultat från andelar i koncernföretag. I anskaffningsvärdet för andelar i dotterbolag inkluderas transaktionskostnader. I koncernredovisningen kostnadsföres transaktionsutgifter i den period de uppkommer.

NOT 3 - ERSÄTTNING TILL ANSTÄLLDA SAMT UPPLYSNING OM PERSONAL

	2021	%	2020	%
Antal anställda per balansdag				
Kvinnor	1,0	50,0%	1,0	50,0%
Män	1,0	50,0%	1,0	50,0%
Summa	2,0	100,0%	2,0	100,0%
	2021	%	2020	%
Medeltalet anställda				
Kvinnor	1,0	50,0%	0,3	23,1%
Män	1,0	50,0%	1,0	76,9%
Summa	2,0	100,0%	1,3	100,0%

NOT 3 – ERSÄTTNING TILL ANSTÄLLDA SAMT UPPLYSNING OM PERSONAL FORTS.

TSEK	2021	2020
Personalkostnader		
Löner och ersättningar	3 460	3 512
Sociala avgifter	1 359	951
Pensionskostnader	691	710
Övriga personalkostnader	57	577
Summa	5 567	5 750

NOT 4 – REVISIONSARVODE

TSEK	2021	2020
Finnhammars Revisionsbyrå AB		
Revisionsuppdrag	128	187
Övriga rådgivningstjänster	1	24
Summa	129	211

NOT 5 – FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER

TSEK	2021	2020
Finansiella intäkter		
Ränteintäkter	104	3
Summa finansiella intäkter	104	3
Finansiella kostnader		
Räntekostnader	(2 814)	(2 702)
Nuvärdesberäkning av skulder	(853)	-
Övriga finansiella kostnader	-	(102)
Summa finansiella kostnader	(3 667)	(2 804)
Resultat från finansiella poster, netto	(3 564)	(2 801)

NOT 6 – SKATT

TSEK	2021	2020
Inkomstskatt		
Uppskjuten skatteintäkt avseende temporära skillnader	166	1 240
Summa inkomstskatt	166	1 240

TSEK	2021	2020
Resultat före skatt	1 618	(5 677)
Inkomstskatt beräknad enligt gällande skattesats	(333)	1 214
Ej avdragsgilla kostnader	(46)	-
Skatt hänförliga tidigare år	(112)	-
Övrigt	657	26
Summa inkomstskatt	166	1 240
Vägd genomsnittlig skattesats inom bolaget är:	20,6%	21,4%

NOT 7 – ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

Moderbolaget har andelar i följande dotterbolag:

TSEK	2021	2020
Andelar i koncernföretag		
Ingående anskaffningsvärde	135 013	106 155
Investering	94 540	28 858
Utgående balans	229 553	135 013

Bolagsnamn	Organisationsnummer	Säte	Kapitalandel
TC Connect AS		Oslo	100%
TC Connect Sweden AB	556906-4107	Kumla	100%
Access World Technic AB	556466-1022	Stockholm	100%
Mysec Sweden AB	556610-7354	Stockholm	100%
HumanID Nordic AB	559092-9039	Stockholm	100%
Automatic Alarm i Stockholm AB	556743-3510	Stockholm	100%
Lamport Sweden AB	556503-5770	Stockholm	100%
RF Coverage AB	556873-9287	Stockholm	100%
LåsTeam Sverige AB	556580-8473	Borås	100%

Dotterbolaget Access World Technic AB äger:

Access World Technic GmbH	Frankfurt	100%
Access World Technic Ptd Ltd.	Singapore	100%

NOT 8 – LIKVIDA MEDEL

Under 2021 har TCECUR implementerat ett koncernkonto i Sverige för moderbolaget och alla svenska dotterbolag. Likvida medel hänförligt till dotterbolagens underkoncernkonto uppgår per balansdagen till 15 891 tkr i moderbolaget.

NOT 9 – AKTIEKAPITAL OCH ÖVRIGT TILLSKJUTET KAPITAL

Specifikation över förändringar i eget kapital återfinns i rapporten Förändringar i eget kapital, vilken följer närmast efter balansräkningen.

Aktierna har ett kvotvärde på 0,25 kr per aktie. Varje A-aktie motsvaras av en röst och varje B-aktie motsvarar 0,1 röst. Alla per balansdagen registrerade aktier är fullt betalda.

TSEK	Antal aktier (tusental)	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Summa
Ingående balans per 1 januari 2021	6 154	1 538	115 288	116 826
Nyemission 2021-04-12	208	52	4 948	5 000
Nyemission 2021-06-08	228	57	7 943	8 000
Nyemission 2021-09-12	345	86	14 914	15 000
Teckningsoptioner	-	-	154	154
Nyemission 2021-12-10	1 734	433	55 044	55 477
Nyemission 2021-12-28	226	57	7 050	7 106
Emissionskostnader	-	-	(3 187)	(3 187)
Utgående balans per 31 december 2021	8 895	2 224	202 153	204 376
Ingående balans per 1 januari 2020	4 691	1 173	90 318	91 491
Teckningsoptioner	-	-	176	176
Nyemission 2020-11-04	1 407	352	25 964	26 316
Övertilldelning 2020-11-04	56	14	-	14
Emissionskostnader	-	-	(1 170)	(1 170)
Utgående balans per 31 december 2020	6 154	1 538	115 288	116 826

NOT 10 – RESULTATDISPOSITION

Styrelsen föreslår att disponibelt fritt eget kapital, totalt 198 251 114 kronor, överförs i ny räkning.

NOT 11 – UPPLÅNING FRÅN KREDITINSTITUT

TSEK	2021	2020
Långfristigt		
Banklån	41 142	25 000
Summa	41 142	25 000
Kortfristigt		
Banklån	13 400	7 500
Summa	13 400	7 500
Summa upplåning	54 542	32 500
Checkräkningskredit		
Beviljad checkräkningskredit	19 000	-
Tillgänglig checkräkningskredit	19 000	-
Åldersanalys		
Inom ett år	13 400	7 500
1-2 år	13 400	7 500
3-5 år	27 742	17 500
Summa	54 542	32 500

Det verkliga värdet på moderbolagets upplåning bedöms i det närmaste motsvara bokfört värde då samtliga lån löper med rörlig ränta och är kortsiktig i sin natur.

NOT 12 – ÖVRIGA KORTFRISTIGA SKULDER

TSEK	2021	2020
Övriga kortfristiga skulder		
Momsskuld	431	353
Personalrelaterade skulder	195	278
Förvärvsskuld vid köp av dotterbolag	13 500	4 942
Utgående balans	14 126	5 573

NOT 13 – UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

TSEK	2021	2020
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		
Upplupna löner och ersättningar	668	480
Upplupna semesterlöner	311	449
Upplupna sociala avgifter	277	616
Övriga upplupna kostnader	1 598	1 121
Utgående balans	2 854	2 666

NOT 14 – STÄLLDA SÄKERHETER

Obegränsad borgensförbindelse för skulder i dotterbolag.



Stockholm
27 mars 2022

Klas Zetterman
Verkställande direktör

Ole Oftedal
Styrelseordförande

Tommy Lundqvist
Styrelseledamot

Håkan Blomdahl
Styrelseledamot

Martin Zetterström
Styrelseledamot

Min revisionsberättelse har avlämnats den 27 mars 2022
Jonas Forsberg
Auktoriserad revisor

Till bolagsstämman i TCECUR Sweden AB (publ) Org.nr. 559102-0184

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Jag har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för TCECUR Sweden AB (publ) för år 2021-01-01—2021-12-31.

Enligt min uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Jag tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Jag har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Mitt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Jag är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 7-30. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Mitt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och jag gör inget uttalande med betydande avseende denna andra information.

I samband med min revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det mitt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar jag även den kunskap jag i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter. Om jag baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är jag skyldiga att rapportera detta. Jag har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Mina mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller mina uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer jag riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för mina uttalanden. Risker för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfälskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar jag mig en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för min revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala mig om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar jag lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsen och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar jag en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Jag drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om jag drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste jag i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Mina slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar jag den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar jag tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Jag ansvarar för styrning,

övervakning och utförande av koncernrevisionen. Jag är ensam ansvarig för mina uttalanden.

Jag måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Jag måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som jag identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver min revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har jag även utfört en revision av styrelsen och verkställande direktörens förvaltning för TCECUR Sweden AB (publ) för år 2021-01-01— 2021-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Jag tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Jag har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Mitt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Jag är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Mitt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed mitt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Mitt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed mitt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på min professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att jag fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Jag går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för mitt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för mitt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har jag granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Sigtuna 2021-03-27

Jonas Forsberg
Auktoriserad revisor



ÅRSTÄMMA

Årsstämman kommer att avhållas den 9 maj 2022.

KOMMANDE RAPPORTTILLFÄLLEN

- Delårsrapport Kv 1 2022 – 9 maj 2022
- Delårsrapport Kv 2 2022 – 15 augusti 2022
- Delårsrapport Kv 3 2022 – 7 november 2022
- Bokslutskommuniké 2022 – 27 februari 2023

FÖR YTTERLIGARE INFORMATION

Klas Zetterman, VD

Mail: klas@tcecur.se

Hemsida: tcecur.com

TCECUR SWEDEN AB (publ)

Organisationsnummer: 559102-0184

Styrelsens säte: Stockholm

Besöksadress huvudkontor:

Torshamnsgatan 30A,

164 40 Kista