

INBJUDAN TILL TECKNING AV AKTIER I

TCECUR Sweden AB (publ)

Informationsmemorandum



TCECUR



Partner
Fondkommission

Viktig information

DEFINITIONER

I detta Memorandum gäller följande definitioner om inget annat anges: Med "Bolaget", "TCECUR Sweden AB" eller "TCECUR" avses TCECUR Sweden AB (publ) med organisationsnummer 559102-0184. Med "Partner Fondkommission" avses Partner Fondkommission AB med organisationsnummer 556737-7121. Med "Företrädesemissionen" eller "Erbjudandet" avses erbjudandet till Bolagets aktieägare att teckna aktierenligt villkoren i detta Memorandum. Med "Euroclear" avses Euroclear Sweden AB med organisationsnummer 556112-8074. Hänvisning till "MdUSD" avser miljarder amerikanska dollar. Hänvisning till "MUSD" avser miljoner amerikanska dollar. Hänvisning till "MEUR" avses miljoner euro. Hänvisning till "SEK" avser svenska kronor. Med "K" avses tusen och med "M" avses miljoner. Med "Md" avses miljarder.

MEMORANDUMETS DISTRIBUTIONSOMRÅDE

Aktien är inte föremål för handel eller ansökan därom i något annat land än Sverige. Inbjudan enligt detta Memorandum vänder sig inte till personer vars deltagande förutsätter ytterligare Memorandum, registreringsåtgärder eller andra åtgärder än de som följer svensk rätt. Memorandumet får inte distribueras i Australien, Japan, Kanada, Nya Zeeland, Singapore, Sydafrika, Hongkong, USA eller något annat land där distributionen eller denna inbjudan kräver ytterligare åtgärder enligt föregående mening eller strider mot regler i sådant land. För memorandumet gäller svensk rätt. Tvist med anledning av innehållet i detta memorandum eller därmed sammanhängande rättsförhållanden ska avgöras av svensk domstol exklusivt.

UNDANTAG FRÅN PROSPEKTSKYLDIGHET

Detta Memorandum har inte granskats av Finansinspektionen. Memorandum avseende ny-emission är undantaget från prospektskyldighet enligt lagen om handel med finansiella instrument. Enligt 2 kap 4§ i lagen om handel med finansiella instrument behöver ett prospekt inte upprättas om "det belopp som sammanlagt inom EES ska betalas av investerarna under en tid av tolv månader motsvarar högst 2,5 MEUR". Bolagets erbjudande omfattas inte av lagstiftarens prospektkrav och har därför inte granskats och godkänts av Finansinspektionen.

FRAMÅTRIKTAD INFORMATION

Uttalanden om framtiden och övriga framtida förhållanden i detta Memorandum återspeglar styrelsens nuvarande syn avseende framtida händelser och finansiell utveckling. Framåtriktade uttalanden uttrycker endast de bedömningar och antaganden som styrelsen gör vid tidpunkten för Memorandumet. Dessa uttalanden är väl genomarbetade, men läsaren uppmärksammas på att dessa, såsom alla framtidsbedömningar, är förenade med osäkerhet.

MARKNADSFÖRUTSÄTTNINGAR OCH INFORMATION FRÅN TREDJE PART

Memorandumet innehåller information om Bolagets bransch inklusive marknadsdata och prognoser som har hämtats från ett flertal källor såsom branschpublikationer och andra aktörer. Bolaget bedömer att de externa källorna är tillförlitliga men kan inte garantera att de är korrekta och fullständiga. Utöver information från externa källor innehåller Memorandumet uppskattningar och bedömningar som är Bolagets egna. Dessa har inte verifierats av oberoende experter och Bolaget kan inte garantera att en extern aktör skulle göra motsvarande bedömningar.

FINANSIELL RÅDGIVARE

Bolaget har utsett Partner Fondkommission som finansiell rådgivare i samband med Erbjudandet.

Innehållsförteckning

05	Risikfaktorer
11	Inbjudan till teckning av aktier i TCECUR Sweden AB (publ)
13	Bakgrund och motiv
15	VD har ordet
17	Villkor och anvisningar
23	Verksamhetsbeskrivning
41	Marknadsöversikt
45	Utvald finansiell information
50	Kommentarer till den finansiella utvecklingen
53	Eget kapital, skulder och annan information
55	Aktien och ägarförhållanden
58	Styrelse, ledande befattningshavare och revisor
68	Bolagsstyrning
69	Legala frågor och kompletterande information
72	Vissa skattefrågor i Sverige
75	Bolagsordning
78	Adresser

Företrädesemissionen i sammandrag

FÖRETRÄDESRÄTT: Registrerade aktieägare erhåller en (1) teckningsrätt för varje befintlig aktie som innehas på avstämningsdagen. Tio (10) teckningsrätter berättigar till teckning av tre (3) nyemitterade A-aktier.

TECKNINGSKURS PER A-AKTIE: 18,00 SEK per A-aktie. Courtage utgår ej.

AVSTÄMNINGSdag: 14 oktober 2020

TECKNINGSPERIOD: 16–30 oktober 2020

HANDEL MED TECKNINGSRÄTTER: 16–28 oktober 2020

HANDEL MED BTU: 16 oktober 2020 till dess att Företrädesemissionen registrerats hos Bolagsverket

FINANSIELL KALENDER

Delårsrapport kvartal 3: 19 oktober 2020

Bokslutskommuniké 2020: 22 februari 2021

Delårsrapport kvartal 1: 3 Maj 2021

Bolagsstämma: 3 Maj 2021

Delårsrapport kvartal 2: 16 Augusti 2021

Delårsrapport kvartal 3: 1 November 2021

Risikfaktorer

EN INVESTERING I aktier är förenad med risk. Inför ett eventuellt investeringsbeslut är det viktigt att noggrant analysera de riskfaktorer som bedöms vara av betydelse för TCECUR och aktiens framtida utveckling. Nedan beskrivs de risker som bedöms vara av betydelse för TCECUR, utan särskild rangordning. Det finns risker både vad avser omständigheter som är hänförliga till TCECUR och branschen, samt sådana som är av mer generell karaktär. Därtill finns det även risker förenade med en investering i Bolagets aktie. Vissa risker ligger inom Bolagets kontroll. Redovisningen gör inte anspråk på att vara fullständig och samtliga riskfaktorer kan av naturliga skäl inte förutses eller beskrivas i detalj, varför en samlad utvärdering även måste innefatta övrig information i Memorandumet, samt en allmän omvärldsbedömning. Nedanstående risker och osäkerhetsfaktorer kan ha en väsentlig negativ inverkan på TCECURs verksamhet, finansiella ställning och/eller resultat. De kan även medföra att aktierna i Bolaget minskar i värde, vilket skulle kunna leda till att investerare förlorar hela eller delar av sitt investerade kapital. Ytterligare risker som för närvarande inte är kända för Bolaget kan också ha en motsvarande negativ påverkan.

RISKER RELATERADE TILL TCECURS VERKSAMHET OCH MARKNAD

NYCKELPERSONER OCH KVALIFICERAD PERSONAL

TCECUR hade per den 30 juni 2020 71 anställda, varav merparten anställda är tekniker, ingenjörer och säljare. Bolagets framgång bygger på, och är beroende av, befintliga medarbetares kunskap, erfarenhet och kreativitet samt att i framtiden kunna rekrytera och behålla nyckelpersoner. Personer med hög kompetens är mycket efterfrågade och Bolaget kan tvingas ådra sig avsevärda kostnader för att rekrytera och behålla sådana personer. Om Bolaget inte lyckas rekrytera och behålla kvalificerad personal kan det komma att bli svårt att fullfölja Bolagets affärsstrategi. Det skulle även vara till TCECURs nackdel om några av dessa nyckelpersoner beslöt sig för att starta konkurrerande verksamhet. Det finns en risk att Bolaget inte kommer att kunna attrahera eller behålla kvalificerad personal på tillfredställande villkor på grund av den konkurrens som finns från andra bolag i branschen eller närstående branscher. Detta skulle i sådana fall kunna påverka Bolagets verksamhet, finansiella ställning och resultat negativt.

SAMARBETSPARTNERS, KUNDER OCH UNDERLEVERANTÖRER

TCECUR är beroende av partners och har etablerat samarbeten och affärsförhållanden med etablerade aktörer på marknaden. Bolaget har skriftliga avtal med sina största kunder och leverantörer som inledningsvis ingås via offerter och som därefter bekräftas i skriftlig form. Om någon av dessa partners skulle försättas i en position som försvårar eller försenar partnersnätets åtaganden inom ramen för samarbetet eller affärsförhållandet uppkommer risk för att Bolagets verksamhet påverkas på ett negativt sätt.

BEROENDE AV KUNDER

Bolaget har ett tiotal betydelsefulla kunder inom den offentliga sektorn och privata bolag som omsätter mer än 5 msek per år. Dessa kunder innefattar svenska och norska myndigheter och verk, ICA, ett flertal kommuner i Stockholmstrakten, Equinor, ett globalt klädföretag samt ett multinationellt streamingföretag. Med dessa och andra kunder ingås ramavtal som löper på ett år eller längre med möjlighet till ett eller flera års förlängning. Avtalen inbegriper att upphandling skall ske för varje projekt som skall levereras. Bolaget kan aldrig på förhand veta om man vinner upphandlingen eller inte för fortsatt leverans. Om någon av dessa kunder skulle minska sina inköp kraftigt kan det påverka TCECURs verksamhet, resultat och finansiella ställning negativt.

TILLSTÅND OCH CERTIFIERINGAR

TCECURs kunder verkar i krävande miljöer med höga säkerhets- och tillgänglighetskrav vilket innebär att Bolaget måste kunna erbjuda lösningar med högsta säkerhetsnivå. Dotterbolagen har bl.a. följande tillstånd och certifieringar:

Mysec – är SSF-certifierad anläggarfirma för inbrottslarm i larmklass 1-3 och för CCTV (kameraövervakning), samt SBF-certifierad anläggarfirma för automatiska Brandlarm. Mysec är certifierade enligt ISO9001.

AWT – är Platinum Certified Integrator för Honeywell och Enterprise Partner för Softwarehouse C-Cure 9000.

Automatic Alarm – är SSF-certifierad anläggarfirma för inbrottslarm i larmklass 2 samt SBF-certifierad anläggarfirma för automatiska brandlarm.

TC Connect Norge A/S – är godkänt av Nasjonal Kommunikasjonsmyndighet (Nkom) som telekommunikations-utrustningsleverantör med tillstånd ENA 4987 samt radiokommunikations-entreprenör med tillstånd ENA 4429, 4988 och 4989. Bolaget är även certifierat i TEA 2 (certifiering för försäljning av produkter till Nødnett och RAKEL).

TC Connect Sweden AB – är certifierat i TEA 2 (certifiering för försäljning av produkter till RAKEL), och innehar av Post- och telestyrelsen utfärdade frekvenstillstånd för att bedriva för bolaget relevanta arbeten.

I det fall Bolaget inte kan upprätthålla dessa certifieringar och därav inte erbjuda lösningar med högsta säkerhetsnivå kan det komma att påverka Bolagets verksamhet, finansiella ställning och resultat negativt.

KONKURRENS

TCECUR verkar inom en bransch som är utsatt för konkurrens. Bolagets framtida konkurrens-möjligheter är beroende av förmågan att ständigt ligga i teknikens framkant och snabbt reagera på nya marknadsbehov. TCECUR konkurrerar med ett antal starka företag som till exempel genom aggressiv prissättning för att ta marknadsandelar kan komma att stärka sina positioner på bekostnad av Bolaget. Bolaget kan därigenom tvingas göra kostnadskrävande omstruktureringar eller prissänkningar för att anpassa sig till den nya konkurrenssituationen. En ökad konkurrens från andra aktörer på de marknader där TCECUR är verksamt kan komma att påverka Bolagets verksamhet och resultat negativt. Det finns aktörer med större resurser än TCECUR vilket ökar risken att Bolaget inte kommer ha förmåga att uthålligt och effektivt hävda sig i konkurrensen, vilket kan komma att påverka Bolagets verksamhet, finansiella ställning och resultat negativt.

TEKNISK UTVECKLING

Den snabba teknikutvecklingen ställer höga krav på kontinuerlig utbildning av medarbetarna och investeringar i de modernaste verktygen för att Bolagets långsiktiga konkurrenskraft ska upprätthållas. Det finns en risk att Bolaget inte lyckas anpassa sin verksamhet eller utveckla nya tjänster för att möta efterfrågan från kunder, vilket skulle kunna negativt påverka Bolagets verksamhet, finansiella ställning och resultat.

FÖRÄNDRINGAR I BRANSCHEN

Bolagets bransch kännetecknas av förändring med kontinuerlig utveckling. Framtida framgång är därför i hög grad beroende av Bolagets förmåga att anpassa sig till yttre faktorer, dess förmåga att diversifiera produktportföljen och utveckla nya och konkurrenskraftiga produkter och system som tillgodoser efterfrågan på en marknad i ständig förändring. Om Bolaget inte kan säkerställa konkurrenskraften för sina produkter och system kan det medföra en negativ påverkan på Bolagets verksamhet, finansiella ställning och resultat.

PRISSÄTTNING AV PRODUKTER OCH SYSTEM

I händelse av en allmän nedgång i priser finns det risk för att detta påverkar TCECURs vinstmöjligheter negativt. Det finns därmed en risk för att prissättningen för Bolagets produkter kan bli lägre än vad Bolagets styrelse och ledande befattningshavare förväntar sig. Sådana prissättningshändelser kan ha negativa konsekvenser för Bolagets verksamhet, finansiella ställning och resultat.

SÄSONGSVARIATIONER

Bolaget har historiskt sett noterat en skillnad i Bolagets försäljning av produkter mellan de olika kvartalen på så vis att försäljningssiffrorna för semesterperioderna på sommaren och vintern har lägre försäljning och att försäljningen ökar under det fjärde kvartalet. Säsongsvariationerna kan påverka omsättningen och resultaten för de olika kvartalen. Om variationen skulle bli större än förväntat kan det ha en negativ inverkan på Bolagets verksamhet, finansiella ställning och resultat.

IMMATERIELLA RÄTTIGHETER, KNOW-HOW OCH SEKRETESS

Bolagets immateriella rättigheter består primärt av den upphovsrätt och know-how som genereras i Bolagets verksamhet av anställda eller i samråd med Bolagets leverantörer, partners och kunder. Äganderätten till de immateriella rättigheter och den know-how som uppkommer inom ramen för Bolagets verksamhet tillfaller som huvudregel Bolaget i enlighet med tillämplig lagstiftning och befintliga avtal. Även andra bolags rättigheter kan inverka på möjligheterna för Bolaget att använda vissa rättigheter. Bolaget är därför beroende av att ingångna avtal avseende rättigheter att använda en viss teknik efterlevs och att dessa avtal inte sägs upp. Om Bolagets rätt enligt avtal att använda andra bolags rättigheter skulle upphöra skulle TCECUR eventuellt tvingas upphöra med eller begränsa produktutveckling och kommersialisering av en eller flera av Bolagets produkter. I händelse av att immaterialrättsliga begränsningar påverkar TCECUR kommer detta att påverka Bolagets verksamhet, finansiella ställning och resultat negativt.

Bolaget är även beroende av know-how och företagshemligheter och strävar efter att skydda sådan information, bland annat genom sekretessavtal med anställda, konsulter och samarbetspartners. Det är dock inte möjligt att till fullo skydda sig från obehörig spridning av information, vilket medför en risk för att Bolagets konkurrenter får del av och kan utnyttja Bolagets know-how. Vidare kan spridandet av företagshemligheter påverka Bolagets möjligheter att erhålla patent till uppfinningar och därmed negativt påverka Bolagets verksamhet, finansiella ställning och resultat.

PRODUKTANSVAR OCH FÖRSÄKRING

Om Bolagets produkter orsakar eller är inblandade i person- eller sakskada föreligger det en risk för att skadestånds- eller andra krav, inklusive krav grundade på produktansvar riktas mot Bolaget. Sådana krav kan medföra att Bolaget tvingas begränsa försäljningen eller genomföra ändringar i Bolagets produkter. Det föreligger även en risk för att kunder riktar skadeståndsanspråk mot Bolaget för det fall Bolagets produkter medför eller orsakar skada. Eventuella sådana krav skulle kunna ha en betydande negativ påverkan på Bolagets verksamhet, finansiella ställning och resultat.

Det kan hända att krav som framställs överstiger av Bolaget försäkrade belopp, och att Bolagets försäkringar inte ger ett fullgott skydd i händelse av sådana krav. Sådana krav kan också medföra att Bolaget i framtiden inte kan erhålla eller upprätthålla ett försäkringsskydd till fördelaktiga villkor. Eventuella förluster som inte täcks av eller överstiger försäkringsskyddets gränser skulle kunna ha en väsentlig negativ påverkan på Bolagets verksamhet, finansiella ställning och resultat.

FRAMTIDA FINANSIERING

TCECUR kan tvingas söka ytterligare kapitaltillskott för att kunna fortsätta expandera sin verksamhet. Tillgången till och förutsättningarna för kapitaltillskott påverkas av ett flertal faktorer, såsom marknadsvillkor, den generella tillgången på kapital, eller extern finansiering. Även störningar eller osäkerheter på kredit- och kapitalmarknaderna, liksom Bolagets finansiella ställning och framtidsutsikter, kan påverka tillgången till ytterligare kapital. Finansiering av Bolagets verksamhet kan komma från tredje part eller befintliga aktieägare genom offentliga eller privata finansieringsinitiativ. Det finns en risk för att nytt kapital inte kan anskaffas när det behövs, att nytt kapital inte kan erhållas på tillfredsställande villkor eller att anskaffat kapital inte är tillräckligt för att finansiera verksamheten i enlighet med fastställda utvecklingsplaner och målsättningar. Detta skulle kunna leda till att Bolaget tvingas begränsa sin verksamhet eller i slutänden upphöra helt med sin verksamhet.

Även villkoren för tillgänglig finansiering kan inverka negativt på Bolagets verksamhet eller aktieägarnas rättigheter. Om Bolaget väljer att anskaffa ytterligare finansiering genom att emittera aktier eller aktierelaterade värdepapper blir aktieägare som väljer att inte delta drabbade av utspädningseffekter. Samtidigt kan eventuell skuldfinansiering, om sådan finns tillgänglig för Bolaget, innehålla villkor som begränsar Bolagets handlingsfrihet i olika avseenden.

Även om Bolaget skulle lyckas säkra ytterligare finansiering vid behov finns det en risk att Bolagets framtida kapitalbehov skiljer sig från koncernledningens beräkningar. De framtida kapitalbehoven beror på flera faktorer, däribland kostnader för utveckling och kommersialisering av produktkandidater, när betalningar mottas och storleken på erhållna betalningar. Felberäkningar avseende TCECURs framtida kapitalbehov kan innebära flera negativa konsekvenser för Bolagets verksamhet, finansiella ställning och resultat.

RISK ATT BLI FÖREMÅL FÖR RÄTTSTVISTER, UTREDNINGAR OCH ANDRA FÖRFARANDE

Twister, anspråk, utredningar och förfaranden kan leda till att TCECUR måste betala skadestånd eller upphöra med viss verksamhet. Bolaget kan involveras i tvister inom ramen för sin normala affärsverksamhet och riskerar att bli föremål för anspråk i processer som rör patent och licenser, försäljningssamarbeten eller andra avtal. Dessutom kan styrelsemedlemmar, ledande befattningshavare, anställda eller koncernbolag bli föremål för brottsundersökningar och brottmålsprocesser. Sådana tvister, anspråk, utredningar och processer kan vara tidskrävande, innebära avbrott i den dagliga verksamheten, medföra anspråk på stora summor och leda till betydande kostnader. Vidare är det ofta svårt att förutse utfallet av komplexa tvister, anspråk, utredningar och processer. Därmed skulle tvister, anspråk, utredningar och processer kunna medföra betydande negativ påverkan på Bolagets verksamhet, finansiella ställning och resultat.

POLITISKA RISKER

Bolagets verksamhet initieras och samordnas i Sverige men försäljning bedrivs i olika länder. Risker kan uppkomma genom förändringar av lagstiftning, beskattning, tullar och avgifter, växelkurser och andra villkor som gäller företag som är verksamma på internationella marknader. Även myndighetsbeslut kan få genomslagskraft på Bolagets verksamhet. Bolaget kommer även att påverkas av faktorer förknippade med politisk och ekonomisk osäkerhet i dessa länder. De ovan nämnda faktorerna kan ha negativa konsekvenser för Bolagets verksamhet, finansiella ställning och resultat.

SKATTEMÄSSIGA UNDERSKOTT

TC Connect AS i Norge hade 2019-12-31 ett sparat skattemässigt underskott som då uppgick till 78 145 809 NOK. Underskottet i TCECUR AS kan användas mot framtida vinster i TC Connect AS. För det fall att ny lagstiftning införs eller ny praxis uppkommer i Norge avseende skattemässiga underskott skulle detta kunna påverka möjligheten för TC Connect AS att använda underskotten mot framtida vinster i TC Connect AS vilket kan påverka Bolagets finansiella ställning och resultat negativt.

KREDITRISK

Kreditrisk definieras som risken att TCECURs motparter inte kan uppfylla sina finansiella åtaganden gentemot Bolaget. En del av TCECURs försäljning sker mot framtida betalning. Sådana kundavtal medför en konkret kreditrisk att motparterna får problem att fullfölja sina åtaganden gentemot TCECUR vilket skulle kunna påverka Bolagets verksamhet, finansiella ställning och resultat

VALUTARISK

TCECUR har såväl inköp som försäljning i utländska valutor. Inköp och försäljning sker främst i SEK, NOK och EUR. Framtida fluktuationer i valutor kan påverka Bolagets verksamhet, finansiella ställning och resultat negativt.

LIKVIDITETSRISKER

Med likviditetsrisk avses risken att sakna tillräckligt med likvida medel för att kunna fullfölja TCECURs betalningsåtaganden. Om TCECURs tillgång till likvida medel försvåras skulle det kunna ha en väsentlig negativ effekt på Bolagets verksamhet, finansiella ställning och resultat.

RISKER RELATERADE TILL ERBJUDANDET OCH AKTIERNA

AKTIEKURSENS UTVECKLING

En investering i Bolaget är förknippad med risk. Det finns inga garantier för att aktiekursen kommer att ha en positiv utveckling. Aktiemarknaden kan generellt gå ned av olika orsaker såsom räntehöjningar, politiska utspel, valutakursförändringar och sämre konjunkturella förutsättningar, vilka Bolaget saknar möjlighet att påverka. Aktiemarknaden präglas även till stor del av psykologiska faktorer. Bolagets aktie kan påverkas på samma sätt som alla andra aktier av dessa faktorer, vilka till sin natur många gånger kan vara problematiska för aktieägare att förutse och skydda sig mot. Det finns också risk för att Bolagets aktiekurs i framtiden kan komma fluktuera kraftigt, bland annat till följd av delårsmässiga resultatvariationer, den allmänna konjunkturen och förändringar i kapitalmarknadens intresse för Bolaget. Därutöver kan aktiemarknaden i allmänhet reagera med extrema kurs- och volymfluktuationer som inte alltid är relaterade till eller proportionerliga i förhållande till det operativa utfallet hos enskilda bolag.

ÄGARE MED BETYDANDE INFLYTANDE

TCECURs ägande kommer även efter nyemissionen att till stor del vara centrerat till Bolagets största aktieägare. Följaktligen har dessa aktieägare möjlighet att utöva ett väsentligt inflytande på alla ärenden som kräver godkännande av aktieägarna på bolagsstämman, däribland kommande nyemissioner, val och entledigande av styrelseledamöter, eventuella förslag till fusioner, konsolideringar eller försäljningar av samtliga eller i stort sett alla Bolagets tillgångar, samt andra typer av företagstransaktioner. Ägarkoncentrationen kan komma att vara till nackdel för aktieägare som har andra intressen än de största aktieägarna. Dessutom kan den höga ägarkoncentrationen påverka aktiekursen negativt eftersom investerare ibland ser nackdelar med att äga aktier i bolag med en stark ägarkoncentration.

RISKER MED HANDEL PÅ MTF-MARKNADSPLATS

Aktierna i Bolaget handlas på NGM Nordic SME. NGM Nordic SME är en så kallad MTF (Multi-lateral Trading Facility), en alternativ marknadsplats som inte har samma juridiska status som en reglerad marknad. En marknadsplats av detta slag ställer inte lika hårda krav på Bolaget avseende bland annat informationsgivning, genomlysning och bolagsstyrning, jämfört med de krav som ställs på bolag vars aktier är noterade vid en så kallad reglerad marknad ("börs"). Vidare kan de regelverk som omgärdar marknadsplatserna förändras. En investering i ett bolag som handlas på NGM Nordic SME är därför mer riskfylld än en investering i ett börsnoterat bolag.

UTSPÄDNING I SAMBAND MED FRAMTIDA EMISSIONER

Bolaget kan i framtiden komma att besluta om nyemission av ytterligare aktier för att anskaffa ytterligare kapital. Nyemissioner kan även komma att riktas till andra investerare än de befintliga aktieägarna. Alla sådana ytterligare nyemissioner riskerar att minska det proportionella ägandet och röstandelen för innehavare av aktier i Bolaget samt vinsten per aktie. En eventuell nyemission riskerar därtill att få en negativ effekt på aktiernas marknadspris.

UTDELNING

Det finns ingen garanti för att Bolaget kommer lämna någon utdelning i framtiden. Tidpunkten för, och storleken på, eventuella framtida utdelningar förslås av styrelsen och beslutas på årsstämman.

LIKVIDITETSBRIST

Det är inte möjligt att förutse det framtida intresset för Bolagets aktie. Även om Bolagets aktier är föremål för handel kan graden av likviditet i Bolagets aktier variera och därmed inte alltid vara tillfredsställande. Om en aktiv och likvid handel inte utvecklas kan det få en negativ effekt på aktiernas marknadspris och innebära svårigheter att sälja större poster inom en kortare tidsperiod utan att priset på aktien påverkas negativt.

TECKNINGSÅTAGANDEN OCH TECKNINGSFÖRBINDELSER

I samband med Erbjudandet har teckningsåtaganden, teckningsförbindelser och teckningsgarantier samlats in från Bolagets styrelse, ledning och anställda samt externa investerare till ett belopp om 10 456 722 SEK, motsvarande 41 procent av Erbjudandet. Teckningsåtagandena, teckningsförbindelserna och teckningsgarantierna utgör juridiskt bindande åtaganden, men har inte säkerställts via bankgarantier, pantsatta tillgångar eller liknande säkerhetsåtaganden. Det finns därmed en risk att dessa investerare ej fullföljer deras åtaganden, vilket skulle påverka Bolagets möjlighet att genomföra Erbjudandet.

Inbjudan till teckning av aktier i TCECUR Sweden AB (publ)

TCECUR SWEDEN ABS styrelse beslutade den 1 oktober 2020, med stöd av bemyndigande från årsstämman den 11 juni 2020 att genomföra en emission av A-aktier med företrädesrätt för Bolagets aktieägare.

De som på avstämningsdagen den 14 oktober 2020 är registrerade som aktieägare i Bolaget äger företrädesrätt att teckna A-aktier i förhållande till det antal aktier innehavaren tidigare äger (primär företrädesrätt). Aktier som inte tecknas av teckningsberättigade aktieägare inom ramen för den primära företrädesrätten ska erbjudas samtliga aktieägare till teckning (subsidiär företrädesrätt) samt allmänheten. Innehavare av aktier kommer inom ramen för den primära företrädesrätten att erhålla en (1) teckningsrätt för varje aktie de ägde den 14 oktober 2020. Tio (10) teckningsrätter berättigar till teckning av tre (3) nyemitterade A-aktier. Teckningskursen per aktie är 18,00 SEK. Bolaget har även möjlighet att utöka Erbjudandet vid stort intresse. Utökandet sker i form av en övertilldelningsoption varvid Bolaget har rätt att emittera maximalt 55 556 nya A-aktier till en teckningskurs om 18,00 SEK.

För fullständig redogörelse för tilldelning i Företrädesemissionen, se avsnittet "Villkor och anvisningar".

Aktiekapitalet ökar med högst 351 813,00 SEK till 1 524 523,00 SEK genom Företrädesemissionen. Aktiekapitalet ökar med högst 13 889,00 SEK till 1 538 412,00 SEK vid nyttjande av övertilldelningsoptionen. Bolaget tillförs före emissionskostnader högst cirka 25,3 MSEK genom Företrädesemissionen och högst cirka 1,0 MSEK vid nyttjad övertilldelningsoption. Utspädningen uppgår till sammanlagt högst 23,1 procent, motsvarande 1 407 252 aktier, vid full teckning av Företrädesemissionen för aktieägare som ej väljer att delta i Företrädesemissionen och sammanlagt högst 0,9 procent, motsvarande 55 556 aktier, vid nyttjad övertilldelningsoption.

Teckningsförbindelser motsvarande 41,3 procent av Företrädesemissionen har erhållits från Bolagets största aktieägare, Mertiva AB och Arbona AB samt styrelsens ordförande Ole Oftedal och ledamoten Tommy Lundqvist, anställda, Bolagets VD Klas Zetterman och CFO Liselott Byström som Teckningsförbindelserna presenteras på sidan 70. Teckningsförbindelserna är inte säkerställda och har lämnats utan krav på ersättning. Bolaget har även ingått garantiavtal med en garant varvid 100 procent i Företrädesemissionen garanteras.

Ersättning till garanten ska enligt garantiavtalet utgå kontant med ett belopp om 0,6 MSEK, 4,0 procent av garanterat belopp. Garantens åtaganden är inte säkerställt genom exempelvis bankgaranti eller pantsättning. För mer information om garantiåtaganden och teckningsförbindelser se "Garantiåtaganden" samt "Teckningsförbindelser" under avsnittet "Legala frågor och kompletterande information". Styrelsen försäkrar härmed att alla rimliga försiktighetsåtgärder har vidtagits för att säkerställa att uppgifterna i detta Memorandum, såvitt styrelsen vet, överensstäm-

mer med de faktiska förhållandena och att ingenting är utelämnat som skulle kunna påverka dess innebörd. I de fall information kommer från tredje man har informationen återgivits korrekt, och, såvitt TCECUR kan känna till och försäkra genom jämförelse med annan information som offentliggjorts av tredje man, inga uppgifter har utelämnats på ett sätt som skulle göra den återgivna informationen felaktig eller missvisande. Styrelsen ansvarar för innehållet i Memorandumet.

Styrelsen ansvarar för detta dokument och har vidtagit alla rimliga åtgärder för att säkerställa att den information som lämnas är korrekt, fullständig och att ingenting utelämnats som kan påverka bedömningen av Bolaget.

12 oktober 2020

Styrelsen

Bakgrund och motiv

TCECUR ÄR EN teknikorienterad koncern inom säkerhet med lång historik och erfarenhet av leveranser till stora företag och den offentliga sektorn. En ökande efterfrågan på högre säkerhet i samhället, för myndigheter, företag och individer, gör att marknaden befinner sig i stark tillväxt genom nyinstallationer och att gamla system ersätts med nya. TCECUR avser växa organiskt och via förvärv inom befintliga och nya verksamheter.

Den 1 oktober 2020 tillträdde 100% av aktierna i Automatic Alarm i Stockholm AB och förvärvet är ett led i TCECURs tillväxtstrategi. Det ursprungliga Automatic Alarm, etablerades redan 1947 som ett av Sveriges första larmföretag, och efter uppköp och diverse fusioner, försvann bolaget en tid från branschen för att sedan återuppstå i dess nuvarande form 2007. Automatic Alarm erbjuder säkerhetslösningar med fokus på kvalitet och hög servicenivå inom inbrottslarm, passersystem, kameraövervakning, brandlarm, lås och större kundanpassade projekt. Företagets verksamhet bedrivs med hög kvalitet och dess uppdragsgivare är främst inom offentlig sektor samt fastighets- och byggföretag.

Automatic Alarm har under de senaste fem åren uppvisat en lönsam tillväxt på över 13 % per år. Bolagets omsättning uppgick under det senast fastställda räkenskapsåret 2019 till ca 38 MSEK med ett rörelseresultat (EBITDA) om drygt 2,7 MSEK. Totalt har bolaget 30 anställda. Verksamheten bedrivs från Hammarby i Stockholm.

Med Automatic Alarm medräknat bedöms TCECUR-koncernens rörelseresultat proforma före avskrivningar uppgå till omkring 15,8 MSEK (EBITDA) och omsättningen till 235 MSEK räknat rullande tolv månader fram till den 30 juni 2020 i den nu befintliga koncernstrukturen med de övriga rörelsedrivande dotterbolagen (Mysec Sweden AB, Access World Technic AB (AWT), TC Connect Sweden AB och TC Connect AS.).

Transaktionen sker till en total maximal köpeskilling om 27 MSEK. Förvärvet sker på skuldfri basis. Köpeskillingen består av en kontantbetalning om 20 MSEK och en resultatbaserad tilläggsköpeskilling 1 för verksamhetsåret 2020 om 5 MSEK som erläggs genom en riktad nyemission av aktier ("Apportemission") till säljaren och en resultatbaserad tilläggsköpeskilling 2 för verksamhetsåret 2021 om maximalt 2 MSEK i kontant betalning. Förvärvet finansieras delvis med teckningslikviden i Företrädesemissionen och genom en Apportemission om maximalt 5 MSEK riktad till säljaren. Antal utestående aktier i TCECUR ökar med högst 1 462 808 aktier efter fullteckning i Företrädesemissionen (inklusive eventuell utnyttjad Övertilldelningsemission) samt med ytterligare maximalt 250 000 aktier i samband Apportemissionen, och motsvarar totalt en utspädning om maximalt 26,7 procent.

För att finansiera kontantdelen av köpeskillingen i Transaktionen och för att stärka balansräkningen inför potentiella ytterligare förvärv har styrelsen i TCECUR Sweden AB beslutat om en företrädesemission om högst 1 407 252 A-aktier. För det fall Företrädesemissionen fulltecknas tillförs TCECUR cirka 25,3 MSEK före emissionskostnader och aktiekapitalet ökar med 351 813,00 SEK. För att täcka en möjlig övertilldelning i samband med Företrädesemissionen har, Bolagets styrelse, med stöd av bemyndigande från extra bolagsstämma den 11 juni 2020, åtagit sig att emittera ytterligare högst 55 556 nya A-aktier motsvarande 1,0 MSEK genom en riktad nyemission med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt. Priset för aktier i Övertilldelningsemissionen kommer att vara detsamma som priset i Företrädesemissionen det vill säga 18,00 SEK / A-aktie.

Förutsatt att Erbjudandet fulltecknas kommer den totala emissionslikviden uppgå till 25,3 MSEK före emissionskostnader, som inklusive ersättning till rådgivare samt övriga transaktionskostnader, förväntas uppgå till 1,5 MSEK. Nettolikviden om 23,8 MSEK tillsammans med befintlig kassa om 12,5 MSEK, avses användas i prioritetsordningen:

- Företagsförvärv
- Refinansiering av lån
- Förstärkning av rörelsekapital
- Övriga investeringar

VD har ordet

TCECUR TAR NU NÄSTA STEG FÖR EN SÄKER TILLVÄXT!



Med Automatic Alarm gör vi ett spännande förvärv som passar utmärkt in i vår affärsmodell och tillväxtstrategi. En bra entreprenörsdriven ledning och ett mycket kompetent team gör att vi är övertygade om att bolaget kommer att fortsätta sin fina utveckling. Dessutom är Automatic Alarms klassiska logga – Polisskölden, en extra krydda med affären. Det är med stor glädje vi presenterar detta för våra aktieägare.

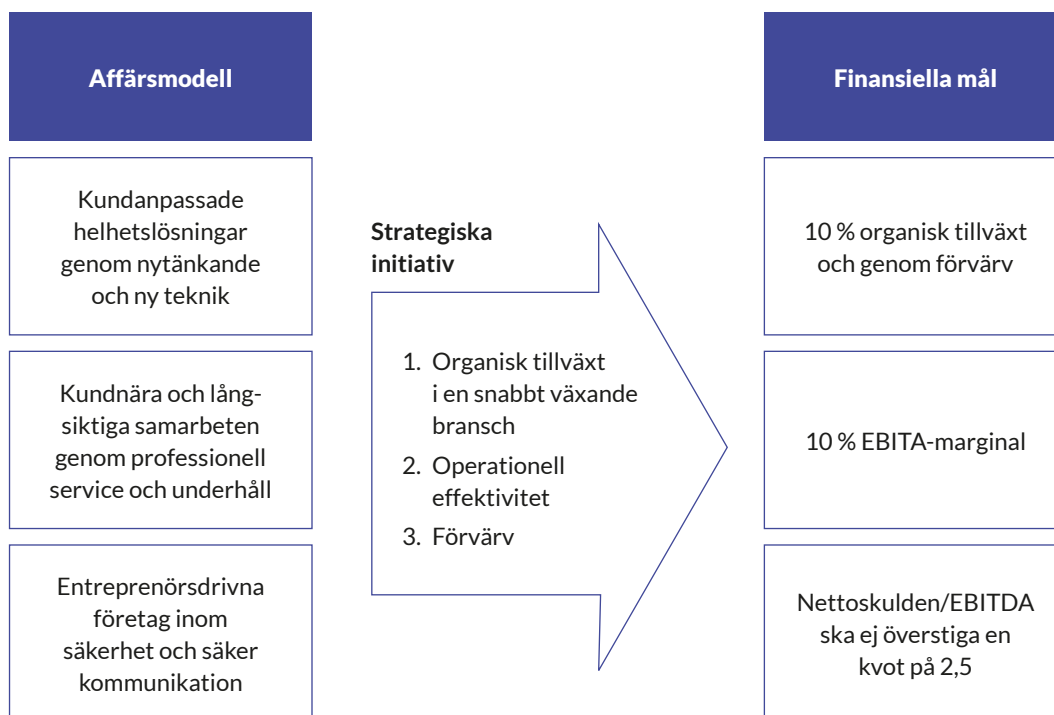
För att finansiera vår fortsatta tillväxt genom förvärvet av Automatic Alarm i Stockholm AB, och för att stärka vår balansräkning inför ytterligare förvärv, så genomför vi nu denna företrädesemission. Vår ambition och målsättning är att långsiktigt skapa mervärden för våra aktieägare.

Sammanfattningsvis utgår koncernens strategier ifrån tre kompletterande områden:

- **STRATEGISK TILLVÄXT** – Att bygga ledande positioner med smarta helhetslösningar i specialiserade nischer med nära och långvariga relationer med kunder, skapade genom hög leveranskvalitet. Detta möjliggörs av motiverade medarbetare samt ett effektivt sälj- och marknadsföringsarbete. Marknaden har en stark underliggande tillväxt vilket underlättar denna strategi.
- **OPERATIONELL EFFEKTIVITET** – Med en decentraliserad affärsmodell som stödjer idén att ansvar för utveckling och lönsamhet finns hos varje företagsledning och att beslut fattas nära kunden. Med nära och långvariga relationer med de tekniskt mest framstående leverantörerna skapas konkurrensfördelar, med unika lösningar och mervärden för kunden. Fokus på högre förädlingsvärden, egna produkter och lösningar höjer marginalen.
- **FÖRVÄRVSDRIVEN TILLVÄXT** – vi söker lönsamma företag med en etablerad marknadsposition, kundrelationer och tillväxt. Drivna av duktiga entreprenörer och som med större finansiella resurser kan skapa en accelererad tillväxt. Vi söker säkerhetsrelaterade företag inom nya teknikområden, på nya geografiska marknader och även som komplement till nuvarande koncernbolag.

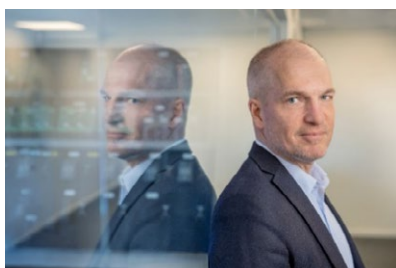
Nedanstående bild visar hur våra strategiska initiativ tar vår affärsmodell mot våra finansiella mål:

AFFÄRSMODELL, STRATEGIER OCH MÅL



Bra företag byggs av bra människor, och vi värdesätter entreprenörsanda, enkelhet, pålitlighet, professionalism och respekt.

Vår ambition och målsättning är att långsiktigt skapa mervärden för våra aktieägare. Jag vill tacka dig som aktieägare i TCECUR för att du är med på vår fortsatta tillväxtresa.



KLAS ZETTERMAN

VD och koncernchef, TCECUR

Villkor och anvisningar

FÖRETRÄDESRÄTT OCH TECKNINGSRÄTTER

Bolagets aktieägare har företrädesrätt att teckna nya A-aktier i förhållande till det antal aktier som de innehar på avstämningsdagen den 14 oktober 2020. Genom Företrädesemissionen kommer befintliga aktieägare kunna teckna högst 1 407 252 A-aktier. Aktiekapitalet kan komma att öka med högst 351 813,00 SEK hänförligt till ökning på grund av emission av aktier. Aktieägare i Bolaget erhåller en (1) teckningsrätt för varje på avstämningsdagen innehavd aktie. Tio (10) teckningsrätter berättigar aktieägaren till teckning av tre (3) nyemitterade A-aktier.

TECKNINGSKURS

Teckningskursen är 18,00 SEK per aktie. Courtage utgår ej.

AVSTÄMNINGSDAG

Avstämningsdag hos Euroclear Sweden för att avgöra vilka personer som har rätt att erhålla teckningsrätter i Erbjudandet är den 14 oktober 2020. Sista dag för handel i Bolagets aktier inklusive rätt att delta i Erbjudandet är den 12 oktober 2020. Första dag för handel i Bolagets aktier exklusive rätt till deltagande i Erbjudandet är den 13 oktober 2020.

TECKNINGSPERIOD

Teckning av A-aktier ska ske under perioden från och med den 16 oktober till och med den 30 oktober 2020. Efter teckningsperiodens utgång blir outnyttjade teckningsrätter ogiltiga och saknar därmed värde. Outnyttjade teckningsrätter kommer att, utan avisering från Euroclear Sweden, bokas bort från VP-kontot. Styrelsen i TCECUR har rätt att förlänga tecknings- och betalningsperioden. För det fall beslut om förlängning av teckningsperioden fattas, kommer beslutet offentliggöras senast den 3 november 2020 genom pressmeddelande. Styrelsen har även rätt att avbryta Företrädesemissionen ifall omständigheter uppstår som kan medföra att tidpunkten för att genomföra Erbjudandet bedöms som olägligt. Sådana omständigheter kan till exempel vara av ekonomisk, finansiell eller politisk art och avse såväl händelser i Sverige som utomlands.

HANDEL MED AKTIER

Bolagets aktier är föremål för handel på Nordic SME. ISIN-kod för aktien är SE0014965604. Efter att Bolagsverket registrerat Företrädesemissionen kommer även de nyemitterade aktierna att handlas på Nordic SME. Sådan handel avseende de nyemitterade aktierna som omvandlats från BTA beräknas inledas omkring den 18 november. Aktierna har upprättats enligt svensk lagstiftning och är denominerade i SEK.

TECKNING UTAN FÖRETRÄDESRÄTT

Anmälan av intresse om teckning av aktier utan stöd av företrädesrätt i Företrädesemissionen sker genom att "Anmälningssedel för teckning av aktier utan stöd av teckningsrätter" ifylls, undertecknas och skickas till Partner Fondkommission.

HANDEL MED TECKNINGSRÄTTER

Handel i teckningsrätter kommer att ske på NGM Nordic SME från och med den 16 oktober till och med den 28 oktober 2020. Teckningsrätterna kommer att handlas under kortnamnet TCC TR A med ISIN-kod SE0014991444. Vid försäljning av teckningsrätt övergår såväl den primära som den subsidiära företrädesrätten till den nya innehavaren av teckningsrätten.

UTSPÄDNING

Aktieägare som väljer att inte utnyttja sin rätt att teckna aktier i Erbjudandet kommer att spädas ut med högst 1 407 252 nyemitterade aktier genom Företrädesemissionen, vilket motsvarar en utspädningseffekt om 23,1 procent. Genom eventuellt nyttjande av övertilldelningsoption kommer utspädningen uppgå till ytterligare högst 55 556 aktier, motsvarande 0,9 procent. Utspädningseffekterna är beräknade som antalet nya aktier och röster dividerat med det totala antalet aktier och röster efter fulltecknad Företrädesemission.

INFORMATION FRÅN EUROCLEAR SWEDEN I HÄNSYN TILL ERBJUDANDET OCH ANSÖKNINGSBLANKETTER

Direktregistrerade aktieägare

De aktieägare eller företrädare för aktieägare som på ovannämnd avstämningsdag var registrerade i den av Euroclear Sweden för Bolagets räkning förda aktieboken och som äger rätt att teckna aktier i Erbjudandet, erhåller följande dokument från Euroclear Sweden:

- Sammanfattning
- En emissionsredovisning med bifogad förtryckt inbetalningsavi,
- En särskild anmälningssedel med bifogad icke ifylld inbetalningsavi, samt
- En anmälningssedel för teckning av aktier utan företrädesrätt.

Av den förtryckta emissionsredovisningen framgår antalet erhållna teckningsrätter. Den som var upptagen i den till aktieboken anslutna förteckningen över panthavare med flera under-rättas separat. VP-avi som redovisar registreringen av teckningsrätter på aktieägarens VP-konto kommer inte skickas ut.

Förvaltarregistrerade aktieägare

Aktieägare vars innehav i TCECUR är förvaltarregistrerade hos bank eller annan förvaltare erhåller varken emissionsredovisning eller särskild anmälningssedel. Teckning och betalning ska då istället ske i enlighet med anvisningar från respektive förvaltare.

TECKNING AV AKTIER MED STÖD AV FÖRETRÄDESRÄTT

Teckning med stöd av teckningsrätter ska ske genom kontant betalning senast den 30 oktober 2020. Teckning genom kontant betalning ska antingen göras med den förtryckta inbetalningsavin som medföljer emissionsredovisningen eller med den inbetalningsavi som är fogad till den särskilda anmälningssedeln enligt följande alternativ:

1. I det fall samtliga på avstämningsdagen erhållna teckningsrätter utnyttjas för teckning av aktier ska endast den förtryckta inbetalningsavin användas som underlag för teckning genom kontant betalning. Särskild anmälningssedel ska ej användas.
2. I det fall teckningsrätter förvärvas eller avyttras, eller ett annat antal teckningsrätter än vad som framgår av den förtryckta emissionsredovisningen utnyttjas för teckning, ska den särskilda anmälningssedeln användas som underlag för teckning genom kontant betalning. Anmälning om teckning genom betalning ska ske i enlighet med anvisningar på den särskilda anmälningssedeln. Den förtryckta inbetalningsavin ska därför inte användas.

Ofullständig eller felaktigt ifylld anmälningssedel kan komma att lämnas utan avseende. Särskild anmälningssedel kan erhållas från Partner Fondkommission per telefon eller e-post.

Ifylld anmälningssedel i samband med betalning ska skickas per post eller lämnas på nedanstående adress och vara Partner Fondkommission tillhanda senast klockan 15:00 den 30 oktober 2020. Anmälningssedlar som skickas per post bör avsändas i god tid för att säkerställa ankomst före angivet sista datum. En (1) särskild anmälningssedel kommer att beaktas. För det fall fler än en (1) särskild anmälningssedel insändes kommer den sist erhållna att beaktas. Övriga anmälningssedlar kommer således att lämnas utan avseende.

Anmälningssedel inskickas till:

Partner Fondkommission AB
Ärende: TCECUR
Lilla Nygatan 2
SE-411 09 Göteborg
Tel: +46 31 761 22 30
Fax: +46 31 711 11 20
E-post: info@partnerfk.se

TECKNING AV AKTIER UTAN STÖD AV TECKNINGSRÄTTER

Teckning av aktier utan stöd av teckningsrätter sker under samma period som teckning av aktier med stöd av teckningsrätter, det vill säga från och med den 16 oktober till och med den 30 oktober 2020. Anmälan om teckning av aktier utan företrädesrätt sker genom att "Anmälningssedel för teckning av aktier utan stöd av teckningsrätter" ifylls, undertecknas och skickas till Partner Fondkommission på adress enligt ovan. Anmälningssedeln kan erhållas från Partner Fondkommission per telefon, e-post eller genom att ladda ned den från TCECURs hemsida.

Ingen betalning ska ske i samband med ansökan om teckning utan företrädesrätt, utan sker i enlighet med vad som anges nedan. Anmälningssedeln ska vara Partner Fondkommission tillhanda senast klockan 15:00 den 30 oktober 2020. Anmälningssedlar som skickas per post bör avsändas i god tid för att säkerställa ankomst före angivet sista datum. En (1) anmälningssedel kommer att beaktas. I det fall fler än en (1) anmälningssedel insändes kommer den sist erhållna att beaktas. Övriga anmälningssedlar kommer således att lämnas utan avseende.

TILLDELNING

För det fall inte samtliga aktier tecknas med stöd av företrädesrätt enligt ovan ska styrelsen besluta om tilldelning inom ramen för emissionens högsta belopp.

- 1) I första hand ska tilldelning ske till tecknare som tecknat aktier med stöd av teckningsrätter, oavsett om de var aktieägare på avstämningsdagen eller inte, och vid överteckning i förhållande till det antal aktier de redan har tecknat i Företrädesemissionen och, i den mån detta inte kan ske, genom lottning
- 2) I andra hand ska tilldelning ske till tecknare som lämnat teckningsförbindelser för teckning av aktier utan företrädesrätt
- 3) I tredje hand ska fördelning ske till övriga tecknare i förhållande till tecknat belopp, samt i den mån detta inte kan ske, genom lottning
- 4) I fjärde hand ska tilldelning ske till emissionsgaranterna i förhållande till garanterat belopp.

BEKRÄFTELSE OM TILLDELNING OCH BETALNING AV TILLDELADE AKTIER UTAN FÖRETRÄDESRÄTT

Besked om eventuell tilldelning av aktier tecknade utan företrädesrätt lämnas genom översändande av tilldelningsbesked i form av en avräkningsnota. Betalningen ska erläggas senast tre (3) bankdagar efter utfärdandet av avräkningsnotan. Något meddelande lämnas ej till den vilken inte erhållit tilldelning. Erlägges ej likvid i rätt tid kan aktier komma att överlåtas till

någon annan. Skulle försäljningspriset vid sådan överlåtelse komma att understiga priset enligt Erbjudandet, kan den vilken ursprungligen erhållit tilldelning av dessa aktier komma att svara för hela eller delar av mellanskillnaden.

Tilldelning är inte beroende av när under anmälningsperioden anmälan inkom. I händelse av övertäckning kan tilldelning utan företräde komma att utebli eller ske med ett lägre antal aktier än vad anmälan avser.

AKTIEÄGARE BOSATTA UTANFÖR SVERIGE

Aktieägare bosatta utanför Sverige (avser dock ej aktieägare bosatta i Australien, Japan, Kanada, Nya Zeeland, Singapore, Sydafrika, Hongkong, USA eller annat land där deltagande i Erbjudandet helt eller delvis är föremål för legala restriktioner) och vilka äger rätt att teckna i Erbjudandet, kan vända sig till Partner Fondkommission enligt ovan för information om teckning av betalning.

BETALDA OCH TECKNADE AKTIER ("BTA")

Teckning och betalning registreras hos Euroclear Sweden så snart detta kan ske, vilket normalt innebär några bankdagar efter betalning. Därefter erhåller tecknare en VP-avi med bekräftelse att inbokning i BTA skett på tecknares VP-konto. Betalda tecknade aktier benämns BTA på VP-kontot till dess att Företrädesemissionen blir registrerad hos Bolagsverket. Aktieägare vilka har sitt innehav registrerat via depå hos bank eller fondkommissionär erhåller information från respektive förvaltare.

HANDEL MED BTA (BETALDA TECKNADE AKTIER)

Handel med BTA kommer att ske på Nordic SME från och med den 9 oktober till dess att Erbjudandet registreras hos Bolagsverket. De betalda och tecknade aktier kommer att handlas under kortnamnet TCC BTA A med ISIN-kod SE0014991451.

LEVERANS AV NYA AKTIER

Så snart aktiekapitalshöjningen har registrerats hos Bolagsverket omvandlas BTA till aktier utan särskild avisering från Euroclear Sweden. För de aktieägare vilka har sitt innehav förvaltarregistrerat kommer information från respektive förvaltare.

OFFENTLIGGÖRANDE AV UTFALLET I ERBJUDANDET

Snarast möjligt efter teckningsperioden och senast omkring den 3 november oktober 2020 kommer Bolaget offentliggöra utfallet av Erbjudandet. Offentliggörandet kommer att ske genom pressmeddelande och finnas tillgängligt på Bolagets hemsida.

RÄTT TILL UTDELNING PÅ DE NYA AKTIERNA

De nya aktierna medför rätt till vinstutdelning första gången på avstämningsdag för utdelning som infaller närmast efter det att Erbjudandet registrerats hos Bolagsverket under förutsättning att de nya aktierna blivit registrerade och införda i den av Euroclear Sweden förda aktieboken på avstämningsdagen för sådan utdelning.

OÅTERKALLELIG TECKNING

Teckning av aktier, med eller utan stöd av teckningsrätter, är oåterkallelig och tecknaren får inte återkalla eller ändra en teckning av aktier, såvida inte annat följer av Memorandumet eller tillämplig lag.

INFORMATION OM LEI-KOD OCH NCI-NUMMER

Enligt Europaparlamentets och rådets direktiv 2011/61/EU (MiFID II) behöver alla investerare från och med den 3 januari 2018 ha en global identifieringskod för att kunna genomföra värdepapperstransaktioner. Dessa krav medför att juridiska personer behöver ansöka om registrering

av en så kallad Legal Entity Identifier (LEI) och fysiska personer ta reda på sitt National Client Identifier (NCI) för att kunna teckna aktier i Företrädesemissionen.

Observera att det är tecknarens juridiska status som avgör om en LEI-kod eller NCI-nummer behövs, samt att Partner Fondkommission kan vara förhindrad att utföra transaktionen åt personen i fråga om LEI-kod eller NCI-nummer (såsom tillämpligt) inte tillhandahålls. Juridiska personer som behöver skaffa en LEI-kod kan vända sig till någon av de leverantörer som finns på marknaden.

Instruktioner för det globala LEI-systemet finns på gleif.org. För fysiska personer som har enbart svenskt medborgarskap består NCI-numret av beteckningen "SE" följt av personens personnummer. Om personen i fråga har flera medborgarskap eller något annat än svenskt medborgarskap kan NCI-numret vara någon annan typ av nummer.

Den som avser teckna aktier i Företrädesemissionen uppmanas att ansöka om registrering av en LEI-kod (juridiska personer) eller ta reda på sitt NCI-nummer (fysiska personer) i god tid för att äga rätt att delta i Företrädesemissionen och/eller kunna tilldelas aktier som tecknas utan stöd av teckningsrätter.

ÖVRIG INFORMATION

Partner Fondkommission agerar finansiell rådgivare och emissionsinstitut i anledning av Företrädesemissionen. Att Partner Fondkommission är emissionsinstitut innebär inte att Partner Fondkommission betraktar den som anmält sig för teckning av aktier i Företrädesemissionen som en kund. Därmed kommer Partner Fondkommission inte att kundkategorisera tecknaren eller genomföra en passandebedömning i enlighet med lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden avseende denna teckning.

För det fall ett för stort belopp betalats in av en tecknare för aktier kommer TCECUR ombesörja återbetalning av överskjutande belopp. Om teckningslikvid inbetalas för sent, är otillräcklig eller betalas på ett felaktigt sätt kan anmälan om teckning komma att lämnas utan beaktande eller teckning ske med ett lägre belopp. Betald likvid som ej tagits i anspråk kommer i så fall att återbetalas. Ingen ränta utgår på sådan likvid.

Förutom vad som uttryckligen anges häri har ingen finansiell information i detta Memorandum reviderats eller granskats av Bolagets revisor.

SÅ HÄR TECKNAR NI AKTIER

1. Ni tilldelas teckningsrätter

1 aktie



1 teckningsrätt

För varje aktie i TCECUR som ni innehar på avstämningsdagen den 14 oktober 2020 ...

... erhåller ni en (1) teckningsrätt.

2. Så här utnyttjar ni teckningsrätter

10 teckningsrätter



3 aktier

Tio (10) teckningsrätter berättigar till teckning av tre (3) aktier för 18,00 SEK per aktie.

EXEMPEL En aktieägare har 9 000 aktier i TCECUR på avstämningsdagen den 14 oktober 2020. Aktieägaren erhåller 9 000 teckningsrätter. Teckningsrätterna kan utnyttjas för teckning av 2 700 aktier. Totalt ska 48 600 SEK erläggas för de nya aktierna. Efter emissionen äger aktieägaren 11 700 aktier i TCECUR.

För er som har VP-konto

Om ni har aktier i TCECUR på ett VP-konto framgår antalet teckningsrätter som ni har erhållit av den förtryckta emissionsredovisningen från Euroclear.



Om ni nyttjar samtliga teckningsrätter ska den förtryckta anmälningssedeln från Euroclear användas.



Om ni har köpt, sålt eller av annan anledning vill utnyttja ett annat antal teckningsrätter ska ni fylla i "Särskild anmälningssedel" som kan erhållas från Partner Fondkommission, via telefon, e-post eller www.partnerfk.se. Om ni är befintlig aktieägare kommer ni erhålla denna anmälningssedel från Euroclear.

För er som har depå/konto hos förvaltare

Om ni har aktier i TCECUR på ett VP-konto framgår antalet teckningsrätter som ni har erhållit av den förtryckta emissionsredovisningen från Euroclear.



För att teckna aktier, följ instruktioner som ges från din förvaltare.

Så här tecknar ni aktier utan stöd av teckningsrätter (VP-konto)

Fyll i anmälningssedel för teckning av aktier utan stöd av teckningsrätter på www.tcecur.com samt på www.partnerfk.se.



Anmälningssedeln ska vara Partner Fondkommission tillhanda senast klockan 15:00 den 30 oktober 2020.



Om ni blir tilldelad aktier får ni en avräkningsnota som ska betalas enligt anvisningar på denna.

Så här tecknar ni aktier utan stöd av teckningsrätter (Depå/Förvaltare)

Teckning och betalning ska ske genom respektive förvaltare.



För att teckna aktier, följ instruktioner som ges från din förvaltare.

Verksamhetsbeskrivning

KORT OM BOLAGET

TCECUR är en teknikorienterad koncern inom säkerhet med lång historik och erfarenhet av leveranser till stora företag och den offentliga sektorn. En ökande efterfrågan på högre säkerhet i samhället, för myndigheter, företag och individer, gör att marknaden befinner sig i stark tillväxt genom nyinstallationer och att gamla system ersätts med nya. De nya systemen använder ny teknologi, som gör att kunderna får en bättre direkt kontroll över sin säkerhet och kommunikation till en rimlig kostnad. Mobila lösningar, molnet, integration, kontrollrum, kameraövervakning och larmportaler är alla bra exempel på smarta tekniska lösningar som TCECUR:s bolag erbjuder sina kunder.

HISTORIK

Bolagets verksamhet har sitt ursprung från 60-talet då verksamheten bedrevs i Svenska Radio Aktiebolaget. Under 70-talet övergick verksamheten till Ericsson Radio Systems. Verksamheten bedrevs sedan inom Ericsson Sverige AB fram till år 2000, för att sedan köpas upp av norska Telenor som samlade all verksamhet inom PMR och Telenor Connect bildades. Under 2003 köpte sedan Telenor Ventures verksamheten som då namnändrades till TC Connect. 2006 förvärvades TC Connect av ett antal riskkapitalbolag genom moderbolaget TPE AS. TPE AS tog sedan Bolaget till börsen 2017. Nedan följer några av Bolagets viktiga händelser sedan notering.

- 2017 – TC Connect AB bildas som publikt aktiebolag och noteras i juni på Nasdaq First North
- 2017 – TC Connect AB förvärvar Access World Technic AB och etablerar en ny division inom security
- 2018 – TC Connect AB byter i maj 2018 namn till TCECUR Sweden AB (publ)
- 2018 – I juni 2018 slutför TCECUR Sweden AB förvärvet av Mysec Sweden AB
- 2018 – I juni 2018 vinner Mysec Sweden AB större affärer med Botkyrka kommun, H&M och ICA
- 2018 – TCECURs dotterbolag AWT vinner i november 2018 nya affärer värda ca 8 MSEK från en global ledare inom streamingtjänster
- 2019 – TC Connect Sverige erhåller i februari 2019 en utökningsorder om ca 6 MSEK från ett statligt verk för installations och driftsättning av system med Rakel som bärare
- 2019 – Mysec Sweden AB vinner tillsammans med två andra säkerhetsföretag en större upphandling om avtal med Sisab
- 2019 – Ledningen i TCECUR blir i april 2019 tillsammans med investeringsföretagen Mertiva och Arbona nya huvudägare efter att TPE AS sålt huvuddelen av sina aktier
- 2019 – I juni 2019 förvärvas Larmator av TCECURs dotterbolag Mysec Sweden AB
- 2019 – i juni 2019 förvärvas det tyska bolaget Comex av TCECURs dotterbolag AWT
- 2019 – Mysec erhåller i juni 2019 en order om ca 5 MSEK från Domstolsverket
- 2020 – TCECUR byter i januari 2020 lista till NGM Nordic MTF

- 2020 – Klas Zetterman tillträder i april rollen som koncern-VD i TCECUR och avgående VD Ole Oftedal tillträder rollen som styrelsens ordförande
- 2020 – AWT vinner i juni 2020 ytterligare affärer om ca 3 MSEK från ett av världens ledande streamingföretag
- 2020 – I juli 2020 erhåller Mysec en order om ca 5 MSEK från ICA
- 2020 – TCECURs norska dotterbolag TC Connect AS tecknar i september 2020 ramavtal med Helsetjenestens Driftorganisasjon för Nödnnett HF (HDO) värderat till 25-30 MNOK. Helsetjenesten är den norska hälso- och sjukvården.
- 2020 – I september 2020 vinner AWT affärer om ca 8 MSEK från en av världens största revisionsorganisationer.
- 2020 – TCECUR annonserar i slutet av september förvärvet av Automatic Alarm och genomför en garanterad företrädesemission om drygt 25 MSEK

Företagen inom koncernen utvecklar, säljer, installerar, driftsätter, servar och underhåller kritiska säkerhetssystem inom inbrott- och brandlarm, övervakning, passersystem och säker kommunikation. Bolagets mångåriga erfarenhet har format det till vad det är idag.

AFFÄRSIDÉ

Erbjuda nytänkande och smarta tekniska helhetslösningar för att möta våra kunders höga krav på säkerhet och övervakning genom att utveckla och leverera avancerade säkerhetssystem och säker kommunikation.

Mål och vision

- 10 % organisk tillväxt plus förvärv
- 10 % EBIT-marginal
- Nettoskuld/EBITDA skall ej överstiga en kvot på 2,5

STYRKOR OCH KONKURRENSFÖRDELAR

I branschen finns företag i alla storlekar. Bara i Sverige finns det en bra bit över 500 bolag som omsätter närmare 60 miljarder och har 33 000 medarbetare (<https://sakerhetsbranschen.se>).

Branschen växer då reella och upplevda hot ökar i samhället samtidigt som den tekniska utvecklingen går framåt och ställer nya krav på branschens aktörer. Kunderna önskar partners som kan leverera helhetslösningar med teknisk höjd, samtidigt önskar kunderna en nära relation till leverantören av säkerhetslösningarna. Denna trend blir tydligare ju mer komplexa säkerhetslösningarna blir.

TCECUR-koncernens styrka ligger i att de enskilda dotterbolagen drivs entreprenörmässigt. Företagen har delvis olika strategier och drivs framåt av att skapa ledande och unika positioner på sin respektive del av marknaden.

Koncernledningen stöttar dotterbolagen med ledarskap, strategisk rådgivning, administration, finans och att hitta gemensamma skalfördelar mellan dotterföretagen.

AFFÄRSMODELL

På grund av en orolig omvärld, så ökar behovet av nya säkerhetslösningar snabbt. Detta kräver nya tekniska och integrerade lösningar som utvecklas för och i nära relationer med Bolagets kunder.

Koncernens specialiserade bolag arbetar efter samma grundläggande affärsmodell



KUNDANPASSADE HELHETSLÖSNINGAR

TCECUR erbjuder integrerade lösningar där en kombination av tjänster och produkter kan möta kundföretagens individuella behov. Nya systemmodeller i kombination med tillgänglig ny teknik ger möjlighet att skräddarsy helhetslösningar. Lösningarna kännetecknas av hög kompetens- och tekniknivå.

Bolagen som ingår i TCECUR-koncernen erbjuder sina kunder inom privat- och offentlig sektor individuellt anpassade säkerhetslösningar.

HÖG TEKNIKHÖJD

Det sker en snabb teknikutveckling i säkerhetsbranschen där stora teman är bl.a. digitalisering, biometri, IoT och molnlösningar. För att kunna hantera de nya lösningar som finns tillgängliga behövs hög kompetens vad gäller systemintegration. Bolagen i TCECUR utvecklar både egna lösningar och installerar, integrerar och underhåller lösningar från externa leverantörer.

Några exempel på tjänster som TCECUR erbjuder med hög teknikhöjd:

Mysec – en egenutvecklad larmportal, vilket är en smart digital lösning som gör att kunderna kan styra sitt säkerhetsarbete bättre och smartare i egen regi.

TC-bolagen – Diginet (eget RAKEL nätverk i Oslo Kommun), utveckling av avancerade kontrollrumslösningar för säker kommunikation genom egna programmerare och hög nivå av service, underhåll och utbildning av kunder.

AWT - Remote Access lösningar till globala high-tech och finansföretag, jobbar med "state of the art" teknologier som t.ex.:

- Honeywell Platinum Partner -control center
- AXIS -intelligenta övervakningskameror

Leverantörerna av systemen uppskattar samarbetet med TCECUR eftersom Bolaget är obyråkratiskt och snabbfotat. Då kan TCECUR snabbt implementera och driftsätta nya lösningar.

LÅNGVARIGA RELATIONER GENOM PROFESSIONELL SERVICE OCH UNDERHÅLL

Säkerhetslösningar blir alltmer komplexa och för att lösa komplexa problem behövs en stark relation. Det är en stor styrka hos TCECUR och de individuella bolagen som byggt sin affär på att skapa långvariga relationer med kunderna. Bra exempel på detta är MYSEC och Automatic Alarm som har utvecklat starka, långvariga kundrelationer med flera kommuner och större bolag. Tittar man på hur TC Connect AS och TC Connect Sverige jobbar så är en stor komponent av arbetet att ge kunden råd och stöd i vilka lösningar den behöver.

Detta har lett till en ökande andel försäljningen kommer från service- och underhållsavtal (SoU), och är i dag ca 20% av koncernens omsättning. SoU avtalen löper som regel under mångåriga perioder.

Flera större organisationer har valt att byta från sin befintliga leverantör till TCECUR:s bolag.

PLATTFORM FÖR TILLVÄXT

TCECUR bygger en plattform för tillväxt. De individuella bolagen har i hög utsträckning kvar sin autonomi, samtidigt som de får stöd från koncernledningen och genom samarbete med övriga bolag inom koncernen. Dotterbolagen drar nytta av synergier inom t.ex. inköp, bemanning och kunskapsöverföring. Koncernledningen ger stöd i strategiska frågor såsom tilläggsförvärv, expansion och finansiella frågeställningar. Ett uttalat mål är att växa genom ytterligare förvärv och där uppskattas TCECUR:s entreprenörsfokuserade modell – man kan få ta del av styrkan i TCECUR och får hjälp att växa sitt företag vidare.

TILLVÄXTSTRATEGIER

ORGANISK TILLVÄXT

TCECUR koncernens organiska tillväxt kommer från flera håll:

- Marknadstillväxt - en fortsatt stark marknadstillväxt i säkerhetsbranschen förväntas genom:
 - Nya installationer.
 - Gamla system ersätts med nya.
 - Ny teknik.
- Geografisk tillväxt:
 - AWT växer på flera internationella marknader i bl.a. Europa och i Asien.
 - Mysec och Automatic Alarm växer i Stockholm, Mälardalen och vidare ut i landet.

FÖRVARVSDRIVEN TILLVÄXT

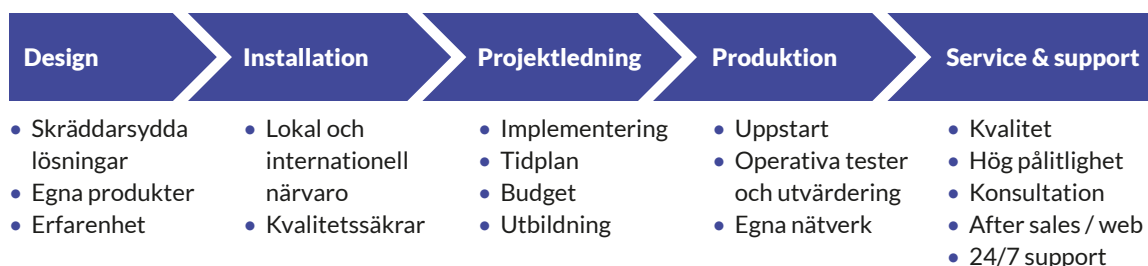
Bolagsförvärv skall ske främst av ägarledda bolag som kan behålla ledning och fortsätta fungera som ett entreprenörsdrivet företag. De skall komplettera företagsgruppen med antingen produkter/tjänster och eller ny geografisk marknad. Förvärvskandidaterna skall uppfatta TCECUR som den mest attraktiva köparen då det erbjuds plats för de rätta entreprenörerna att fortsätta verka inom Bolaget. Dessutom som ägare av den marknadsnoterade aktien. Det finns många exempel på misslyckade transaktioner när fina bolag gått in i riktigt stora koncerner och sedan efter tid så har bolagets kärnvärden och styrkor helt eroderat.

Så här sa Mysecs VD Toste Hedlund i samband med att bolaget kom in i TCECUR-koncernen: "Vi är stolta över den resa vi gjort med Mysec och hur vi nära våra kunder byggt ett mycket fint företag. Vi ser också stora möjligheter för oss med TCECUR genom att komma in i ett större sammanhang, att få vidareutveckla våra produkter, att ta oss an ännu större projekt och nya geografiska områden. Det blir en spännande resa för oss alla i Mysec, många av våra duktiga medarbetare har varit med från starten. Vidare är det viktigt för oss att vi också blivit aktieägare i TCECUR vilket är en stark drivkraft för att ta Mysec till nästa nivå!"

VÄRDEKEDJA

När TCECURs företag tar fram helhetslösningar till kunderna är processflödet oftast snarlikt, beskrivet enligt nedanstående bild:

Värdekedja och erbjudande



DESIGN

TCECUR är med tidigt i processen och skräddarsyr totallösningar efter kundernas behov. Under de senaste tio åren har bolagen inom koncernen genomfört hundratal komplexa projekt.

INSTALLATION OCH PROJEKTLEDNING

Koncernbolagens projektledare med sina arbetsgrupper jobbar nära bolagens viktigaste kunder och ser till att nya installationer, integrationer av komplexa system och uppgraderingar av befintliga installationer sker på ett professionellt och betryggande sätt. I vissa fall tas även hjälp av tredjepartsleverantörer. För AWTs del sker ofta även projektledning och systemintegration över landsgränser.

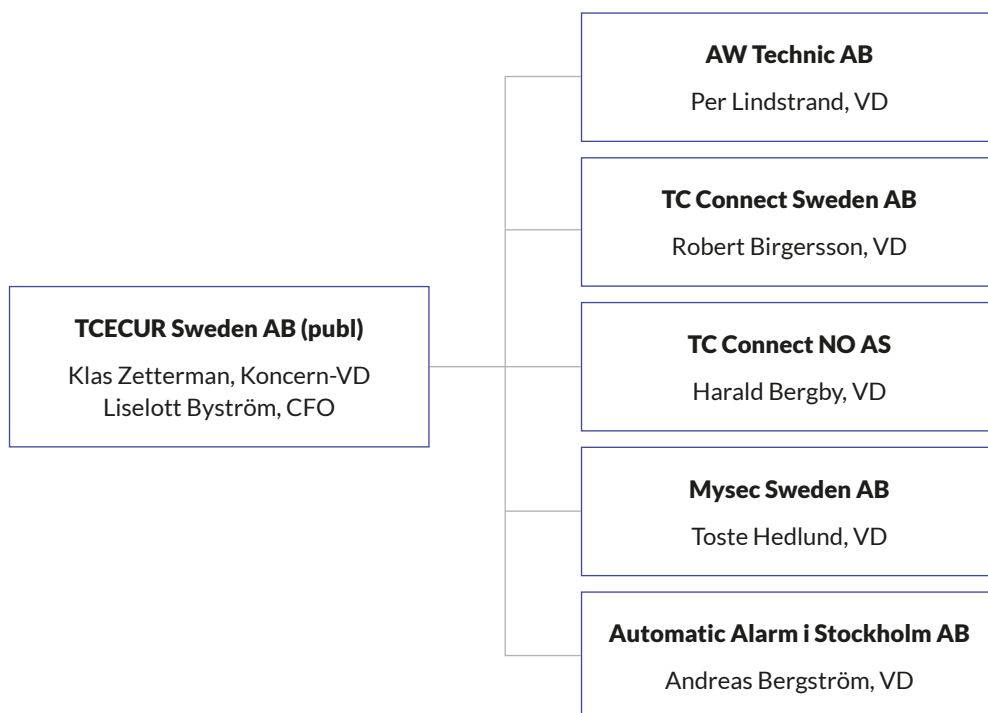
PRODUKTION

I projekt är igångsättande, testning och drift viktiga funktioner som dotterbolagen tar ansvar för, t.ex. komplicerade integrationsprojekt, larmportalslösningar, det egna TETRA-nätverket i Norge, eller andra externa nätverk.

SUPPORT OCH SERVICE

För långsiktiga kundrelationer baserade på kvalitet och säkerhet är service och support viktiga element. TCECURs bolag arbetar tätt och långsiktigt tillsammans med bolagens viktigaste kunder.

ORGANISATION OCH LEDNING



TC CONNECT AS - NORGE

TC CONNECT NORGE utvecklar, säljer och installerar kritiska säkerhetssystem inom tal, data och bild. Företaget driver också sitt eget kommersiella TETRA-nätverk, Diginet, där de erbjuder sina kunder en säker kommunikationsbärare utan att investera i egen infrastruktur. Nätverket är tillgängligt för alla som behöver ett professionellt och driftsäkert nät för tal och data.

TC Connect Norge har i flera decennier levererat avancerade radio-kommunikationssystem. Huvuddelen av verksamheten var från början riktade mot offentliga kunder inom hälsovård och blåljus. Idag levererar TC Connect Norge till både privata och offentliga verksamheter, med kunder inom transport, landbaserad industri, försvar, befälhavare, luftfart, offshore, oljeraffinaderier / gasterminaler, leveransfartyg och sjöfart. Företagets leveranser inkluderar allt från planering och design, projektledning, utveckling, implementering, dokumentation, testning, drift och support.

VISION: CENTRAL NYCKELLEVERANTÖR

TCECUR:s vision är att positionera TC Connect AS för att bli en central nyckelleverantör av kritiska säkerhetslösningar till den norska marknaden.

FÖRSÄLJNING OCH MARKNADSFÖRING

TC Connect Norge omsatte 2019 omkring 73,6 MNOK, varav cirka 58 procent hänförligt till försäljning av produkter, cirka 31 procent hänförligt till avtal och tjänster för företagets eget radionät Diginet samt cirka 11 procent hänförligt till servicetjänster företaget utför. Intäkterna från Diginet består i stort sett enbart av återkommande intäkter och utöver det har företaget ytterligare cirka 5–6 miljoner NOK i återkommande intäkter hänförliga till ramavtal. De återkommande intäkterna säkras genom nära kontakt med kunderna och långsiktiga avtal.

Försäljning sker genom den verkställande direktören, säljresurser och kundcenter samt genom tekniska ledare. TC Connect Norge marknadsför sig genom att delta på mässor relaterat till sina verksamhetsområden samt genom marknadsföring på nätet och sociala medier samt direktmarknadsföring.

MARKNAD- OCH KUNDSEGMENT

TC Connect har huvudsakligen riktat in sig på den norska marknaden där de levererar effektiva kommunikations- och säkerhetslösningar för några av världens mest krävande företag. De viktigaste kunderna utgörs av aktörer inom transportsektorn, Industri, energimarknaden och



"Vi verkar i en värld där den tekniska utvecklingen av kommunikation och säkerhet fortskrider allt snabbare och kraven på tillgänglighet, funktionalitet och rörlighet ökar. TC Connect har system och rutiner som bidrar till att skapa trygghet för våra kunder. Som organisation har vi den flexibilitet som krävs för att finnas tillgängliga 24/7, och med rätt kompetens."

Harald Bergby, Verkställande direktör

Nødnett-marknaden (polis, helse, brandkår, ideella organisationer, etc.). Företaget har service och driftsavtal kopplade till flygplatser, järnväg och tunnelbanenätet, till flera industriföretag och till offentliga kunder inom hälsovård, säkerhet och transport. Företaget har även skrivit ramavtal med stora företag samt offentlig verksamheter. Ett urval av kunder till TC Connect Norge är Statens vegvesen, Sporveien, Norges Bank, Stortinget, Nødetatene, HDO, DSB, Sivilforsvaret, Avinor, SAS, Equinor, Aibel, Aker Solution m.fl.

PRODUKTER OCH TJÄNSTER

TC Connect samarbetar med flera ledande producenter av kommunikationssystem. Målet är att kunna presentera lösningar till sina kunder som möter alla de behov och utmaningar som finns i deras verksamheter. Företaget levererar dels lösningar av hög kvalitet för radiokommunikation. Det inkluderar traditionella digitala radiokommunikationssystem som TETRA, DMR, lösningar för kontrollrum, system för alarmcentraler, och tunnlar samt inomhusmottagning för radiokommunikation.

Kommunikation

Säkerhet, bra tal- och ljudkvalitet är avgörande för att radiosystem ska vara pålitliga och kostnadseffektiva för användaren. TC Connect erbjuder alla typer av terminaler från globalt ledande producenter. Sortimentet inkluderar allt från portabla och mobila enheter, tillbehör, till basstationer och personsökare med eller utan ATEX-klassificering. Huvudleverantörerna inom detta produktsegment är Motorola, Rohill og Airbus.

Diginet

TC Connect Norge äger och driftar som ensam leverantör i Norge ett kommersiellt TETRA-radionät, "Diginet", med teckning i Oslo och stora delar av Akershus. Tjänsten är baserad på abonnemang och radionätet är tillgängligt för alla som önskar ett säkert och professionellt radionät för kritisk kommunikation. Tjänsterna som erbjuds är en-till-en kommunikation, grupp-kommunikation, meddelanden samt alarm- och nödkommunikation. Som abonnent får kunden tillgång till ett TETRA-nät utan att investera i egen infrastruktur. Företagets Diginet inkluderar TETRA och LTE / 4G där de inom dessa teknologier erbjuder specialanpassade lösningar för sina kunder. De viktigaste kunderna är per idag T-banenettet i Oslo vid Sporveien, Posten och Oslo Kommune. Totalt har de cirka 1 200 användare i sitt Diginet.

KONKURRENSFÖRDELAR OCH STYRKOR

TC Connect Norges styrka ligger i förmågan att kunna leverera effektiva produkter och lösningar anpassat till kundens behov. Företagets specialkompetens, i kombination med ett stort specialanpassat produktutbud, gör TC Connect till en värdeökande och kostnadseffektiv partner. Företaget besitter ledande kompetens inom verksamhetskritiska kommunikationssystem och har bred erfarenhet av att integrera sina lösningar i existerande system. Vidare har företaget genom många års erfarenhet byggt upp unik kunskap om de behov som finns hos dess kunder - kundernas faktiska arbetsmiljöer. TC Connect Norge menar att förmågan att se både till helheten inkluderar att kunna ta hänsyn till sina kunders individers arbetssituation och behov, vilket gör TC Connect till mer än en leverantör.

UTVECKLING OCH IMMATERIELLA RÄTTIGHETER

Företaget har inte utvecklat några egna produkter eller teknik eftersom företaget säljer och marknadsför produkter och tjänster från sina valda leverantörer. Däremot utvecklar och förnyar TC Connect Norge sitt TETRA-nätverk Diginet för att kunna erbjuda flera tjänster samt för att säkra ett robust nätverk för framtiden.

TILLSTÅND OCH CERTIFIERING

TC Connect innehar NKOM godkännande, kvalificering genom Achilles, Selicha, TransQ, etc., HMS-kort, tillstånd för att klättra i höjder, tillstånd för att utföra arbeten i tunnlar samt vissa

säkerhetsprövningar. Detta skapar inträdesbarriärer för nya aktörer som vill konkurrera om tjänster som kräver liknande certifikat för utförande.

OBSERVERADE MARKNADSTRENDER TALAR TILL TC CONNECT NORGES FÖRDEL:

- Fortsatt behov av säker kommunikation med tal som huvudsakligt användningsområde
- TC Connect ser även ett ökade intresse för kommunikation genom mobilnät i kombination till traditionellt Radionät
- Transportsektorn fortsätter att växa genom offentliga investeringar
- Etablering av flera tunnlar i kombination med uppgraderingar av existerande
- Ökat intresse för kontrollrumslösningar knytet till Nødnett.
- Högre säkerhet av bygg och industriområden

TC CONNECT SWEDEN AB

TC CONNECT SVERIGE har sitt ursprung från 60-talet då verksamheten bedrevs i Svenska Radio Aktiebolaget för att under 70-talet övergå till Ericsson Radio Systems. Kärnverksamheten har varit och är än idag radiokommunikation med inriktning på säkerhet och funktion. Verksamheten bedrevs inom Ericsson Sverige AB fram till år 2000, för att sedan köpas upp av norska Telenor och Telenor Connect AB bildades med bolag i Sverige och Norge. I oktober/november 2012 bildades ett nytt bolag, TC Connect Sweden AB.

TC Connect Sverige utvecklar och marknadsför systemintegration för trådlös kommunikation till kunder främst inom energi, industri, transport och offentlig sektor. Företaget är en ledande leverantör av kundanpassade lösningar inom tal- och datakommunikation samt smarta applikationer för övervakning, positionering, navigering och säkerhet.

VISION: SECURITY IN MOTION

TC Connect Sverige är medvetna om att företagets kunder ställer mycket höga krav på tillförlitlighet, funktion och tillgänglighet. Att kunna kommunicera säkert och utan oönskade avbrott i alla lägen, tror företaget är helt avgörande för dess kunder.

FÖRSÄLJNING OCH MARKNADSFÖRING

TC Connect Sverige omsatte år 2019 cirka 38 MSEK, varav cirka 10 procent utgjordes av återkommande intäkter. De återkommande intäkterna säkras genom att vid var tillfälle uppfylla ansvaret i support och underhållsavtalen. De väsentliga delarna av omsättningen är hänförlig till produktförsäljning med tillhörande tjänster som företaget erbjuder sina kunder.

Försäljning sker med renodlade försäljare, en kundcenterfunktion och en säljande VD. Vidare inkluderas en projektledare samt en andbudsansvarig i försäljningsprocessen. TC Connect Sverige marknadsför sig via sin hemsida, direkt marknadsföring, sociala medier, digitala annonser på nätet samt genom att delta på i snitt tre mässor per år relaterade till företagets verksamhetsområden.

MARKNAD- OCH KUNDSEGMENT

TC Connect Sverige har huvudsakligen riktat in sig på den svenska marknaden där de levererar effektiva kommunikations- och säkerhetslösningar, för några av Sverige mest krävande företag. Företaget riktar sig främst mot statliga myndigheter och verk, kommuner, regioner, länsstyrelser,



"TC Connect Sweden AB har under ett antal år kontinuerligt ökat omsättningen enligt koncernens tillväxtmål. Det har lett till att företaget idag är inne i en tillväxtfas för att möta efterfrågan av våra produkter och tjänster. Vi har under lång tid haft fokus på långsiktiga relationer med våra kunder vilket har bidragit till viktiga ramavtal som tryggar omsättningen framöver. Våra duktiga tekniker jobbar ständigt med förbättringar inom våra produkter, applikationer och tjänster så vi kan möta de krav som våra kunder har på oss som systemintegratör."

Robert Birgersson
Verkställande direktör

energibolag, räddningstjänster och industri. De viktigaste kundsegmenten är för närvarande statliga myndigheter och verk, vilket även utgör en typkund för företaget. En sådan kund är i regel en återkommande kund som efterfrågar produkter och tjänster inom flera av TC Connect Sveriges produktområden. Företaget kommer under året att öka bearbetningen mot industri-kunder samt export av vissa produkter, vilket väntas inledas under tredje kvartalet 2020. Ett urval av kunder till TC Connect är Vattenfall, Kammarkollegiet, Nerikes Brandkår, E-on, Skellefteå Kraft och Fortifikationsverket.

Ramavtal för Rakelutrustning

TC Connect har tecknat ett ramavtal med Statens inköpscentral vid Kammarkollegiet som avropsberättigade organisationer kan göra avrop från. Ramavtalet heter Rakelutrustning som produkt och tjänst och gällde initialt till och med september 2019, med möjlighet till förlängning efter maximalt ytterligare 24 månader. I juni 2019 förlängdes avtalet med 24 månader till och med september 2021. Ramavtalsområdet omfattar handburna och fast monterade rakel-terminaler samt tillbehör till rakelterminaler samt dispatcherutrustning, telematiklösningar, mm. Ramavtalet är avgörande för att bibehålla en stor försäljningsvolym av företagets produkter och lösningar.

PRODUKTER OCH TJÄNSTER

TC Connect är en helhetsleverantör inom säkerhet och radiokommunikation samt samarbetar med flera ledande tillverkare av digitala kommunikationssystem. Det viktigaste leverantörerna utgörs av Airbus och TAIT. Målet är att kunna förse sina kunder med produkter och lösningar som motsvarar alla de behov och utmaningar som finns i deras verksamheter. TC Connect Sverige erbjuder produkter och lösningar inom följande segment:

- Radiokommunikation för Rakel, DMR och PoC
- Mobiltäckning och Inomhuslösningar
- Mätning och Styrning
- Drift och Övervakning
- Trygghetslösningar

Detta inkluderar bland annat traditionella digitala radiokommunikationssystem som TETRA, DMR, kontrollrumslösningar, larmcentralsystem, tunnel och inomhusradiotäckning för särskilda miljöer.

KONKURRENSFÖRDELAR OCH STYRKOR

TC Connect Sveriges styrka ligger dels i att arbeta utifrån ett bredare perspektiv, och att utforma lösningar som effektivt möter organisationsövergripande behov inom kommunikation och säkerhet. Samtidigt har TC Connect Sverige unika kunskaper kring de behov som finns ute på fältet, i den faktiska arbetsmiljön. Företagets produkter och lösningar ska fungera optimalt i mycket skiftande miljöer, allt från gruvor till sjukhus.

Unik kompetens, slimmad organisation, egen utvecklingsavdelning, lång erfarenhet, avtal med ledande leverantörer och långsiktiga kundrelationer är det som utmärker TC Connect Sverige med hänsyn till detta. Företaget har jobbat nära sina nordiska samarbetspartnerns och kunder i över 40 år och har idag avtal eller samarbete med ledande leverantörer med starka varumärken som t.ex. Tait, Motorola, Airbus, Rohill, CeoTronics och Amphenol Procom. Genom detta har TC Connect byggt upp en ledande kompetens inom verksamhetskritiska kommunikationssystem, och har en stor erfarenhet av att integrera sina lösningar i befintliga system. Företagets specialistkompetens, i kombination med ett stort specialanpassat produktutbud för TC Connect till en kostnadseffektiv partner med konkurrenskraft mot andra aktörer. Genom att ingå i TCECUR-koncernen uppnår bolaget även synergier med de andra bolagen då alla verkar för säkerhetslösningar.

UTVECKLING OCH IMMATERIELLA RÄTTIGHETER

Företaget innehar inga immateriella rättigheter men har internt utvecklat navigering för Rakel, kontrollrumslösningar, telematiklösningar samt positioneringslösningar. Vidare anpassar företaget hela tiden sina egna applikationer efter marknadens nya tekniker och kundernas krav, vilket uppnås genom den intern know-how som företagets tekniker byggt upp med lång erfarenhet och unik kompetens i företaget. Företaget håller för närvarande på att utveckla en avancerad kontrollrumslösning till en specifik kund.

ACCESS WORLD TECHNIC AB

ACCESS WORLD TECHNIC ("AWT") arbetar med passersystem, larm och kameraövervakning med fokus på globala, avancerade säkerhets-system för stora, multinationella kunder så som Johnson & Johnson, Citibank, GoPro m.fl. AWT är certifierade platinumintegratör för två av de främsta globala säkerhetssystemen i världen (Honeywell ProWatch och Tyco Software House CCURE), och utför installationer, service och systemintegrationer runt om i hela världen. Utöver Honeywell och Tyco har AWT även en mycket god relation med systemleverantörer som HID Global, Axis och Milestone, vilket utgör en bred produktportfölj med avancerade produkter och komplexa system, ämnade för kunder med de allra högsta säkerhetskraven.

AWT grundades 1993, och har sedan starten varit integratör för Honeywell, och experter på Honeywells system Pro-Watch, MaxPro, Galaxy och WinPak, samt leverantör av passersystemet på Oskarshamns kärnkraftverk. När AWT fick nya ägare 2012 ökade man fokus på relationen med Honeywell och 2017 nåddes högsta status som Platinumcertifierad integratör för Honeywell. 2015 blev AWT även certifierad integratör för Tyco Software House (CCURE), vilket har skapat många affärsmöjligheter, och utgör idag en stor del av verksamheten.

AWT är inne i en väldigt expansiv fas. Under de senaste åren har antal kunder ökat markant och under 2017 mer än dubblerades både omsättning, antal kunder och personal.

FÖRSÄLJNING OCH MARKNADSFÖRING

AWT omsatte år 2019 cirka 32 MSEK. De väsentliga delarna av omsättningen är hänförligt till säkerhetsinstallationer. Återkommande intäkter säkras genom fortsatt goda kundrelationer samt underhållsavtal. Försäljningen sker genom en försäljningsavdelning bestående av ett dedikerat säljteam. Tack vare det har företaget hittills inte behövt ägna sig åt någon aktiv marknadsföring bortsett från försäljningen.

MARKNAD OCH KUNDSEGMENT

AWT har inriktade sig initialt på stora organisationer på den nordiska säkerhetsmarknaden. Dessa organisationer efterfrågar nu AWTs medverkan i större projekt för global säkerhet utanför Norden. AWT befinner sig därigenom på en spännande internationell tillväxtresa. Under 2019 togs de första stegen genom etablering i Finland och ett mindre tillägsförvärv i Tyskland. Under året har AWT börjat bearbeta den asiatiska marknaden samt USA. Det viktigaste kundsegmentet utgörs av multinationella bolag med höga säkerhetskrav som exempelvis globala



"På Access World Technic fokuserar vi på att vara professionella och noggranna i vårt arbete, samtidigt som vi lägger stor vikt vid att vara flexibla när det gäller arbetstid, resor och projekt. Allt för att på bästa möjliga sätt anpassa oss till våra kunders unika behov i en internationell miljö med omfattande säkerhetskrav. För att lyckas med detta särskiljer vi oss från våra konkurrenter genom att vara bäst på det vi gör, vara tydliga och duktiga på att kommunicera, samt kunna fatta snabba beslut i en bransch där långa beslutsvägar snarare är regel än undantag."

Per Lindstrand
Verkställande direktör

investmentbanker, IT-bolag och produktionsbolag, m.m. Ett urval av kunder till AWT är Citibank, Johnson & Johnson, GoPro, OKG och Keppel Data Centres.

PRODUKTER OCH TJÄNSTER

AWT:s verksamhet består av försäljning, systemintegration och installation av avancerade säkerhetssystem samt service, support- och underhållsåtaganden för datorbaserad och annan elektronisk utrustning. AWT har världsledande leverantörer som Honeywell, Tyco Software House, Techsphere, HID Global, Axis och American Dynamics. Nedan beskrivs kort de produkter och tjänster som AWT tillhandahåller:

Globala säkerhetssystem

AWT är experter på globala säkerhetssystem, integrerat med passersystem, larm och kameraövervakning, kopplat till internationella kunders globala säkerhetskontrollrum, GSOC ("Global Security Operation Center").

Passersystem

Enterprislösningar med avancerad teknik, biometri, molntjänster och virtuella passerkort i mobilen.

Larmsystem

Stora integrerade system med avancerade sensorer för inbrottsskydd, uppkopplade till larmcentraler med möjlighet till förebyggande åtgärder och kameraverifikation av larm.

Kameraövervakning

Det finns flera sätt att göra kameraövervakning på. AWT gör det på det avancerade sättet, genom användande av högupplösta övervakningskameror med avancerad videoanalys av både ljud och bild samt uppkoppling till kontrollrum för omgående hantering av kameralarm.

Besökshanteringssystem

Hantering av integrerade och molnbaserade besökshanteringssystem samt porttelefoni. Utskrift samt programmering av smarta passerkort för lagring av biometriska data samt identifiering av personal och besökare.

KONKURRENSFÖRDELAR OCH STYRKOR

Den interna kompetens som AWT byggt upp genom att alla företagets tekniker utbildas inom de systemen företaget arbetar med, gör AWT unika i Norden och norra Europa i detta avseende. Denna kunskap i kombination med en flexibilitet i leveranser, tydlig kommunikation gentemot kunder och snabba beslutsvägar som uppnås genom en slimmad organisation, utmärker AWT och gör företaget konkurrenskraftigt på en komplicerad internationell marknad med höga säkerhetskrav. Genom att ingå i TCECUR-koncernen får AWT även support och stöttning som är och har varit viktig för utvecklingen av företaget och dess tillväxt.

UTVECKLING OCH IMMATERIELLA RÄTTIGHETER

Företaget utvecklar inga egna produkter eller teknik eftersom företaget säljer produkter och tjänster från sina valda leverantörer. Företaget innehar varumärkesskydd inom Sverige för sin logotyp "AWT" samt har innehar immateriell rättighet för sin slogan "Never No!" samt har förvärvat rättigheterna till sitt domännamn www.awt.com.

MYSEC AB

MYSEC UTVECKLAR, INSTALLERAR, driftar och underhåller avancerade säkerhetssystem till företag och den offentliga sektorn. Mysec innehar ett kvalitet- och miljöledningssystem, ISO 9001 och 14 001. Mysec är av svensk brand och säkerhetscertifiering SBSC, en certifierad anläggning för inbrottslarm SSF 1015 larmklass 1-3, automatiska brandlarm, SBF 1008:2 och för CCTV, SSF 1061. Mysec har in-house utvecklat en produkt, "Mysec Larmportal", som kortfattat är en helautomatiserad larmcentral. Med en stark position i Stockholmsregionen har företaget byggt långvariga kundrelationer med dokumenterat hög leverans kvalitet.

Mysec har innehaft AAA-kreditrating under många år och utsågs till DI Gasell 2017. Mysec har under 2019 förvärvat företaget Larmator AB som nu är helt integrerat med Mysec.

VISION: LEDANDE PÅ HELAUTOMATISERAD LARMKOMMUNIKATION

Mysecs vision är att leverera högsta kvalitet på allt de gör, lämna bäst service och kostnads-effektiva lösningar. Visionen är att utveckla och implementera IT inom säkerhet och vara ledande på helautomatiserad larmkommunikation.

FÖRSÄLJNING OCH MARKNADSFÖRING

Mysec omsatte år 2019 (inkl. Larmator) drygt 60 MSEK, varav cirka 25 procent utgjordes av återkommande intäkter. De väsentliga delarna av omsättningen är hänförligt till installation, service och underhåll av säkerhetssystem. De återkommande intäkterna säkras genom service, abonnemang och underhållsavtal. Försäljningen sker genom egna säljare och genom projektledare till pågående uppdrag. Företaget marknadsför sig genom upparbetade kontakter, nätverk, hemsidan och något event eller mäs sa.

MARKNAD OCH KUNDSEGMENT

Mysec har riktat in sig på den svenska marknaden och bland Mysecs kunder finns allt från små till medelstora och större företag, stat och kommun. De viktigaste kundsegmenten är offentlig verksamhet, detaljstföretag samt fastighetsägare. Ett urval av kunder till Mysec är Botkyrka kommun, H&M Hennes & Mauritz, ICA Sverige AB, ARLA, SATS, Skolfastigheter i Stockholm (SISAB), Stockholms Stad och Södertörns brandförsvärsförbund.

Under räkningskapsåret 2019 har företaget vunnit framstående affärer, bland annat kan nämnas som fortsatt utvald leverantör av säkerhetssystem till en kommun i Stockholm förorter.



"Vi är stolta över den resa vi gjort med Mysec och hur vi nära våra kunder byggt ett mycket fint företag. Vi ser också stora möjligheter för oss med TCECUR genom att komma in i ett större sammanhang, att få vidareutveckla våra produkter, att ta oss an ännu större projekt och nya geografiska områden. Det blir en spännande resa för oss alla i Mysec, många av våra duktiga medarbetare har varit med från starten."

Toste Hedlund
Verkställande direktör

Vidare har under året avtal tecknats på sex år med en av Sveriges största fastighetsägare för leverans-, tillsyn- och underhåll av säkerhetsanläggningar.

PRODUKTER OCH TJÄNSTER

Företagets verksamhet innefattar utveckling, försäljning, installation, service, support och underhåll av avancerade säkerhetssystem. Mysec utför alla typer av säkerhetsinstallationer men är specialiserade på större integrerade system, automatiska brand- och utrymningslarm, kameraövervakning och personlarm. Utöver larm- och övervakningstjänsterna har Mysec också utvecklat en egen larmportal, "Mysec Larmportal". Nedan beskrivs kort de huvudsakliga produkter och tjänster som Mysec tillhandahåller:

Lås, passer- och integrerade system

Mysec gör allt från den lilla anläggningen i privatbostäder till stora helintegrerade anläggningar i kommuner med larm, brandvarning, passersystem och CCTV.

Inbrottslarm

Mysec har stor erfarenhet och rutinerad personal, och inbrottslarmen håller högsta kvalitet. Mysec levererar inbrottslarm till allt från privatbostäder och mindre anläggningar till kompletta lösningar för en kommun med flera fastigheter kopplade till samma system. Mysec är certifierade av SSF för inbrottslarm i larmklass 1–3.

Brand- och utrymningslarm

Mysec installerar automatiska brand- och utrymningslarm, produkter som kräver en hög minimistandard och måste leva upp till högt ställda krav. Mysec är certifierade av SBF avseende brand- och utrymningslarm, vilket innebär att de följer riktlinjerna från SBF110 för brandlarm och Rekommendationer 2015 för utrymningslarm.

Kameraövervakning (CCTV)

CCTV, eller kameraövervakning, bör alltid anpassas efter anläggningens eller fastighetens specifika förutsättningar. Mysec installerar kameraövervakningssystem från den mindre anläggningen med 1–4 kameror, till anläggningar med obegränsat antal kameror. Till samtliga installationer finns möjlighet till lagring och inspelning. För kameraövervakning är Mysec certifierade av SSF, och som certifierad installatör garanterar Mysec att de lever upp till givna branschstandarder och deras kunders krav på kvalitet.

Service, underhåll och jour

Liksom att larm- och säkerhet ska fungera dygnet runt så vill Mysec också finnas tillgängliga för sina kunder dygnet runt. Mysec erbjuder såväl underhåll som service av samtliga system och produkter. Mysecs tekniska personal ingår i ett rullande beredskapsschema som innebär att företaget alltid finns tillgängligt för sina kunder.

Mysec Larmportal

Företagets egenutvecklade "Mysec Larmportal" är en helautomatiserad och molnbaserad larmportal, framtagen för att vara en så användarvänlig och kundanpassad lösning som möjligt. I portalen kan användaren själv hantera larm- och larmhändelser och användaren väljer själv vilken information som ska skickas och i vilken form informationen ska skickas. Portalen passar till de flesta moderna larmsystemen och larmsändaren på marknaden. Alla Mysecs installationer integreras med larmportalen.

KONKURRENSFÖRDELAR OCH STYRKOR

Mysecs erfarenhet, kompetens och rutin är företagets främsta styrkor. Företaget kombinerar IT med säkerhet och varje lösning är unik och framtagen för att passa de givna förutsättningar hos kunden. Mysecs medarbetare, som ligger bakom samtliga av företagets produkter och

tjänster, är en av företagets viktigaste resurser. Mysec har behöriga ingenjörer för brandlarm SBF 1007:2, inbrottslarm SFF 2016 och CCTV SSF 1096. Vidare är Mysecs egenutvecklade larmportal en viktig tillgång. Portalen är unik i sitt slag, och något Mysec är helt ensamma om på marknaden, vilket är en tydlig konkurrensfördel gentemot konkurrenter.

UTVECKLING OCH IMMATERIELLA RÄTTIGHETER

Företaget har programutveckling in-house och har internt utvecklat en egen larmportal "Mysec Larmportal" beskriven ovan. Företaget innehar varumärkesskydd inom Sverige för sitt namn och sin logotyp "Mysec".

TILLSTÅND OCH CERTIFIERING

Mysec har ett väl genomarbetat system för kvalitet, miljö och arbetsmiljö som ska omfatta hela verksamheten. Systemet uppfyller kraven för ISO 9001, 14 001 och 18 001. Utöver detta har Mysec ett flertal certifikat och tillstånd innefattande bland annat följande; svensk brand och säkerhetscertifiering SBSC, certifierad anläggarfirma för inbrottslarm SFF 1015, automatiska brandlarm, SBF 1008:2 och för kameraövervakning SFF 1061. Vidare innehar Mysec Sweden AB ett polistillstånd för larminstallationsverksamhet.

AUTOMATIC ALARM I STOCKHOLM AB – nyförvärv

DET URSPRUNGLIGA AUTOMATIC ALARM, etablerades redan 1947 som ett av Sveriges första larmföretag, och efter uppköp och diverse fusioner, försvann bolaget en tid från branschen för att sedan återuppträda i dess nuvarande form 2007. Automatic Alarm erbjuder säkerhetslösningar med fokus på kvalitet och hög servicenivå inom inbrottslarm, passersystem, kameraövervakning, brandlarm, lås och större kundanpassade projekt.



Företagets verksamhet bedrivs med hög kvalitet och dess uppdragsgivare är främst inom offentlig sektor (bl.a. kommuner, skolor och äldreboenden) samt fastighets- och byggföretag.



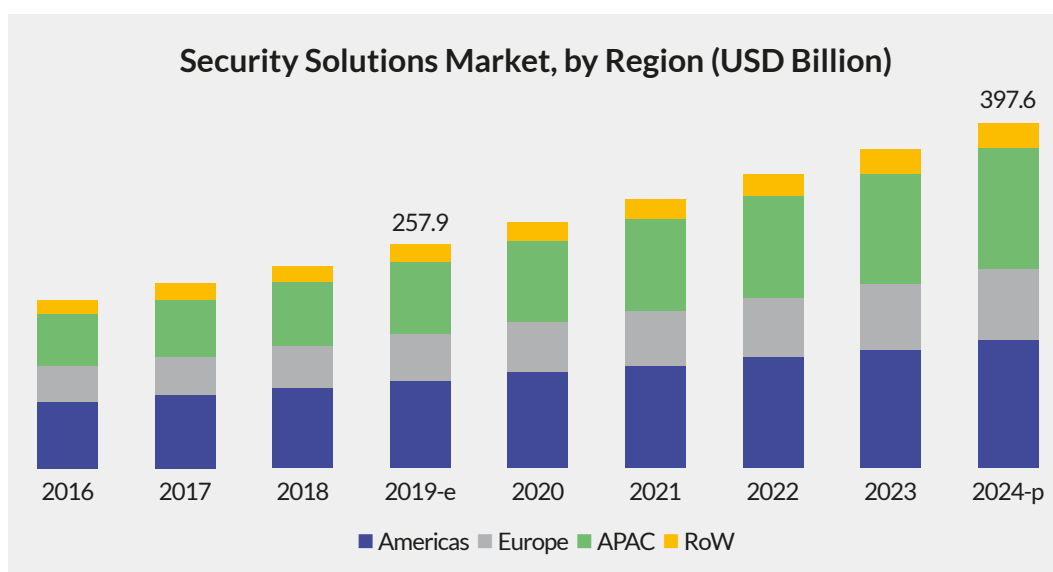
Automatic Alarm har under de senaste fem åren uppvisat en lönsam tillväxt på över 13 % per år. Bolagets omsättning uppgick under det senast fastställda räkenskapsåret 2019 till ca 38 MSEK med ett rörelseresultat (EBITDA) om drygt 2,7 MSEK. VD är Andreas Bergström och totalt har bolaget 30 anställda. Verksamheten bedrivs från Hammarby i Stockholm.

Bolaget är en del av TCECUR-koncernen sen den 1 oktober 2020. Andreas kommer att ingå i koncernledningen.

Andreas Bergström, verkställande direktör

Marknadsöversikt

MARKNADSTILLVÄXTEN FÖR SÄKERHETSLÖSNINGAR förväntas drivas av flera faktorer, bl.a. ett ökat behov av att skydda individer såväl som egendom och data, ökad medvetenhet hos konsumenter och säkerhetshänsyn, högre betalningsvilja, ökad efterfrågan på användning av trådlös teknik och en större användning av IoT-baserade lösningar. Den ökade förekomsten av stöldbrott, av både fysisk karaktär såväl som av data och information, har lett till ett större behov av säkerhetssystem. Företag investerar idag stora belopp för att skydda känsliga data och deras anställda, t.ex. blir användandet av åtkomstkontrollsystem och biometriska säkerhetssystem allt vanligare. Sådana säkerhetslösningar förhindrar obehörig åtkomst och därigenom kan egendom och även människor skyddas från oönskade händelser. Enligt MarketsandMarkets (2019) förväntas den globala marknaden för säkerhetslösningar växa från ca 258 mdUSD år 2019 till ca 398 mdUSD år 2024, motsvarande en årlig tillväxttakt (CAGR) om 9,0 %.



Vissa marknadssegment växer mer än den genomsnittliga marknaden, t.ex. biometri med 20 %, kameraövervakning med 13 %, och marknaden för passersystem som tjänst (ACaaS = Access Control as a Service) bedöms växa med cirka 20% per år fram till år 2024 enligt Securityworldmarket.com.

Tillväxten i marknaden förväntas de kommande åren framförallt ske i de mer utvecklade ekonomierna, Nordamerika, Europa och Asia-Pacific. I Sverige omsätter säkerhetsbranschen

närmare 60 miljarder kronor och sysselsätter över 30 000 personer (<https://sakerhetsbranschen.se/om-oss/>).

Marknaden för säkerhetslösningar kan delas in i produkter och tjänster. Produkter och tjänster kan i sin tur delas in i huvudsakliga underkategorier enligt nedan:

Produkter: inbrottslarm, brandskydd, kameraövervakning och passersystem.

Tjänster: integrationstjänster, fjärrövervakning, brandskyddstjänster, kameraövervakningstjänster, passersystemstjänster

TCECUR-koncernen är en heltäckande leverantör av smarta integrerade helhetslösningar bestående av både produkter och tjänster. TCECURs dotterbolag arbetar nära marknadens ledande tillverkare av produkter inom säkerhetslösningar och säker kommunikation, exempelvis Honeywell, AXIS och Airbus.

Den tekniska utvecklingen går snabbt framåt både på produkt- och tjänstesidan vilket gör att möjligheterna men också komplexiteten ökar. Detta ställer i sin tur högre krav på kompetensen hos leverantörerna av säkerhetslösningar. Detta är något som gynnar TCECUR tack vare med den höga tekniska kompetensen som finns i bolagen.

TRENDER

Marknadstillväxten för säkerhetslösningar förväntas drivas av flera faktorer: ett ökat behov av att skydda individer såväl som egendom och data, ökad medvetenhet hos konsumenter och säkerhetshänsyn, högre betalningsvilja, ökad efterfrågan på användning av trådlös teknik och en större användning av molnbaserade lösningar.

Den ökade förekomsten av stöldbrott, av både fysisk karaktär såväl som av data och information, har lett till ett större behov av säkerhetssystem. Företag investerar idag stora belopp för att skydda känsliga data och sina anställda, exempelvis så blir användandet av åtkomstkontrollsystem och biometriska säkerhetssystem allt vanligare. Sådana säkerhetslösningar förhindrar obehörig åtkomst och därigenom kan egendom och även människor skyddas från oönskade händelser.

De nya systemen använder ny teknologi, som gör att kunderna får en bättre direkt kontroll över sin säkerhet och kommunikation till en rimlig kostnad. Mobila lösningar, molnet, integration, kontrollrum, kameraövervakning och larmportaler är alla bra exempel på smarta tekniska lösningar som TCECURs bolag erbjuder marknaden.

DRIVKRAFTER

Det ökande behovet av säker kommunikation och säkerhetssystem ger tillväxt både inom den offentliga och privata sektorn. TCECURs nytänkande och utveckling skapar nya säkerhetslösningar. De huvudsakliga trenderna TCECUR ser i dialogen med kunder och leverantörer är: fler och komplexare mobila lösningar, ökat fokus på lösningar i molnet, ökad kameraövervakning och högre grad av systemintegration

Klas Zetterman, VD på TCECUR, kommenterar "Vi ser att nya trender dyker upp i säkerhetsbranschen, en tydlig trend är mot bättre effektivisering, integrering och kontroll av säkerhetsprocesser för att på bättre och smartare sätt skydda företag mot säkerhetsrisker. Nya service-modeller, molnteknik, nätverkssäkerhet, maskininlärning med mera, vilket kommer att öka effektiviteten, förbättra kundupplevelsen och bygga starkare partnerskap mellan företag och deras säkerhetsleverantörer."

MOBILA LÖSNINGAR

Efterfrågan på mobila lösningar ökar i takt med att tekniken utvecklas. Myndigheter och företag ställer högre krav och ser ett större behov av säker kommunikation och god täckning vilket driver utvecklingen av affärer kopplade till RAKEL i Norden. Behovet av säker dataöverföring och positioneringstjänster ökar också, både till följd av ökad brottslighet och ökat fokus på personsäkerhet.

MOLNET

Molntjänster har blivit en defacto-standard inom IT. Så även i säkerhetsbranschen. Lagrings-behoven inom säkerhet är närmast oändliga. Fler och fler kameror och annan datalevererande utrustning kopplas in i näten. Sakernas Internet (IoT) ger möjlighet att använda nya sorters sensorer, termometrar och annat som inte tidigare förknippats med säkerhetsbranschen. All denna ändrustning optimeras mer och mer för molntjänster. Inom det som kallas Edge Computing bygger man in intelligens i apparater som gör att mer behovsanpassad information sparas i molnet.

Med all ny data som skapas följer också behov av bättre hantering av datan på ett smart sätt. Kostnaden och komplexiteten i att hantera all information ökar i takt med att mängden data ökar. Där kommer lösningar som Mysecs larmportal in – det ger organisationer möjlighet att hantera och övervaka sin övervakning på ett effektivt sätt.

KAMERAÖVERVAKNING

Den upplevda brottsligheten i samhället ökar. Detta har gjort att allmänheten blivit mer positiv till kameraövervakning än tidigare. Produkterna har också blivit smartare och kan integreras med olika typer av sensorer vilket driver på både nyinstallationer och utbyte av befintliga för-åldrade system.

Kameraövervakning kan, förutom att leda till minskade kostnader som en följd av minskad brottslighet, också sänka kostnaderna för falska alarm. TCECUR uppskattar att endast omkring 15 % av traditionella alarmsystem är integrerade med kameror. Utan möjligheten att verifiera alarmhändelser blir kostnaden för falska alarm ofta höga. Kameraövervakning ger organisationer möjlighet att sänka sina kostnader genom att verifiera alarmhändelser och på så sätt minska behovet av exempelvis väktare – allt mer manuellt arbete ersätts av smarta tekniska lösningar.

INTEGRATION

Företag och organisationer vill ha global kontroll över sin säkerhet och när de tekniska möjligheterna finns så krävs det hög integrationskompetens för att implementera lösningarna i organisationerna. Exempel på detta är AWTs remote access-lösningar för globala bolag som under de inledande faserna av pandemin gav ett globalt IT företag möjligheten att genom några få knapptryck snabbt stänga ner kontor över hela världen.

Företag efterfrågar i allt högre utsträckning centraliserade lösningar för att hantera sin globala säkerhet. Brottsligheten jobbar i större nätverk. Ofta på flera kontinenter samtidigt. Detta kräver nya former för säkerhetsarbete. Det öppnar också möjligheterna för nya affärsmodeller med Security as a Service (SaaS).

UTMANINGAR

En spännande utmaning är att hantera en snabb tvåsiffrig marknadstillväxt inom säkerhet, på grund av höjda krav från kunder och att gamla system ersätts av nya digitaliserade lösningar.

En annan utmaning är själva teknikutvecklingen, som går fort – TCECURs experter har varit länge i branschen och utbildas kontinuerligt både internt och externt. Bolagen i koncernen har egna specialister inom inbrott, larm, passersystem, säker kommunikation och mjukvaruutveckling.

Marknadens tillväxt och teknikutvecklingen gör att tillgång på kompetent personal är särskilt viktig. TCECUR - koncernens entreprenörsanda, en platt och obyråkratisk organisation göra att många erfarna tekniker söker sig till koncernens bolag.

I AWTs fall, så vill internationella kunder ha tillgång till global support, vilket möjliggörs genom AWTs egna "hubbar" som Frankfurt och Singapore samt ett nätverk av lokala samarbetspartners.

KONKURRENTER

Bolagets dotterbolag har olika konkurrenter, beroende på vilka produkter och de marknader och segment som de verkar inom:

TC Connect i Sverige och Norge konkurrerar främst med andra av myndigheterna godkända leverantörer av Rakel utrustning och tjänster som bl.a. Sweden Radio Supply, Celab, Zenitel och Wireless Communications.

Mysec och Automatik Alarm konkurrerar med lokala och nationella säkerhetsföretag som bl.a. Securitas, Great Security, Certego och ett antal mindre lokala aktörer.

AWT konkurrerar med andra internationella integratörer av Honeywell och Tyco system som bl.a. Nutz, Essi och Stanley.

Generellt är TCECURs dotterbolag väldigt konkurrenskraftiga genom sina erfarenheter, historik, kunnande, kompetenser, avancerade tekniska lösningar och genom att vara snabbfotade. Samtidigt erbjuder koncernens storlek bra stabilitet och resurser för att växa organiskt och genom förvärv.

Sammanfattningsvis är bolagets utmaningar minst sagt spännande och i takt med att man tar sig an innovationsmöjligheterna med nya smarta lösningar, och genom ett nära samarbete med kunder och leverantörer är TCECUR-koncernen väl positionerad att växa framgångsrikt och lönsamt under de kommande åren.

Utvald finansiell information

NEDANSTÅENDE FINANSIELLA INFORMATION i sammandrag avseende verksamhetsåren 2018 och 2019 samt första halvåret 2019 och 2020 är hämtade ur Bolagets årsredovisningar respektive delårsrapporter. Avsnittet bör läsas tillsammans med avsnittet "Kommentarer till den finansiella utvecklingen", Bolagets årsredovisningar med tillhörande noter och revisionsberättelser, vilka är införlivade i Memorandumet genom hänvisning.

Årsredovisningarna för år 2018 och 2019 som sammanfattas i detta avsnitt är upprättade enligt International Financial Reporting Standards (IFRS). Bolagets revisor har reviderat årsredovisningarna. Delårsrapporterna som sammanfattas i detta avsnitt är upprättade enligt IAS 34 och RFR 1. Bolagets revisor har inte reviderat delårsrapporterna.

RESULTATRÄKNING

(Belopp i KSEK)	2020-01-01 2020-06-30	2019-01-01 2019-06-30	2019-01-01 2019-12-31	2018-01-01 2018-12-31
Nettoomsättning	87 593	126 107	202 705	187 987
Aktiverat arbete för egen räkning	245	0	800	952
Övriga rörelseintäkter	1 418	319	1 118	430
Summa rörelsens intäkter	89 256	126 426	204 623	189 369
Rörelsens kostnader				
Råvaror och förnödenheter / direkta kostnader	-39 968	-67 885	-98 074	-101 396
Personalkostnader	-33 782	-41 346	-74 376	-60 831
Övriga externa kostnader/rörelsekostnader	-10 601	-17 771	-24 253	-24 743
Av- och nedskrivningar	-4 488	-3 340	-9 264	-4 465
Summa rörelsens kostnader	-88 839	-130 342	-205 967	-191 435
Rörelseresultat (EBIT)	417	-3 916	-1 344	-2 067
Finansiella intäkter	0	180	145	165
Finansiella kostnader	-2 576	-2 377	-3 912	-3 513
Resultat från finansiella poster	-2 576	-2 197	-3 766	-3 348
Resultat före skatt	-2 159	-6 113	-5 110	-5 415
Inkomstskatt	217	269	430	165
Periodens resultat	-1 943	-5 844	-4 680	-5 250

BALANSRÄKNING

(Belopp i KSEK)

	2020-01-01 2020-06-30	2019-01-01 2019-06-30	2019-01-01 2019-12-31	2018-01-01 2018-12-31
TILLGÅNGAR				
Anläggningstillgångar				
Goodwill	66 288	68 708	67 755	64 101
Varumärken	373	373	373	-
Balanserade utvecklingskostnader	3 454	3 310	3 306	3 480
Maskin och inventarier	18 422	22 830	21 373	21 307
Nyttjanderättstillgångar	8 202	13 285	10 982	-
Uppskjutna skattefordringar	18 348	20 998	20 079	18 933
Andra långsiktiga fordringar	-	-	-	152
Summa anläggningstillgångar	115 088	129 504	123 868	107 973
Omsättningstillgångar				
Varulager	8 782	9 298	10 122	7 117
Kundfordringar	19 974	25 738	35 605	41 406
Aktuella skattefordringar	2 662	1 972	1 784	629
Övriga fordringar	2 733	1 124	164	712
Upparbetat ej fakturerat	-	2 103	2 768	4 503
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	2 710	1 228	1 844	1 553
Likvida medel	12 516	8 471	13 873	10 032
Summa omsättningstillgångar	49 377	49 933	66 160	65 953
SUMMA TILLGÅNGAR	164 465	179 438	190 028	173 926
EGET KAPITAL				
Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare				
Aktiekapital	1 173	1 173	1 173	965
Övrigt tillskjutet kapital	90 318	90 318	90 318	73 790
Reserver	-3 256	2 259	2 475	-267
Upparbetat resultat inklusive årest resultat	-11 655	-10 387	-12 188	-6 122
Summa eget kapital	76 580	83 363	81 777	68 366
SKULDER				
Långfristiga skulder				
Upplåning från kreditinstitut	4 548	-	2 000	20 900
Övriga långfristiga skulder/lån från närstående	29 875	17 058	29 375	-
Skulder avseende nyttjanderättstillgångar	3 588	7 273	4 988	-
Uppskjutna skatteskulder	3 536	4 450	4 042	4 425
Övriga avsättningar	-	-	-	152
Summa långfristiga skulder	41 546	28 781	40 405	25 477
Kortfristiga skulder				
Upplåning från kreditinstitut	2 875	15 518	8 353	18 921
Skulder avseende nyttjanderättstillgångar	3 866	5 003	4 984	-
Leverantörsskulder	7 147	12 330	12 131	17 057
Aktuella skatteskulder	18	186	204	44

(Belopp i KSEK)	2020-01-01 2020-06-30	2019-01-01 2019-06-30	2019-01-01 2019-12-31	2018-01-01 2018-12-31
Övriga kortfristiga skulder/avsättningar	10 042	11 636	15 664	21 607
Förskott från kund	-	-		984
Checkräkningskredit	-	-	1 085	
Fakturerad ej upparbetad intäkt	-	-	766	5 991
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	22 391	22 620	24 658	15 479
Summa kortfristiga skulder	46 339	67 293	67 846	80 083
SUMMA SKULDER OCH EGET KAPITAL	164 465	179 438	190 028	173 926

KONCERNENS RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN

(Belopp i KSEK)	2020-01-01 2020-06-30	2019-01-01 2019-06-30	2019-01-01 2019-12-31	2018-01-01 2018-12-31
Kassaflöde från den löpande verksamheten				
Rörelseresultat	417	-3 807	-1 344	-2 066
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet				
- Återläggning av avskrivningar	4 488	4 534	9 264	4 465
Erhållen ränta	411	117	69	165
Erlagd ränta	-1 789	-1 949	-3 912	-3 029
Betald skatt	-1 034	-1 375	-1 685	-2 127
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	2 494	-2 480	2 392	-2 592
Förändringar i rörelsekapital				
Ökning/minskning varulager och pågående arbete	3 630	-3 833	-7 568	-2 602
Ökning/minskning kundfordringar	14 925	17 830	7 564	3 460
Ökning/minskning övriga kortfristiga fordringar	-2 996	-958	1 076	-5 883
Ökning/minskning övriga kortfristiga skulder och leverantörsskulder	-12 698	-16 980	-11 133	11 440
Summa förändringar i rörelsekapital	2 861	-3 940	-10 061	6 415
Kassaflöde från den löpande verksamheten	5 355	-6 420	-7 669	3 823
Kassaflöde från investeringsverksamheten				
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	-645	-672	-1 360	-3 162
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	-387	-1 107	-2 660	-1 249
Förvärv av dotterföretag	-	335	335	-18 520
Investeringar i finansiella anläggningstillgångar	-5	152	152	-221
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-1 037	-1 292	-3 533	-23 152
Kassaflöde från finansieringsverksamheten				
Nyemission	-	18 250	16 729	-
Nyemissionskostnader	-	-1 515	-	-1 351
Förändring av skulder till kreditinstitut	-6 353	-6 691	-9 503	-1 633
Förändring i övriga långfristiga skulder	969	-3 292	8 212	26 436
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-5 384	6 752	15 438	23 452
Periodens kassaflöde	-1 066	-960	4 236	4 124
Likvida medel vid periodens början	13 872	10 032	10 032	5 879
Kursdifferens i likvida medel	-290	-601	-395	29
Likvida medel vid periodens slut	12 516	8 471	13 873	10 032

NYCKELTAL FÖR KONCERNEN

(Belopp i KSEK)	2020-01-01 2020-06-30	2019-01-01 2019-06-30	2019-01-01 2019-12-31	2018-01-01 2018-12-31
Rörelsemarginal, %, EBITDA	5,50%	neg.	3,90%	1,30%
Vinstmarginal, %	neg.	neg.	neg.	neg.
Soliditet, %	47%	46%	43%	39%
Eget kapital per aktie (SEK)	16,33	17,77	17,43	17,71
Resultat per aktie (SEK)	-0,41	-1,25	-1	-1,36
Antal aktier vid periodens slut (St.)	4 690 840	4 690 840	4 690 840	3 861 295

Kommentarer till den finansiella utvecklingen

NEDANSTÅENDE KOMMENTARER TILL den finansiella utvecklingen baseras på koncernens räkenskapsår tillika perioderna 1 januari 2018 till och med 31 december 2018 och 1 januari 2019 till och med 31 december 2019 samt delårsrapporter för de första halvåren 2019 och 2020. Informationen bör läsas i anslutning till TCECUR Sweden AB (publ) årsredovisning för 2018 och 2019. Informationen bör även läsas i anslutning till koncernens internt upprättade halvårsrapport för första halvåret 2019 och 2020. Siffrorna inom parentes anger uppgift för motsvarande period under föregående räkenskapsperiod.

OMSÄTTNING OCH RESULTAT

Under 2019 ökade nettoomsättningen med 14,8 MSEK till 204,2 MSEK, att jämföras med 189,4 MSEK för 2018. Detta innebär en ökning med 7,8 procent mot föregående år. Ökningen är hänförlig till att nettoomsättningen i dotterbolagen Mysec, AWT och TC Connect ökade med drygt 20 procent. Omsättningen i TC Connect Norge minskade planenligt med 20 procent från 98,8 MSEK till 79,1 MSEK. Koncernens rörelseresultat före av- och nedskrivningar (EBITDA) ökade 2019 med 5,3 MSEK till 7,7 MSEK, att jämföras med 2,4 MSEK för 2018. Detta innebär en ökning med 220,8 procent mot föregående år. Resultatet belastades med omstruktureringskostnader av engångskaraktär om 5 MSEK. Ökningen är hänförlig till att rörelseresultatet var positiva i dotterbolagen Mysec, AWT och TC Connect Sverige. TC Connect Norge uppvisade ett negativt rörelseresultat.

Under första halvåret 2020 minskade nettoomsättningen 38,5 MSEK till 87,6 MSEK, att jämföras med 126,1 MSEK för motsvarande period föregående år. Detta innebär en minskning med 30,5 procent mot föregående år.

Minskningen under det första kvartalet beror främst på den anpassade verksamheten i Norge där omsättningen planenligt minskade med 8,6 MSEK. Minskningen under det andra kvartalet beror dels på den planerade ändringen av affären i Norge, dels på att ett antal större kunder flyttat ordrar till tredje kvartalet främst på grund av den pågående pandemin. Koncernens rörelseresultat före av- och nedskrivningar (EBITDA) ökade under det första kvartalet med 4,4 MSEK till 4,9 MSEK, att jämföras med 0,5 MSEK för 2018. Detta innebär en ökning med 880 procent jämfört med samma period föregående år. Resultatet påverkades under det första kvartalet av planerade engångskostnader om 1,3 MSEK, som en följd av avveckling av hyresavtal och vissa personalkostnader i Norge som inte kunde tas föregående år. Motsvarande engångskostnader som inte kunde tas under första kvartalet uppgick under det andra kvartalet till 0,7 MSEK. TCECUR:s bedömning är att dessa engångskostnader nu är de sista härrörande från de omfattande ändringarna av den norska verksamheten som inleddes under 2019.

INVESTERINGAR, KASSAFLÖDE OCH LIKVIDA MEDEL

Kassaflödet från investeringsverksamheten under 2019 uppgick till -3,5 (-23,1) MSEK. Likvida medel uppgick vid utgången av räkenskapsåret 2019 till 13,9 (10,0) MSEK. Ökningen av likvida medel är framförallt hänförlig till den riktade nyemissionen om 18,25 MSEK som genomfördes under det första kvartalet 2019 för att investera i förvärv och nya projekt, samt en uppbyggnad av organisationerna för att kunna effektivt ta vara på ökad volym och stora kundåtaganden. Investeringarna som gjorts under 2019 är dels kopplade till utveckling av egna produkter och lösningar för framtida försäljning, dels har dotterbolaget Mysec investerat i lokaler i samband med integreringen av det förvärvade bolaget Larmator. Vidare förvärvade dotterföretaget Mysec företaget Larmator AB den 1 juni 2019 och dotterföretaget AWT förvärvade det tyska företaget AWT Comex GmbH samma datum.

Kassaflödet från investeringsverksamheten under första halvåret 2020 uppgick till -1,0 (-1,3) MSEK. Likvida medel uppgick vid utgången av första halvåret 2020 till 12,5 MSEK. Minskningen av likvida medel jämfört med utgången av räkenskapsåret 2019 är hänförligt till investeringar som gjorts under det första halvåret 2020 är kopplade till utveckling av egna produkter och lösningar för framtida försäljning.

FINANSIELL STÄLLNING

Balansomslutning

Balansomslutningen uppgick vid utgången av räkenskapsåret 2019 till 189,5 (173,9) MSEK. Ökningen är till stor del hänförlig till att samtliga leasingsåtaganden från och med 1 januari 2019 redovisas i balansräkningen som en nyttjanderättighet på tillgångssidan och en skuld avseende nyttjanderättstillgång på skuldsidan, i enlighet med implementeringen av IFRS 16. Koncernens framtida leasingsåtaganden nuvärdesberäknades per 2019-01-01 till en total leasingsskuld och nyttjanderättstillgång. Därmed har nyttjanderättstillgångar på 11,0 MSEK tillkommit balansräkningen. Koncernen har leasingavtal i huvudsak bestående av lokalhyra och fordon.

Tillgångar

Anläggningstillgångar uppgick vid utgången av räkenskapsåret 2019 till 123,9 (108,0) MSEK. Ökningen är till stor del hänförlig till att nyttjanderättstillgångar tillkommit balansräkningen i enlighet med implementeringen av IFRS 16 (se stycket ovan).

Omsättningstillgångar uppgick vid utgången av räkenskapsåret 2019 till 66,1 (65,9) MSEK. Den marginella ökningen är hänförligt till ökningen av likvida medel som framförallt är hänförligt till den riktade nyemissionen om 18,25 MSEK som genomfördes under det första kvartalet 2019 (se "investeringar, kassaflöde och likvida medel" ovan). Vidare genomfördes förvärv och investeringar (se "investeringar, kassaflöde och likvida medel" ovan) under 2019 som minskade bolagets likvida medel.

Skulder

Bolagets kortfristiga skulder uppgick vid utgången av räkenskapsåret 2019 till 67,8 (80,1) MSEK. Minskningen är hänförlig till lösen av skulder till kreditinstitut.

Bolagets långfristiga skulder uppgick vid utgången av räkenskapsåret 2019 till 40,4 (25,5) MSEK. Ökningen är till stor del hänförlig till att ett nytt lån från närstående har ersatt tidigare kortfristiga lån, det nya lånet ökades med tio mkr i samband övertagandet. Vidare är ökningen hänförlig till att skulder avseende nyttjanderättstillgångar tillkommit balansräkningen i enlighet med implementeringen av IFRS 16 (se ovan).

Eget kapital

Det egna kapitalet uppgick vid utgången av räkenskapsåret 2019 till 81,7 (68,4) MSEK.

Ökningen är hänförlig till den riktade nyemissionen om 18,25 MSEK som genomfördes under det första kvartalet 2019 och ökade övrigt tillskjutet kapital med 16,5 MSEK samt ökade aktiekapitalet med 0,2 MSEK.

Eget kapital, skulder och annan information

TABELLERNÄ NEDAN ÅTERGER information om eget kapital och skuldsättning per den 30 juni 2020 för Bolaget.

NETTOSKULDSÄTTNING (KSEK)	
A) Kassa	0
B) Likvida medel	12 516
C) Lätt realiserbara värdepapper	0
D) Summa likvida medel (A) + (B) + (C)	2 516
E) Kortfristiga fordringar	28 079
F) Kortfristiga bankkulder	2 875
G) Kortfristig del av långfristiga skulder	5 625
H) Andra kortfristiga skulder	43 464
I) Summa kortfristiga skulder (F) + (G) + (H)	51 964
J) Netto kortfristig skuldsättning (I) - (E) - (D)	11 369
K) Långfristiga banklån	24 375
L) Emitterade obligationer	0
M) Andra långfristiga lån	0
N) Långfristig skuldsättning (K) + (L) + (M)	24 375
(O) Nettoskuldsättning (J) + (N)	35 744

EGET KAPITAL OCH SKULDSÄTTNING (KSEK)	
Räntebärande kortfristiga skulder	
Mot borgen	0
Mot säkerhet	11 422
Blankokrediter	0
Summa räntebärande kortfristiga skulder	0
Räntebärande långfristiga skulder	
Mot borgen	0
Mot säkerhet	26 125
Blankokrediter	0
Summa räntebärande långfristiga skulder	37 547
Eget kapital	
Aktiekapital	1 173
Reservfond	0
Övrigt tillskjutet kapital	90 318
Reserver	-3256
Balanserat resultat inklusive periodens resultat	-11 655
Summa eget kapital	76 580

RÖRELSEKAPITALFÖRKLARING

TCECUR har tillräckligt rörelsekapital för att fullfölja alla de förpliktelser och planerade åtaganden som styrelsen har beslutat om eller planerat för under den kommande tolv månadersperioden.

INVESTERINGAR

Bolagets investeringar är främst kopplade till utveckling av egna produkter och lösningar för framtida försäljning. Under helåren 2019 och 2018 investerades 2,6 msek respektive 1,2 msek.

PÅGÅENDE OCH PLANERADE INVESTERINGAR

Under första halvåret 2020 investerades 1,0 msek i utveckling av egna produkter och lösningar. Bolaget bedömer att framtida investeringar kommer att ligga i nivå med nuvarande i förhållande till omsättningen, men kan komma att ändras beroende på de affärsmöjligheter som dyker upp.

VÄSENTLIGA TENDENSER

Enligt Bolagets bedömning, så är den långsiktiga utvecklingen för de marknader inom säkerhet och säkerkommunikation där TCECUR agerar under tillväxt och borde tala för en positiv utveckling av Bolagets verksamheter även i framtiden. Utbrottet av COVID-19 skapar emellertid osäkerhet och kan komma att ha en negativ påverkan på verksamhetens finansiella ställning eller rörelseresultat enligt Bolaget. Bolaget gör dock bedömningen att de ekonomiska indikationerna i allt väsentligt tenderar i en positiv riktning.

Aktien och ägarförhållanden

AKTIEN OCH AKTIEKAPITAL

Aktiekapitalet i TCECUR uppgår före Erbjudandet till 1 172 710 SEK, fördelat på 4 690 840 aktier. Efter genomförd och fulltecknad företrädesemission av 1 407 252 A-aktier kommer aktiekapitalet uppgå till 1 524 523,00 SEK. Bolaget kommer då att ha 6 098 092 aktier. Enligt den nuvarande bolagsordningen kan antalet aktier i Bolaget uppgå till högst 16 000 000 aktier.

Enligt Bolagets bolagsordning äger ägare rätt att konvertera aktier enligt följande:

Aktie av serie A ska på begäran av ägare till sådan aktie kunna omvandlas till aktie av serie B.

Aktie av serie B ska på begäran av ägare till sådan aktie kunna omvandlas till aktie av serie A.

Aktierna som nyemitteras i Erbjudandet som beskrivs i detta Memorandum är inte föremål för erbjudande som lämnats till följd av budplikt, inlösenrätt eller lösningsskyldighet. Samtliga till aktien knutna rättigheter tillkommer den som är registrerad i den av Euroclear förda aktieboken. Samtliga aktier är emitterade och fullt betalda. Varje röstberättigad aktieägare får vid bolagsstämma rösta för fulla antalet av denne ägda och företrädde aktier. Samtliga aktier har lika rätt till utdelning, del i Bolagets vinst och andel av eventuella överskott vid en eventuell likvidation. Det finns två aktieslag, A-aktier med en röst och B-aktier med 0,1 röst. Aktieägare i Bolaget har normalt företrädesrätt vid teckning av nya aktier i proportion till befintligt innehav. Avsteg från företrädesrätten kan i vissa fall förekomma, dock efter beslut eller bemyndigande av bolagsstämman. Aktierna är upprättade enligt svensk rätt och är denominerade i svenska kronor.

ANSLUTNING TILL EUROCLEAR

Bolaget har avstämningsförbehåll i bolagsordningen, vilket innebär att Bolagets aktier ska vara registrerade i ett avstämningsregister enligt Lag (1998:1479) om kontoföring av finansiella instrument. Bolaget och dess aktier är anslutna till VP-systemet med Euroclear (tidigare VPC) som central värdepappersförvaltare och clearingorganisation. Adressen till Euroclear återfinns längst bak i Memorandumet. Aktieägarna erhåller inte några fysiska aktiebrev, utan transaktioner med aktierna sker på elektronisk väg, genom registrering i VP-systemet av behöriga banker och andra värdepappersinstitut. Nyemitterade aktier registreras på person i elektroniskt format.

HANDELSBETECKNING

Bolagets handelsbeteckning är TCC.

ISIN-KOD

Bolagets ISIN-kod (International Securities Identification Number) är SE0009889488.

LEI-KOD

Bolagets LEI-kod (Legal Entity Identifier) är 5493003ZI0TPZJFPRM70.

CFI-KOD

Bolagets CFI-kod (Classification of Financial instrument) är ESVUFR.

FISN-KOD

Bolagets FISN-kod (Financial Instrument Short Name) är TCECUR/SH.

UTDELNING

Alla aktier har lika rätt till utdelning. De nya aktierna medför rätt till utdelning från och med det räkenskapsår som avslutas efter att de nya aktierna registrerats hos Bolagsverket. Eventuell utdelning beslutas av årsstämman. Utbetalning av utdelning ombesörjs av Euroclear Sweden. Avdrag för preliminärskatt hanteras normalt av Euroclear Sweden eller, beträffande förvaltarregistrerade aktier, av förvaltaren. Rätt till utdelning tillfaller den som på fastställd avstämningsdag, vilken bestäms av bolagsstämman, är registrerad som ägare i den av Euroclear Sweden förda aktieboken. Aktieägare har rätt till andel i överskott vid en eventuell likvidation i förhållande till det antal aktier som innehavaren äger i Bolaget. I det fall någon aktieägare inte kan nås genom Euroclear Sweden kvarstår dennes fordran på utdelningsbeloppet mot Bolaget och begränsas endast genom regler om preskription. Vid preskription tillfaller utdelningsbeloppet Bolaget. Det föreligger inga restriktioner för utdelning eller särskilda förfaranden för aktieägare bosatta utanför Sverige och utbetalning sker via Euroclear Sweden på samma sätt som för aktieägare bosatta i Sverige. För aktieägare som inte är skatterättsligt hemmahörande i Sverige utgår dock normal svensk kupongskatt (se avsnittet "Vissa skattefrågor i Sverige").

BEMYNDIGANDE

Bolagsstämman 11 juni 2020 beslutade att bemyndiga styrelsen att vid ett eller flera tillfällen under tiden fram till nästa årsstämma, fatta beslut om nyemission av aktier. Antalet aktier som ska kunna ges ut med stöd av bemyndigandet ska inte vara begränsat på annat sätt än vad som följer av vid var tid gällande bolagsordnings gränser för aktiekapital och antal aktier dock att det sammanlagda marknadsvärdet på nya aktier får uppgå till högst 40 000 000 kronor.

UTDELNINGSPOLICY

TCECUR befinner sig i en expansionsfas varför Bolagets eventuella utdelningsbara medel med stor sannolikhet kommer att återinvesteras i verksamheten. Till följd av detta gör styrelsen för TCECUR bedömningen att kontant utdelning till aktieägarna inte kommer att lämnas de närmaste åren. Bolagets målsättning är att lämna utdelning när de finansiella omständigheterna tillåter.

UTSPÄDNINGSEFFEKTER

Erbjudandet inklusive övertilldelningsoptionen samt ovan nämnda apportemission omfattar 1 712 808 A-aktier i Bolaget. För befintliga aktieägare som inte tecknar aktier i föreliggande Erbjudande uppstår en utspädningseffekt om totalt 1 712 808 nyemitterade A-aktier, vilket vid ett fulltecknat Erbjudande och vid fullt utnyttjande av övertilldelningsoptionen samt Apportemissionen motsvarar en utspädningseffekt om 26,7 procent av kapitalet och rösterna, beräknat såsom nyemitterade aktier dividerat med totalt antal aktier efter föreliggande Erbjudande.

ÄGARSTRUKTUR

Ägare per 2020-06-30	Aktier	Andel Kapital/röster
Mertiva AB	924 840	19,70%
SEC Managment AB	706 208	15,10%
Arbona AB	470 000	10,00%
Avanza Pension	337 597	7,20%
Klas Zetterman	229 089	4,90%
Quilter Intl Isle of Man Ltd	195 000	4,20%
SEB Life International	161 000	3,40%
Futur Pension	120 230	2,60%
Lena Cagmo	96 047	2,00%
Nordnet Pension	92 855	2,00%
Summa 10 största	3 332 866	71,10%
Övriga	1 357 974	28,90%
Totalt	4 690 840	100,00%

TECKNINGSOPTIONER OCH KONVERTIBLA SKULDEBREV

Det finns två optionsserier utgivna av bolaget. Den första serien består av 200 000 optioner med lösenkurs 35,50 SEK och lösenperiod i Juni 2021.

Den andra serien består av 160 000 optioner med lösenkurs 24,30 SEK och lösenperiod i Juni/ Juli 2023.

AKTIEKAPITALET UTVECKLING

Nedanstående tabell visar historiska förändringar i Bolagets aktiekapital sedan Bolagets bildande den 2017-01-10.

År	Händelse	Förändring antal A-aktier	Totalt antal A-aktier	Förändring aktiekapital, SEK	Totalt aktie- kapital, SEK	Kvot- värde, SEK
2017	Nybildning		50 000	50 000,00	50 000,00	1,00
2017	Split	150 000	200 000	0,00	50 000,00	0,25
2017	Nyemission	2 050 000	2 250 000	512 500,00	562 500,00	0,25
2017	Nyemission	1 150 000	3 400 000	287 500,00	850 000,00	0,25
2018	Nyemission	385 208	3 785 208	96 302,00	946 302,00	0,25
2018	Nyemission	76 087	3 861 295	19 021,75	965 323,75	0,25
2019	Nyemission	829 545	4 690 840	207 386,25	1 172 710,00	0,25
2020	Stundande nyemission	1 407 252	6 098 092	351 813,00	1 524 523,00	0,25
2020	Övertilldelning	55 556	6 153 648	13 889,00	1 538 412,00	0,25

Styrelse, ledande befattningshavare och revisor



STYRELSE

Enligt gällande bolagsordning skall styrelsen bestå av lägst 3 och högst 8 ledamöter. Styrelsen består för närvarande av 4 stämموvalda ledamöter, valda av årsstämman den 11 juni 2020 intill slutet av nästa årsstämma. Bolaget har Jonas Forsberg på Finnhammars Revisionsbyrå som revisor. Nedan följer en presentation av styrelseledamöter, ledande befattningshavare och revisor.

Namn	Befattning	Födelseår	Invald	Aktieinnehav TCECUR	Tecknings- optioner
Ole Oftedal	Styrelseordförande	1954	2017	291 325	40 000
Tommy Lundqvist	Styrelseledamot	1954	2018	*	
Håkan Blomdahl	Styrelseledamot	1968	2019	**	
Martin Zetterström	Styrelseledamot	1968	2019	***	

*) Tommy Lundqvist äger 45 273 aktier via SEC Management AB.

**) Håkan Blomdahl är styrelseordförande i Mertiva AB som äger 924 840 aktier samt i Arbona AB som äger 470 000 aktier.

***) Martin Zetterström äger 500 aktier privat, Martin är VD i Arbona AB som äger 470 000 aktier.

OLE OFTEDAL, STYRELSEORDFÖRANDE SEDAN 2020

FÖDELSEÅR	1954																																																										
ERFARENHET	Ole har en lång erfarenhet som företagsledare och entreprenör med bakgrund som både ordförande och VD i privata och börsnoterade bolag. I tillägg har även Ole haft tidigare styrelseuppdrag i bolag som TeleVentures AS, Wedins, Salus Ansvar, Kungsleden, Scribona och Carl Lamm. Ole var VD för TCECUR 2017–2020.																																																										
AKTUELLT AKTIEINNEHAV I TCECUR	291 325 aktier privat och via SEC Management AB samt 40 000 optioner.																																																										
ÖVRIGA UPPDRAG	Utöver sitt uppdrag i TCECUR har Ole Oftedal, även följande uppdrag: <table> <tr> <th>Uppdrag</th><th>Befattning</th></tr> <tr> <td>OO ADVICE & INVEST AB</td><td>Styrelseledamot</td></tr> <tr> <td>SEC Management AB</td><td>VD och styrelseledamot</td></tr> </table>	Uppdrag	Befattning	OO ADVICE & INVEST AB	Styrelseledamot	SEC Management AB	VD och styrelseledamot																																																				
Uppdrag	Befattning																																																										
OO ADVICE & INVEST AB	Styrelseledamot																																																										
SEC Management AB	VD och styrelseledamot																																																										
AVSLUTADE UPPDRAG	Under de senaste fem åren har Ole Oftedal varit verksam i och avslutat uppdrag inom följande företag: <table> <tr> <th>Uppdrag</th><th>Befattning</th></tr> <tr><td>Taxi Helsingborg AB</td><td>Styrelseordförande</td></tr> <tr><td>Taxi Borås AB</td><td>Styrelseordförande</td></tr> <tr><td>Taxi Kurir i Sverige AB</td><td>Styrelseordförande</td></tr> <tr><td>Umeå Taxi AB</td><td>Styrelseledamot</td></tr> <tr><td>Cabonline Customer Service AB</td><td>Styrelseordförande</td></tr> <tr><td>Umeå Taxi Åkeri AB</td><td>Styrelseledamot</td></tr> <tr><td>Linjetaxi i Skåne Aktiebolag</td><td>Styrelseledamot</td></tr> <tr><td>Taxi Direkt i Västerbotten Aktiebolag</td><td>Styrelseledamot</td></tr> <tr><td>Cabonline Stockholm AB</td><td>Styrelseledamot</td></tr> <tr><td>Beställningscentralen Ring-Taxi Aktiebolag</td><td>Styrelseledamot</td></tr> <tr><td>Cabonline Region Syd AB</td><td>Styrelseordförande</td></tr> <tr><td>Taxi Stor & Liten i Gävle Aktiebolag</td><td>Styrelseledamot</td></tr> <tr><td>Cabonline Region Väst AB</td><td>Styrelseordförande</td></tr> <tr><td>Taxi Jönköping Aktiebolag</td><td>Styrelseordförande</td></tr> <tr><td>Cabonline Region Mitt AB</td><td>Styrelseledamot</td></tr> <tr><td>Taxi Skåne Aktiebolag</td><td>Styrelseledamot</td></tr> <tr><td>Tärnaby Ambulans Aktiebolag</td><td>Styrelseledamot</td></tr> <tr><td>STULIM Aktiebolag</td><td>Styrelseordförande</td></tr> <tr><td>Access World Technic AB</td><td>Styrelseordförande</td></tr> <tr><td>Rust Cab 1 AB</td><td>Styrelseordförande</td></tr> <tr><td>Cabonline Technologies AB</td><td>Styrelseordförande</td></tr> <tr><td>Cabonline Group AB</td><td>VD och styrelseledamot</td></tr> <tr><td>AB Taxa i Uppsala</td><td>Styrelseordförande</td></tr> <tr><td>Taxi Mälardalen Aktiebolag</td><td>Styrelseordförande</td></tr> <tr><td>Mysec Sweden AB</td><td>Styrelseordförande</td></tr> <tr><td>Taxicentralen Privat & Företag i Sundsvall – Timrå AB</td><td>Styrelseordförande</td></tr> <tr><td>Cabonline Customer Service Syd AB</td><td>Styrelseordförande</td></tr> <tr><td>Svetax Taxiförsäkring AB</td><td>Styrelseordförande</td></tr> </table>	Uppdrag	Befattning	Taxi Helsingborg AB	Styrelseordförande	Taxi Borås AB	Styrelseordförande	Taxi Kurir i Sverige AB	Styrelseordförande	Umeå Taxi AB	Styrelseledamot	Cabonline Customer Service AB	Styrelseordförande	Umeå Taxi Åkeri AB	Styrelseledamot	Linjetaxi i Skåne Aktiebolag	Styrelseledamot	Taxi Direkt i Västerbotten Aktiebolag	Styrelseledamot	Cabonline Stockholm AB	Styrelseledamot	Beställningscentralen Ring-Taxi Aktiebolag	Styrelseledamot	Cabonline Region Syd AB	Styrelseordförande	Taxi Stor & Liten i Gävle Aktiebolag	Styrelseledamot	Cabonline Region Väst AB	Styrelseordförande	Taxi Jönköping Aktiebolag	Styrelseordförande	Cabonline Region Mitt AB	Styrelseledamot	Taxi Skåne Aktiebolag	Styrelseledamot	Tärnaby Ambulans Aktiebolag	Styrelseledamot	STULIM Aktiebolag	Styrelseordförande	Access World Technic AB	Styrelseordförande	Rust Cab 1 AB	Styrelseordförande	Cabonline Technologies AB	Styrelseordförande	Cabonline Group AB	VD och styrelseledamot	AB Taxa i Uppsala	Styrelseordförande	Taxi Mälardalen Aktiebolag	Styrelseordförande	Mysec Sweden AB	Styrelseordförande	Taxicentralen Privat & Företag i Sundsvall – Timrå AB	Styrelseordförande	Cabonline Customer Service Syd AB	Styrelseordförande	Svetax Taxiförsäkring AB	Styrelseordförande
Uppdrag	Befattning																																																										
Taxi Helsingborg AB	Styrelseordförande																																																										
Taxi Borås AB	Styrelseordförande																																																										
Taxi Kurir i Sverige AB	Styrelseordförande																																																										
Umeå Taxi AB	Styrelseledamot																																																										
Cabonline Customer Service AB	Styrelseordförande																																																										
Umeå Taxi Åkeri AB	Styrelseledamot																																																										
Linjetaxi i Skåne Aktiebolag	Styrelseledamot																																																										
Taxi Direkt i Västerbotten Aktiebolag	Styrelseledamot																																																										
Cabonline Stockholm AB	Styrelseledamot																																																										
Beställningscentralen Ring-Taxi Aktiebolag	Styrelseledamot																																																										
Cabonline Region Syd AB	Styrelseordförande																																																										
Taxi Stor & Liten i Gävle Aktiebolag	Styrelseledamot																																																										
Cabonline Region Väst AB	Styrelseordförande																																																										
Taxi Jönköping Aktiebolag	Styrelseordförande																																																										
Cabonline Region Mitt AB	Styrelseledamot																																																										
Taxi Skåne Aktiebolag	Styrelseledamot																																																										
Tärnaby Ambulans Aktiebolag	Styrelseledamot																																																										
STULIM Aktiebolag	Styrelseordförande																																																										
Access World Technic AB	Styrelseordförande																																																										
Rust Cab 1 AB	Styrelseordförande																																																										
Cabonline Technologies AB	Styrelseordförande																																																										
Cabonline Group AB	VD och styrelseledamot																																																										
AB Taxa i Uppsala	Styrelseordförande																																																										
Taxi Mälardalen Aktiebolag	Styrelseordförande																																																										
Mysec Sweden AB	Styrelseordförande																																																										
Taxicentralen Privat & Företag i Sundsvall – Timrå AB	Styrelseordförande																																																										
Cabonline Customer Service Syd AB	Styrelseordförande																																																										
Svetax Taxiförsäkring AB	Styrelseordförande																																																										

Dammbacka Förvaltnings AB	Styrelseledamot
Transcall AB	Styrelseledamot
Taxi T2 AB	Styrelseordförande
TOPCAB i Stockholm AB	Styrelseordförande
AB Umeå Flygaren 1 & 3	Styrelseledamot
Taxisystem Scandinavia AB	Styrelseordförande
Rust Cab 2 AB	Styrelseordförande
Airport Shuttle Sverige AB	Styrelseordförande
Svetax Travel Card AB	Styrelseledamot
Taxi Mix AB	Styrelseledamot
Cavella AB	Styrelseledamot kk
Klimat Taxi AB	Styrelseordförande
BC Center Väst AB	Styrelseordförande
Northern Beach Advice AB	Styrelseledamot
Amrion AB	Styrelseledamot
Surrey Invest AB	Styrelseledamot
Taxek Aktiebolag	Styrelseledamot
Taxipass Card Service AB	Styrelseledamot
KNOWHOW TELEVISION AB	Styrelseledamot
TC Connect Sweden AB	Styrelseordförande
Tuffie Invest AB	Styrelseledamot
Cabonline Region Norr AB	Styrelseledamot
Ixat Holding AB	Styrelseledamot
Cabonline Group Holding AB	Styrelseordförande
Ixat Group Holding AB	Styrelseledamot
Lorride AB	VD och styrelseledamot
Cabonline Finanance 1 AB	Styrelseordförande
Cabonline Finanance 2 AB	Styrelseordförande
HumanID Nordic AB	VD och styrelseledamot
TCECUR Sweden AB (publ)	VD och styrelseledamot

TOMMY LUNDQVIST, STYRELSELEDAMOT SEDAN 2018

FÖDELSEÅR	1954																														
ERFARENHET	Tommy har varit advokat och delägare i advokatbyråer sedan 1991 och var med och bildade Wistrand Advokatbyrå i Stockholm 1999 där han är fortsatt verksam. Han arbetar med svensk och internationell affärsjuridik med inriktning på företagsöverlåtelser, börsnoteringar, kommersiella avtal, skatterätt och allmän bolagsrätt. Tommy har sedan 1989 varit styrelseledamot i svenska och internationella bolag med verksamheter inom tjänstesektorn, finans, läkemedel och industri. Utöver sitt uppdrag i TCECUR har Tommy styrelseuppdrag i flera bolag, däribland Acacia Asset Management AB och Cupole Consulting Group AB. Tommy är jur. kand. och har även ekonomutbildning från Stockholms universitet.																														
AKTUELLT AKTIEINNEHAV I TCECUR	45 273 aktier via SEC Management AB.																														
ÖVRIGA UPPDRAG	Utöver sitt uppdrag i TCECUR har Tommy Lundqvist, även följande uppdrag: <table> <tr> <th>Uppdrag</th><th>Befattning</th></tr> <tr> <td>Advokat Tommy Lundqvist AB</td><td>Styrelseledamot</td></tr> <tr> <td>Advokat TL Holding AB</td><td>Styrelseledamot</td></tr> <tr> <td>Acacia Asset Management AB</td><td>Styrelseledamot</td></tr> <tr> <td>SEC Management AB</td><td>Styrelseordförande</td></tr> <tr> <td>Toto förvaltning AB</td><td>Styrelseledamot</td></tr> </table>	Uppdrag	Befattning	Advokat Tommy Lundqvist AB	Styrelseledamot	Advokat TL Holding AB	Styrelseledamot	Acacia Asset Management AB	Styrelseledamot	SEC Management AB	Styrelseordförande	Toto förvaltning AB	Styrelseledamot																		
Uppdrag	Befattning																														
Advokat Tommy Lundqvist AB	Styrelseledamot																														
Advokat TL Holding AB	Styrelseledamot																														
Acacia Asset Management AB	Styrelseledamot																														
SEC Management AB	Styrelseordförande																														
Toto förvaltning AB	Styrelseledamot																														
AVSLUTADE UPPDRAG	Under de senaste fem åren har Tommy Lundqvist varit verksam i och avslutat uppdrag inom följande företag: <table> <tr> <th>Uppdrag</th><th>Befattning</th></tr> <tr> <td>Arla Plast AB</td><td>Styrelseledamot</td></tr> <tr> <td>We Do Promotion i Stockholm AB</td><td>Styrelseledamot</td></tr> <tr> <td>Zington AB</td><td>Styrelseledamot</td></tr> <tr> <td>Pigana Förvaltning AB</td><td>Styrelseordförande</td></tr> <tr> <td>Nect Equity AB</td><td>Styrelseledamot</td></tr> <tr> <td>Accessa Finans AB</td><td>Styrelseledamot</td></tr> <tr> <td>Viveka Holding AB</td><td>Styrelseledamot</td></tr> <tr> <td>Sunnbo Fastigheter</td><td>Styrelseordförande</td></tr> <tr> <td>RF Fastighets Management AB</td><td>Styrelseordförande</td></tr> <tr> <td>Cartina AB</td><td>Styrelseledamot</td></tr> <tr> <td>Smart Generation Invest AB</td><td>Styrelseledamot</td></tr> <tr> <td>Target Aid AB</td><td>Styrelseledamot</td></tr> <tr> <td>TCECUR Sweden AB (publ)</td><td>Styrelseordförande</td></tr> <tr> <td>Acacia Invest AB</td><td>Styrelseledamot</td></tr> </table>	Uppdrag	Befattning	Arla Plast AB	Styrelseledamot	We Do Promotion i Stockholm AB	Styrelseledamot	Zington AB	Styrelseledamot	Pigana Förvaltning AB	Styrelseordförande	Nect Equity AB	Styrelseledamot	Accessa Finans AB	Styrelseledamot	Viveka Holding AB	Styrelseledamot	Sunnbo Fastigheter	Styrelseordförande	RF Fastighets Management AB	Styrelseordförande	Cartina AB	Styrelseledamot	Smart Generation Invest AB	Styrelseledamot	Target Aid AB	Styrelseledamot	TCECUR Sweden AB (publ)	Styrelseordförande	Acacia Invest AB	Styrelseledamot
Uppdrag	Befattning																														
Arla Plast AB	Styrelseledamot																														
We Do Promotion i Stockholm AB	Styrelseledamot																														
Zington AB	Styrelseledamot																														
Pigana Förvaltning AB	Styrelseordförande																														
Nect Equity AB	Styrelseledamot																														
Accessa Finans AB	Styrelseledamot																														
Viveka Holding AB	Styrelseledamot																														
Sunnbo Fastigheter	Styrelseordförande																														
RF Fastighets Management AB	Styrelseordförande																														
Cartina AB	Styrelseledamot																														
Smart Generation Invest AB	Styrelseledamot																														
Target Aid AB	Styrelseledamot																														
TCECUR Sweden AB (publ)	Styrelseordförande																														
Acacia Invest AB	Styrelseledamot																														

HÅKAN BLOMDAHL, STYRELSELEDAMOT SEDAN 2019

FÖDELSEÅR	1968																																																						
ERFARENHET	Civilekonom från Handelshögskolan i Stockholm samt civilingenjör från teknisk fysik på Kungliga Tekniska Högskolan i Stockholm. Styrelseordförande i storägaren Mertiva, VD Triega AB. Andra styrelseuppdrag inkluderar bland annat Norvida Holding AB, SBC Sveriges Bostadsrätts-Centrum AB, Triona AB och Arbona AB.																																																						
AKTUELLT AKTIEINNEHAV I TCECUR	Håkan Blomdahl är styrelseordförande i Martiva AB som äger 924 840 aktier samt i Arbona AB som äger 470 000 aktier.																																																						
ÖVRIGA UPPDRAG	Utöver sitt uppdrag i TCECUR har Håkan Blomdahl, även följande uppdrag: <table> <tr> <th>Uppdrag</th><th>Befattning</th></tr> <tr><td>EIT European InfoTech AB</td><td>Styrelseledamot</td></tr> <tr><td>Björkman Elteknik och Data Aktiebolag</td><td>Styrelseledamot</td></tr> <tr><td>Arbona Growht AB</td><td>Styrelseordförande</td></tr> <tr><td>Mertiva AB</td><td>Styrelseordförande</td></tr> <tr><td>Arbona AB (publ)</td><td>Styrelseordförande</td></tr> <tr><td>Arbona Fastigheter AB</td><td>Styrelseordförande</td></tr> <tr><td>Triona AB</td><td>Styrelseledamot</td></tr> <tr><td>Siana AB</td><td>Styrelseordförande</td></tr> <tr><td>Arbona Nordic AB</td><td>Styrelseordförande</td></tr> <tr><td>Eroc Technology AB</td><td>Styrelseordförande</td></tr> <tr><td>Triega AB</td><td>Styrelseledamot och VD</td></tr> <tr><td>Tricera AB</td><td>Styrelseledamot och VD</td></tr> <tr><td>Norvida Holding AB</td><td>Styrelseledamot</td></tr> <tr><td>Sthlm O14 AB</td><td>Styrelseordförande</td></tr> <tr><td>Odin Ett Nio AB</td><td>Styrelseordförande</td></tr> <tr><td>Fastighetsaktiebolaget KRot 3</td><td>Styrelseordförande</td></tr> <tr><td>Merbona Dotter 2 AB</td><td>Styrelseordförande</td></tr> <tr><td>Merbona Invest AB</td><td>Styrelseordförande</td></tr> <tr><td>Katinla AB</td><td>Styrelseordförande</td></tr> <tr><td>Katinla Fastigheter AB</td><td>Styrelseledamot</td></tr> <tr><td>Katinla Investment AB</td><td>Styrelseledamot</td></tr> <tr><td>Amgis AB</td><td>Styrelseledamot</td></tr> <tr><td>Setus Invest AB</td><td>Styrelseordförande</td></tr> <tr><td>Bostadsrättsföreningen Odenpalatset</td><td>Styrelseordförande</td></tr> <tr><td>Odenporten Ek. Förening</td><td>Styrelseledamot och VD</td></tr> <tr><td>Oasca i Danderyd Ek. Förening</td><td>Styrelseordförande</td></tr> </table>	Uppdrag	Befattning	EIT European InfoTech AB	Styrelseledamot	Björkman Elteknik och Data Aktiebolag	Styrelseledamot	Arbona Growht AB	Styrelseordförande	Mertiva AB	Styrelseordförande	Arbona AB (publ)	Styrelseordförande	Arbona Fastigheter AB	Styrelseordförande	Triona AB	Styrelseledamot	Siana AB	Styrelseordförande	Arbona Nordic AB	Styrelseordförande	Eroc Technology AB	Styrelseordförande	Triega AB	Styrelseledamot och VD	Tricera AB	Styrelseledamot och VD	Norvida Holding AB	Styrelseledamot	Sthlm O14 AB	Styrelseordförande	Odin Ett Nio AB	Styrelseordförande	Fastighetsaktiebolaget KRot 3	Styrelseordförande	Merbona Dotter 2 AB	Styrelseordförande	Merbona Invest AB	Styrelseordförande	Katinla AB	Styrelseordförande	Katinla Fastigheter AB	Styrelseledamot	Katinla Investment AB	Styrelseledamot	Amgis AB	Styrelseledamot	Setus Invest AB	Styrelseordförande	Bostadsrättsföreningen Odenpalatset	Styrelseordförande	Odenporten Ek. Förening	Styrelseledamot och VD	Oasca i Danderyd Ek. Förening	Styrelseordförande
Uppdrag	Befattning																																																						
EIT European InfoTech AB	Styrelseledamot																																																						
Björkman Elteknik och Data Aktiebolag	Styrelseledamot																																																						
Arbona Growht AB	Styrelseordförande																																																						
Mertiva AB	Styrelseordförande																																																						
Arbona AB (publ)	Styrelseordförande																																																						
Arbona Fastigheter AB	Styrelseordförande																																																						
Triona AB	Styrelseledamot																																																						
Siana AB	Styrelseordförande																																																						
Arbona Nordic AB	Styrelseordförande																																																						
Eroc Technology AB	Styrelseordförande																																																						
Triega AB	Styrelseledamot och VD																																																						
Tricera AB	Styrelseledamot och VD																																																						
Norvida Holding AB	Styrelseledamot																																																						
Sthlm O14 AB	Styrelseordförande																																																						
Odin Ett Nio AB	Styrelseordförande																																																						
Fastighetsaktiebolaget KRot 3	Styrelseordförande																																																						
Merbona Dotter 2 AB	Styrelseordförande																																																						
Merbona Invest AB	Styrelseordförande																																																						
Katinla AB	Styrelseordförande																																																						
Katinla Fastigheter AB	Styrelseledamot																																																						
Katinla Investment AB	Styrelseledamot																																																						
Amgis AB	Styrelseledamot																																																						
Setus Invest AB	Styrelseordförande																																																						
Bostadsrättsföreningen Odenpalatset	Styrelseordförande																																																						
Odenporten Ek. Förening	Styrelseledamot och VD																																																						
Oasca i Danderyd Ek. Förening	Styrelseordförande																																																						
AVSLUTADE UPPDRAG	Under de senaste fem åren har Håkan Blomdahl varit verksam i och avslutat uppdrag inom följande företag: <table> <tr> <th>Uppdrag</th><th>Befattning</th></tr> <tr><td>Dala Energi AB (publ)</td><td>Styrelseledamot</td></tr> <tr><td>SBC Sveriges BostadsrättsCentrum AB</td><td>Styrelseledamot</td></tr> <tr><td>Munin FemSex AB</td><td>Styrelseordförande</td></tr> <tr><td>Merbona Dotter 1 AB</td><td>Styrelseordförande</td></tr> <tr><td>FC Sun Intressenter HoldCo AB</td><td>Styrelseledamot</td></tr> <tr><td>Munsea 55 i Danderyd Ek. Förening</td><td>Styrelseledamot</td></tr> <tr><td>Munsea 66 i Danderyd Ek. Förening</td><td>Styrelseledamot</td></tr> </table>	Uppdrag	Befattning	Dala Energi AB (publ)	Styrelseledamot	SBC Sveriges BostadsrättsCentrum AB	Styrelseledamot	Munin FemSex AB	Styrelseordförande	Merbona Dotter 1 AB	Styrelseordförande	FC Sun Intressenter HoldCo AB	Styrelseledamot	Munsea 55 i Danderyd Ek. Förening	Styrelseledamot	Munsea 66 i Danderyd Ek. Förening	Styrelseledamot																																						
Uppdrag	Befattning																																																						
Dala Energi AB (publ)	Styrelseledamot																																																						
SBC Sveriges BostadsrättsCentrum AB	Styrelseledamot																																																						
Munin FemSex AB	Styrelseordförande																																																						
Merbona Dotter 1 AB	Styrelseordförande																																																						
FC Sun Intressenter HoldCo AB	Styrelseledamot																																																						
Munsea 55 i Danderyd Ek. Förening	Styrelseledamot																																																						
Munsea 66 i Danderyd Ek. Förening	Styrelseledamot																																																						

MARTIN ZETTERSTRÖM, STYRELSELEDAMOT SEDAN 2019

FÖDELSEÅR	1968																																								
ERFARENHET	Civilingenjör och civilekonom. Bakgrund från bl a McKinsey & Co, Nordstjernen, B&B Tools och som VD för Bright Group i Sverige. Martin är idag VD på storägaren Arbona. Har jobbat såväl som ägare och styrelseledamot, samt i operativa befattningar i små och medelstora bolag.																																								
AKTUELLT AKTIEINNEHAV I TCECUR	Martin äger 500 aktier privat och är VD i Arbona AB som äger 470 000 aktier.																																								
ÖVRIGA UPPDRAG	Utöver sitt uppdrag i TCECUR har Martin Zetterström, även följande uppdrag: <table> <thead> <tr> <th>Uppdrag</th><th>Befattning</th></tr> </thead> <tbody> <tr><td>Johnsons I Åre El Aktiebolag</td><td>Styrelseordförande</td></tr> <tr><td>Arbona Growth AB</td><td>Styrelseledamot</td></tr> <tr><td>Arbona AB (publ)</td><td>VD och styrelsesuppleant</td></tr> <tr><td>Arbona Fastigheter AB</td><td>Styrelseledamot</td></tr> <tr><td>Siana AB</td><td>Styrelseledamot</td></tr> <tr><td>Arbona Nordic AB</td><td>Styrelseledamot</td></tr> <tr><td>Johnsons i Östersund El AB</td><td>Styrelseordförande och VD</td></tr> <tr><td>Eroc Technology AB</td><td>Styrelseledamot</td></tr> <tr><td>MindBanque AB</td><td>Styrelseledamot</td></tr> <tr><td>Servia AB</td><td>Styrelseledamot</td></tr> <tr><td>S2 Medical AB (publ)</td><td>Styrelseledamot</td></tr> <tr><td>Fastighetsbolaget Solbringen 2 I Åre AB</td><td>Styrelseordförande</td></tr> <tr><td>Odin EttNio AB</td><td>Styrelseledamot och VD</td></tr> <tr><td>Fastighetsaktiebolaget KRot 3</td><td>Styrelseledamot och VD</td></tr> <tr><td>Merbona Dotter 2 AB</td><td>Styrelseledamot och VD</td></tr> <tr><td>Merbona Invest AB</td><td>Styrelseledamot och VD</td></tr> <tr><td>BG29 Holding AB</td><td>Styrelseledamot</td></tr> <tr><td>Josec AB</td><td>Styrelseordförande</td></tr> <tr><td>Oasca i Danderyd Ek. Förening</td><td></td></tr> </tbody> </table>	Uppdrag	Befattning	Johnsons I Åre El Aktiebolag	Styrelseordförande	Arbona Growth AB	Styrelseledamot	Arbona AB (publ)	VD och styrelsesuppleant	Arbona Fastigheter AB	Styrelseledamot	Siana AB	Styrelseledamot	Arbona Nordic AB	Styrelseledamot	Johnsons i Östersund El AB	Styrelseordförande och VD	Eroc Technology AB	Styrelseledamot	MindBanque AB	Styrelseledamot	Servia AB	Styrelseledamot	S2 Medical AB (publ)	Styrelseledamot	Fastighetsbolaget Solbringen 2 I Åre AB	Styrelseordförande	Odin EttNio AB	Styrelseledamot och VD	Fastighetsaktiebolaget KRot 3	Styrelseledamot och VD	Merbona Dotter 2 AB	Styrelseledamot och VD	Merbona Invest AB	Styrelseledamot och VD	BG29 Holding AB	Styrelseledamot	Josec AB	Styrelseordförande	Oasca i Danderyd Ek. Förening	
Uppdrag	Befattning																																								
Johnsons I Åre El Aktiebolag	Styrelseordförande																																								
Arbona Growth AB	Styrelseledamot																																								
Arbona AB (publ)	VD och styrelsesuppleant																																								
Arbona Fastigheter AB	Styrelseledamot																																								
Siana AB	Styrelseledamot																																								
Arbona Nordic AB	Styrelseledamot																																								
Johnsons i Östersund El AB	Styrelseordförande och VD																																								
Eroc Technology AB	Styrelseledamot																																								
MindBanque AB	Styrelseledamot																																								
Servia AB	Styrelseledamot																																								
S2 Medical AB (publ)	Styrelseledamot																																								
Fastighetsbolaget Solbringen 2 I Åre AB	Styrelseordförande																																								
Odin EttNio AB	Styrelseledamot och VD																																								
Fastighetsaktiebolaget KRot 3	Styrelseledamot och VD																																								
Merbona Dotter 2 AB	Styrelseledamot och VD																																								
Merbona Invest AB	Styrelseledamot och VD																																								
BG29 Holding AB	Styrelseledamot																																								
Josec AB	Styrelseordförande																																								
Oasca i Danderyd Ek. Förening																																									
AVSLUTADE UPPDRAG	Under de senaste fem åren har Martin Zetterström varit verksam i och avslutat uppdrag inom följande företag: <table> <thead> <tr> <th>Uppdrag</th><th>Befattning</th></tr> </thead> <tbody> <tr><td>Bright Rental AB</td><td>Extern VD</td></tr> <tr><td>Intersonic AB</td><td>Styrelseledamot</td></tr> <tr><td>Sista versen 25474 AB</td><td>Styrelseledamot</td></tr> <tr><td>Technovox AB</td><td>Styrelseledamot</td></tr> <tr><td>Bright BGN Holding AB</td><td>VD</td></tr> <tr><td>S2 Medical AB (publ)</td><td>Styrelseordförande</td></tr> <tr><td>Munin FemSex AB</td><td>Styrelseledamot och VD</td></tr> <tr><td>Merbona Dotter 1 AB</td><td>Styrelseledamot och VD</td></tr> <tr><td>Bostadsrättsföreningen Sågen 3:2</td><td>Styrelseledamot</td></tr> <tr><td>Munsea 55 I Danderyd Ek. Förening</td><td>Styrelseledamot</td></tr> </tbody> </table>	Uppdrag	Befattning	Bright Rental AB	Extern VD	Intersonic AB	Styrelseledamot	Sista versen 25474 AB	Styrelseledamot	Technovox AB	Styrelseledamot	Bright BGN Holding AB	VD	S2 Medical AB (publ)	Styrelseordförande	Munin FemSex AB	Styrelseledamot och VD	Merbona Dotter 1 AB	Styrelseledamot och VD	Bostadsrättsföreningen Sågen 3:2	Styrelseledamot	Munsea 55 I Danderyd Ek. Förening	Styrelseledamot																		
Uppdrag	Befattning																																								
Bright Rental AB	Extern VD																																								
Intersonic AB	Styrelseledamot																																								
Sista versen 25474 AB	Styrelseledamot																																								
Technovox AB	Styrelseledamot																																								
Bright BGN Holding AB	VD																																								
S2 Medical AB (publ)	Styrelseordförande																																								
Munin FemSex AB	Styrelseledamot och VD																																								
Merbona Dotter 1 AB	Styrelseledamot och VD																																								
Bostadsrättsföreningen Sågen 3:2	Styrelseledamot																																								
Munsea 55 I Danderyd Ek. Förening	Styrelseledamot																																								

Ledande befattningshavare

Namn	Befattning	Födelseår	Anställd	Aktie- innehav TCECUR	Tecknings- optioner
Klas Zetterman	Koncern-VD	1964	2020	229 089	100 000
Liselott Byström	CFO	1981	2020	-	10 000
Harald Bergby	VD, TC Connect NO	1964	2000	2 500	20 000
Robert Birgersson	VD, TC Connect Sweden AB	1971	2002	1 264	30 000
Per Lindstrand	VD, Access World Technic AB	1984	2012	226 102	30 000
Toste Hedlund	VD, Mysec Sweden AB	1963	2001	291 138	30 000



KLAS ZETTERMAN
VD
SEDAN 2020

FÖDELSEÅR	1964	
ERFARENHET	Klas är civilingenjör från KTH, med en framgångsrik karriär som ledare i både svenska och internationella företag. Han har bred erfarenhet av försäljning, produktion och affärsutveckling av högteknologiska företag och kommer närmast från rollen som Vice President och General Manager för Illinois Tool Works (ITW), ett av USAs största börsnoterade industriföretag, där han varit verksam de senaste 12 åren. Tidigare har han bland annat arbetat som VD för Stokvis Tapes, Insite GmbH, Speed Ventures GmbH och dessförinnan i olika internationella roller för kemikonzernerna DuPont de Nemours. Klas har även arbetat med företagsförvärv och företagsförsäljningar samt strategisk rådgivning inom management.	
AKTUELLT AKTIEINNEHAV I TCECUR	229 089 aktier och 100 000 optioner.	
ÖVRIGA UPPDRAG	Uppdrag Access World Technic AB Mysec Sweden AB TC Connect Sweden AB TC Connect AS Partner Fondkommisison AB hénsus AB Yeti Holding AB	Befattning Styrelseordförande Styrelseordförande Styrelseordförande Styrelseordförande Styrelseledamot Styrelseledamot Styrelseordförande
AVSLUTADE UPPDRAG	Uppdrag Stokvis Tapes Sverige AB ITW Welding AB	Befattning Styrelseledamot Styrelseordförande



LISELOTT BYSTRÖM
CFO
SEDAN 2020

FÖDELSEÅR	1981	
ERFARENHET	Liselott har en magisterexamen i ekonomi. Hon kommer närmast från rollen som Head of Group Business Control och Planning på Cavotec, som är en industrikoncern listad på Stockholmsbörsen.	
AKTUELLT AKTIEINNEHAV I TCECUR	0 aktier och 10 000 optioner.	
ÖVRIGA UPPDRAG	Uppdrag	Befattning
	Access World Technic AB	Styrelseledamot
	Mysec Sweden AB	Styrelseledamot
	TC Connect Sweden AB	Styrelseledamot
	HumanID Nordic AB	Styrelseledamot



HARALD BERGBY
VD TC CONNECT NORWAY AS
SEDAN 2020

FÖDELSEÅR	1964	
ERFARENHET	Harald var tidigare marknads- och försäljningsdirektör och är nu VD i bolaget. Harald har en lång erfarenhet i TC Connect och har sedan år 2000 arbetat inom försäljning och teknik. Med en lång och nära relation med marknaden, kunder och leverantörer har han goda förutsättningar för att driva bolaget framåt.	
AKTUELLT AKTIEINNEHAV I TCECUR	2 500 aktier och 20 000 optioner.	
ÖVRIGA UPPDRAG	Harald har inga övriga nuvarande eller tidigare bolagsengagemang	



**ROBERT BIRGERSSON,
VD TC CONNECT SWEDEN
SEDAN 2017**

FÖDELSEÅR	1971
ERFARENHET	Robert har arbetat över 15 år på bolaget främst inom kundnära verksamhetsområden och har ett mycket gott anseende bland kunder, leverantörer och arbetskamrater. Robert har dessförinnan en bakgrund med ekonomiutbildning från Örebro Universitet, inköpare på Ericsson samt marknads och säljansvar på mindre företag.
AKTUELLT AKTIEINNEHAV I TCECUR	1 264 aktier via SEC Management AB och 30 000 optioner
ÖVRIGA UPPDRAG	Robert har inga övriga nuvarande eller tidigare bolagsengagemang



**PER LINDSTRAND
VD ACCESS WORLD TECHNIC AB
SEDAN 2016**

FÖDELSEÅR	1984								
ERFARENHET	Per är civilingenjör från KTH med inriktning datasäkerhet. Sedan 2012 driver han framgångsrikt företaget Access World Technic AB som nu är i en stor expansionsfas. Per har under dessa år skaffat sig en gedigen och djup kunskap om avancerade säkerhetssystem, främst med fokus på komplexa, globala lösningar som Tyco Software House CCURE och Honeywell Pro-Watch för kärnkraftverk, investmentbanker, industrier, IT-bolag och läkemedelsföretag. Under Pers ledning har Access World Technic de senaste åren genomfört installationer i Norden, England, Nederländerna, Tyskland och Frankrike, och nu även lyckats uppnå högsta certifieringsnivån "Platinum" som integratör för Honeywell.								
AKTUELLT AKTIEINNEHAV I TCECUR	226 102 aktier privat och via SEC Management AB och 30 000 optioner								
ÖVRIGA UPPDRAG	<table> <tr> <th>Uppdrag</th><th>Befattning</th></tr> <tr> <td>AOP Lindstrand Holding AB</td><td>Styrelseledamot</td></tr> <tr> <td>Per Lindstrand Holding AB</td><td>Styrelseledamot</td></tr> <tr> <td>SEC Holding AB</td><td>Styrelseledamot</td></tr> </table>	Uppdrag	Befattning	AOP Lindstrand Holding AB	Styrelseledamot	Per Lindstrand Holding AB	Styrelseledamot	SEC Holding AB	Styrelseledamot
Uppdrag	Befattning								
AOP Lindstrand Holding AB	Styrelseledamot								
Per Lindstrand Holding AB	Styrelseledamot								
SEC Holding AB	Styrelseledamot								
AVSLUTADE UPPDRAG	<table> <tr> <th>Uppdrag</th><th>Befattning</th></tr> <tr> <td>Made By Söder Handelsbolag</td><td>Bolagsman</td></tr> </table>	Uppdrag	Befattning	Made By Söder Handelsbolag	Bolagsman				
Uppdrag	Befattning								
Made By Söder Handelsbolag	Bolagsman								



TOSTE HEDLUND
VD MYSEC SWEDEN AB
SEDAN 2014

FÖDELSEÅR	1963	
ERFARENHET	Toste var med och grundade Mysec Sweden AB och har arbetat i säkerhetsbranchen sedan 1986. Toste är behörig ingenjör Inbrottslarm och Automatiska Brandlarm.	
AKTUELLT AKTIEINNEHAV I TCECUR	291 138 aktier via SEC Management AB och 30 000 optioner.	
ÖVRIGA UPPDRAG	Uppdrag	Befattning
	Larmator AB	Styrelseordförande och VD
	T Hedlund Holding AB	Styrelseledamot
	SEC Management AB	Styrelseledamot

Revisor

Till revisor valdes vid årsstämman den 11 juni 2020 auktoriserad revisor Jonas Forsberg vid Finnhammars Revisionsbyrå. Jonas är medlem i yrkessammanslutningen FAR. Adress: Finnhammars Revisionsbyrå, Videvägen 5 194 78 Upplands Väsby

ÖVRIG INFORMATION OM STYRELSELEDAMÖTER OCH LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Samtliga styrelseledamöter och ledande befattningshavare kan nås via Bolagets adress, se sista sidan.. Ingen styrelseledamot eller ledande befattningshavare har dömts i något bedrägeri-relaterat mål under de senaste fem åren. Ingen av de ovanstående personerna har under de senaste fem åren varit inblandade i någon konkurs, likvidation eller konkursförvaltning. Inte heller finns det någon anklagelse och/eller sanktion utfärdad av myndighet eller yrkessammanslutning mot någon av dessa personer och ingen av dessa har förbjudits av domstol att ingå som medlem i ett bolags förvaltnings-, lednings eller kontrollorgan eller att ha ledande eller övergripande funktioner hos ett bolag under de senaste fem åren. Det föreligger ingen potentiell intressekonflikt hos någon av styrelseledamöterna eller ledande befattningshavarna, således har ingen styrelseledamot eller ledande befattningshavare något privat intresse som kan stå i strid med Bolagets intressen. Att vissa av styrelseledamöterna och de ledande befattningshavarna har ekonomiska intressen i Bolaget genom aktieinnehav framgår av uppräkningsen ovan. Ingen av ovan nämnda styrelseledamöter eller ledande befattningshavare har ingått avtal med Bolaget om förmåner efter uppdragets avslutande, utöver vad som annars framgår i detta Memorandum.

Bolagsstyrning

SVENSK KOD FÖR BOLAGSSTYRNING

Eftersom NGM Nordic SME är en alternativ marknadsplats och inte en reglerad marknad omfattas Bolaget inte formellt av svensk kod för Bolagsstyrning. Bolaget följer idag tillämpliga regler i aktiebolagslagen (2005:551) samt de regler och rekommendationer som följer av regelverk samt god sed på aktiemarknaden.

BOLAGSSTÄMMA

Enligt aktiebolagslagen (2005:551) är bolagsstämman Bolagets högsta beslutsfattande organ. På bolagsstämman utövar aktieägarna sin rösträtt i nyckelfrågor, till exempel fastställande av resultat- och balansräkningar, disposition av Bolagets resultat, beviljande av ansvarsfrihet för styrelsens ledamöter och verkställande direktör, val av styrelseledamöter och revisorer samt ersättning till styrelsen och revisorerna. Årsstämman måste hållas inom sex månader från utgången av räkenskapsåret. Utöver årsstämman kan kallelse även ske till extra bolagsstämman. Enligt bolagsordningen sker kallelse till bolagsstämma genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar och genom att kallelsen hålls tillgänglig på Bolagets webbplats. Att kallelse har skett ska samtidigt annonseras i Dagens Industri.

RÄTT ATT DELTA I BOLAGSSTÄMMA

Aktieägare som vill delta i en bolagsstämma ska dels vara införd i den av Euroclear Sweden förda aktieboken fem vardagar före stämman, dels anmäla sig hos Bolaget för deltagande i bolagsstämman senast den dag som anges i kallelse till stämman. Aktieägare kan närvara vid bolagsstämman personligen eller genom befullmäktigat ombud och får åtföljas av högst två biträden. Vanligtvis är det möjligt för aktieägare att anmäla sig till bolagsstämman på flera olika sätt, vilka närmare anges i kallelsen till stämman. Aktieägare är berättigade att rösta för samtliga aktier som aktieägaren innehar i Bolaget.

STYRELSEN

Styrelsen är det högst beslutsfattande organet efter bolagsstämman. Enligt aktiebolagslagen ansvarar styrelsen för Bolagets organisation och förvaltning av Bolagets angelägenheter. Styrelseledamöter utses vanligen av årsstämman för den period som avslutas vid nästkommande årsstämma. Enligt Bolagets bolagsordning ska de styrelseledamöter som väljs av Årsstämman till antalet vara lägst 3 och högst åtta.

ERSÄTTNINGAR TILL STYRELSEN UNDER 2020:

Styrelsearvode utgår, enligt beslut på ordinarie bolagsstämma, med 150 000 kronor till ordförande och med 75 000 kronor till var och en av ledamöterna. Arvode till revisionsbolaget ska erläggas enligt godkänd räkning inom överenskommen kostnadsram.

Legala frågor och kompletterande information

BOLAGSINFORMATION

FIRMANAMN	TCECUR Sweden AB (publ)
ORGANISATIONSNUMMER	559102-0184
HANDELSBETECKNING	TCC A
ISIN-KOD	SE0009889488
SÄTE OCH HEMVIST	Stockholm
DATUM FÖR BOLAGSBILDNING	2017-01-10
DATUM FÖR REGISTRERING	2017-02-23
LAND FÖR BOLAGSBILDNING	Sverige
JURIDISK FORM	Aktiebolag
LAGSTIFTNING	
ADRESS (HQ)	Torshamnsgatan 30A, 4tr, 164 40 KISTA
HEMSIDA	TCECUR.com
E-POST	info@TCECUR.se

VÄSENTLIGA AVTAL

Koncernen har endast ingått avtal i proportion till dess verksamhet och anser därmed sig inte vara beroende av några enskilda avtal som ingåtts med koncernen kunder eller leverantörer. Bolagets verksamhet bedrivs från hyrda lokaler i Stockholm, Kumla och Oslo. Hyresavtalen för Stockholm löper med tre års intervall och med uppsägningstid på nio månader. Hyresavtalet i Oslo löper till och med mars, 2025.

TVISTER OCH RÄTTSLIGA PROCESSER

Bolaget är inte idag och har inte heller under de senaste tolv månaderna varit part i något rättsligt förfarande, inklusive skiljeförfarande, som haft eller skulle kunna få en icke oväsentlig ekonomisk betydelse för Bolaget eller annars skulle kunna få betydelsefulla följder för Bolagets finansiella ställning.

TILLSTÅND OCH LICENSER

Bolaget har de tillstånd och avtal som krävs för att driva verksamheterna. För mer detaljerad information, se under respektive dotterbolag.

FÖRSÄKRINGAR

Bolagets försäkringsskydd är enligt Bolagets bedömning tillfredställande med hänsyn till den verksamhet som bedrivs.

HANDLINGAR INFÖRLIVADE GENOM HÄNVISNING

Detta Memorandum skall läsas tillsammans med årsredovisningar, resultat- och balansräkningar med tillhörande noter och, i förekommande fall, revisionsberättelser ur följande av Bolaget tidigare avlämnade rapporter, vilka införlivas genom hänvisning. De handlingar som införlivas genom hänvisning är:

- TCECUR Sweden ABs årsredovisning 2018
- TCECUR Sweden ABs årsredovisning 2019

RÅDGIVARE

Finansiell rådgivare till Bolaget är Partner Fondkommission. Partner Fondkommission har även biträtt Bolaget med upprättandet av Memorandumet. Partner Fondkommission är Bolagets rådgivare vid Erbjudandet och kommer agera emissionsinstitut avseende Erbjudandet.

TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Huvudägaren Mertiva AB har ställt ut ett långsiktigt lån om 30 MSEK till marknadsmässiga villkor med en löptid om 5 år.

Styrelseledamoten Tommy Lundqvist är delägare i advokatfirman Wistrand. Wistrand är även juridisk rådgivare och ombud till TCECUR, och har under de senaste åren fakturerat TCECUR följande belopp: 2019: 666 833 SEK och 2020 (6 månader): 124 073 SEK.

INTRESSEKONFLIKTER

Partner Fondkommission är, som nämnt ovan, finansiell rådgivare till Bolaget samt agerar emissionsinstitut i samband med Erbjudandet. Partner Fondkommission erhåller en på förhand avtalad ersättning i samband med Erbjudandet. Därutöver har Partner Fondkommission inga ekonomiska eller andra intressen i Erbjudandet. Det föreligger härutöver inte någon intressekonflikt inom förvaltnings-, lednings- och kontrollorgan eller hos andra personer i ledande befattningar i Bolaget och det finns inte heller några andra fysiska eller juridiska personer som är inblandade i Erbjudandet som har ekonomiska eller andra intressen i Bolaget.

TECKNINGSÅTAGANDEN

TCECUR har erhållit teckningsförbindelser om 10,5 MSEK, motsvarande 41,3 procent av Företrädesemissionen. Teckningsåtagaren har gentemot Bolaget åtagit sig att teckna aktier för det belopp som anges nedan. För dessa teckningsåtaganden utgår ingen ersättning. Teckningsåtagarens betalningsförmåga är inte verifierad och ingen säkerhet har ställts för åtagandet.

Namn	Antal A-aktier med företräde	Antal A-aktier utan företräde	Totalt antal A-aktier	Likvid
Mertiva AB	277 452		177 452	4 994 136
Arbona AB	141 000		141 000	2 538 000
Klas Zetterman	68 724	10 000	78 724	1 417 032
Ole Oftedal	28 898		28 898	520 164
Toste Hedlund	20 000		20 000	360 000
Advokat Tommy Lundqvist AB	13 581	3 419	17 000	306 000
Mats Hellzén	6 300		6 300	113 400
Harald Bergeby	750	4 805	5 555	99 990
Liselott Byström		5 000	5 000	90 000
Robert Birgersson	300	700	1 000	18 000
Summering	557 005	29 924	580 929	10 456 722

GARANTIÅTAGANDEN

Bolaget erhållit garantiåtaganden om 14,9 MSEK, motsvarande cirka 58,7 procent av emissionsvolymen från Mertiva AB. Mertiva AB har åtagit sig att teckna och betala de nya aktierna som inte blir tecknade av andra tecknare i Nyemissionen.

Garantens betalningsförmåga är inte verifierad och ingen säkerhet har ställts för emissionsgarantin. För garantiåtagandet utgår en ersättning som uppgår till 4 (fyra) procent av det garanterade beloppet, vilket motsvarar totalt 594 952,56 SEK. Garanten kan nås på följande adress: Mertiva AB, Edsviksvägen 89, SE-182 35 Danderyd. Adresser till de juridiska personer som ingått garantiåtaganden finns under avsnittet Adresser i Memorandumet.

ÖVRIGT

Det föreligger inga inskränkningar i rätten att fritt överlåta aktier i TCECUR.

Det har inte förekommit några offentliga uppköpserbjudanden ifråga om emittentens aktier under det innevarande eller det föregående räkenskapsåret.

Vissa skattefrågor i Sverige

Nedan redovisas vissa skattekonsekvenser som kan aktualiseras för fysiska personer och aktiebolag i anledning av Erbjudandet. Sammanfattningen är baserad på nu gällande regler och är endast avsedd som allmän information för aktieägare som är obegränsat skattskyldiga i Sverige, såvida inte annat anges. Redogörelsen behandlar inte värdepapper som innehas som lagertillgångar i näringsverksamhet eller av handelsbolag. Vidare behandlas inte de särskilda reglerna om skattefri kapitalvinst (inklusive avdragsförbud för kapitalförlust) och utdelning i bolagssektorn som kan bli tillämpliga på innehav av aktier i Bolaget som anses näringsbetingade. Inte heller omfattas de särskilda regler som kan bli tillämpliga på innehav i bolag som är eller tidigare har varit s.k. fåmansföretag eller på aktier som förvärvats med stöd av s.k. kvalificerade aktier i fåmansföretag. Beträffande vissa kategorier av skattskyldiga gäller särskilda skatteregler. Beskattningen av varje enskild aktieägare beror på dennes speciella situation. Varje aktieägare och innehavare av teckningsrätter rekommenderas därför att rådfråga en skatterådgivare för att få information om de särskilda konsekvenser som kan uppstå i det enskilda fallet, inklusive tillämpligheten och effekten av utländska regler och skatteavtal. Bolaget tar ej på sig ansvaret för att innehålla källskatt.

BESKATTNING VID AVYTTRING AV AKTIER

Fysiska personer

Fysiska personer beskattas för hela den eventuella kapitalvinsten i inkomstslaget kapital vid försäljning eller annan avyttring av aktier. Skatt tas ut med 30 procent av kapitalvinsten om det är fråga om marknadsnoterade aktier. Kapitalvinst respektive kapitalförlust beräknas som skillnaden mellan försäljningsersättningen efter avdrag för eventuella försäljningsutgifter och de avyttrade aktiernas omkostnadsbelopp (anskaffningsutgift). Vid kapitalvinstberäkningen används genomsnittsmetoden. Enligt denna skall omkostnadsbeloppet för en aktie utgöras av det genomsnittliga omkostnadsbeloppet för aktier av samma slag och sort. Vid försäljning av marknadsnoterade aktier får omkostnadsbeloppet alternativt bestämmas enligt schablonmetoden till 20 procent av försäljningsersättningen efter avdrag för försäljningsutgifter. Uppkommer kapitalförlust på marknadsnoterade aktier är denna fullt avdragsgill mot skattepliktiga kapitalvinster samma år på aktier och andra marknadsnoterade delägarätter utom andelar i investeringsfonder som enbart innehåller svenska fordringsrätter (räntefonder). Kapitalförlust som inte kan kvittas på detta sätt är avdragsgill med 70 procent mot annan inkomst av kapital. Uppkommer underskott i inkomstslaget kapital medges skattereduktion mot kommunal och statlig inkomstskatt samt fastighetsskatt och kommunal fastighetsavgift. Skattereduktion medges med 30 procent av underskott som inte överstiger 100 000 kr och med 21 procent av resterande del. Ett sådant underskott kan inte sparas till senare beskattningsår.

Juridiska personer

För aktiebolag beskattas alla inkomster, inklusive skattepliktiga kapitalvinster och utdelningar, i inkomstslaget näringsverksamhet med en skattesats om 21,4 procent. Kapitalvinster och kapitalförluster beräknas på samma sätt som beskrivits ovan avseende fysiska personer. Avdragsgilla kapitalförluster på aktier och andra delägarätter får endast dras av mot skattepliktiga kapitalvinster på aktier och andra delägarätter. En sådan kapitalförlust kan även, om vissa villkor är uppfyllda, kvittas mot kapitalvinster i bolag inom samma koncern, under förutsättning att koncernbidragsrätt föreligger mellan bolagen. Kapitalförluster som inte har kunnat utnyttjas ett visst år får dras av mot kapitalvinster på aktier och andra delägarätter under efterföljande beskattningsår utan begränsning i tiden. Särskilda skatteregler gäller för vissa speciella företagskategorier, exempelvis investeringsfonder, investmentföretag och försäkringsföretag.

BESKATTNING VID UTDELNING

För privatpersoner beskattas utdelning i inkomstslaget kapital med en skattesats om 30 procent. För fysiska personer som är bosatta i Sverige innehålls normalt preliminär skatt avseende utdelning med 30 procent på utdelat belopp. Den preliminära skatten innehålls av Euroclear Sweden eller, beträffande förvaltarregistrerade aktier, av förvaltaren. För aktiebolag beskattas utdelning i inkomstslaget näringsverksamhet med en skattesats om 21,4 procent.

AKTIEÄGARE SOM ÄR BEGRÄNSAT SKYLDIGA I SVERIGE

Aktieägare i Bolaget som är begränsat skattskyldiga i Sverige, och som inte bedriver näringsverksamhet från ett fast driftställe i Sverige, beskattas normalt inte i Sverige för kapitalvinster vid avyttring av aktier. Dessa aktieägare kan dock bli föremål för beskattning i sin hemviststat. Sådan aktieägare bör därför rådfråga skatterådgivare i sin hemviststat. Enligt en särskild regel är dock fysiska personer som är begränsat skattskyldiga i Sverige föremål för beskattning i Sverige vid avyttring av aktier i Bolaget, om de vid något tillfälle under de 10 närmaste föregående kalenderåren varit bosatta i Sverige eller stadigvarande vistats här. Beskattningsrätten kan dock vara begränsad genom de skatteavtal som Sverige ingått med andra länder. För aktieägare som är begränsat skattskyldiga i Sverige och som erhåller utdelning från svenskt aktiebolag uttas normalt svensk kupongskatt. Kupongskattesatsen är 30 procent. Skattesatsen är dock i allmänhet reducerad genom dubbelbeskattningsavtal. Avdraget för kupongskatt verkställs normalt av Euroclear Sweden eller annan som Bolaget har anlitat eller, beträffande förvaltarregistrerade aktier, av förvaltaren. Om Bolaget inte har uppdragit åt Euroclear Sweden eller annan att skicka utdelningen skall avdraget verkställas av Bolaget.

INVESTERARAVDRAG VID FÖRVÄRV AV AKTIER

Ett investeraravdrag infördes den 1 december 2013 som tillämpas på investeringar gjorda efter den 30 november 2013. Genom avdraget kan fysiska personer som är skattskyldiga i Sverige och mot kontant betalning förvärvar andelar i bland annat ett svenskt rörelsedrivande aktiebolag av mindre storlek i samband med företagets bildande eller vid en nyemission i vissa fall få göra avdrag för hälften av betalningen för andelar i inkomstslaget kapital, dock högst 650 000 SEK per person och år, vilket motsvarar förvärv av andelar för 1 300 000 SEK. Investerarnas sammanlagda betalning för andelar i ett och samma företag får uppgå till högst 20 000 000 SEK per år. Om flera investerares underlag för investeraravdrag för ett och samma företag tillsammans överstiger 20 miljoner SEK under ett kalenderår, ska underlagen minskas proportionellt så att underlagen tillsammans inte överstiger 20 miljoner SEK. Sedan 1 januari 2019 gäller att en investerare inte får göra investeraravdrag om denne (eller någon närstående) äger eller har ägt andelar i företaget någon gång under perioden den 1 januari två år före beskattningsåret fram till det datum då andelarna förvärvas. Detta gäller oavsett om investeraren äger eller har ägt andelarna direkt eller indirekt och det gäller även om investeraren äger eller ägde andelar i ett annat företag inom samma koncern. Därutöver finns en rad andra krav på såväl investeraren som det företag man investerat i, bland annat när det gäller innehav vid utgången av beskattningsåret, värdeöverföringar till investeraren, löneunderlag, interna förvärv och företagets ekonom-

iska situation. Ett beviljat avdrag ska vidare återföras under vissa förutsättningar. Varje aktieägare och innehavare av teckningsrätter rekommenderas därför att rådfråga en skatterådgivare för att få information om reglerna kan vara tillämpliga och konsekvenserna av dem i det enskilda fallet.

INVESTERINGSSPARKONTO

För fysiska personer som innehar aktierna i Investeringsparkonto utgår ingen reavinstskatt vid försäljning av aktierna. Det föreligger inte heller någon avdragsrätt vid förlust vid eventuell försäljning av aktierna. För eventuell utdelning på aktierna erläggs ingen källskatt. All beskattning sker via en avkastningsskatt som baseras på kapitalbasen för kontot, oavsett om det gjorts vinst eller förlust på kontot. Avkastningsskatten är ca 0,75 procent, och betalas varje år.

Bolagsordning

Bolagsordning för TCECUR SWEDEN AB (PUBL)

Org.nr 559102-0184

Bolagsordning – antagen på årsstämma den 11 juni 2020.

§ 1

Bolagets företagsnamn är TCECUR Sweden AB (publ).

§ 2

Styrelsen har sitt säte i Stockholms kommun, Stockholms län.

§ 3

Bolaget ska genom dotterföretag bedriva utveckling, försäljning, installation och service av produkter och tjänster inom säker kommunikation och säkerhetssystem, samt därmed förenlig verksamhet.

§ 4

Aktiekapitalet utgör lägst 1 000 000 kronor och högst 4 000 000 kronor. Antalet aktier ska vara lägst 4 000 000 stycken och högst 16 000 000 stycken.

Aktierna ska kunna utges i två serier, serie A och serie B. Aktier av serie A medför en (1) röst per aktie och aktier av serie B medför en tiondels (0,1) röst per aktie. Aktier av varje aktieslag kan utges till ett antal motsvarande hela aktiekapitalet.

Företrädesrätt vid ny- och fondemission

Beslutar bolaget att genom kontantemission eller kvittningsemission ge ut nya aktier ska en gammal aktie ge företrädesrätt till ny aktie av samma aktieslag i förhållande till det antal aktier innehavaren förut äger (primär företrädesrätt). Aktier som inte tecknas med primär företrädesrätt ska erbjudas samtliga aktieägare till teckning (subsidiär företrädesrätt). Om inte sålunda erbjudna aktier räcker för den teckning som sker med subsidiär företrädesrätt, ska aktierna fördelas mellan tecknarna i förhållande till det totala antal aktier de förut äger i bolaget. I den mån detta inte kan ske vad avser viss aktie / vissa aktier, sker fördelning genom lottning.

Beslutar bolaget att genom kontant- eller kvittningsemission ge ut aktier av endast ett aktieslag, ska samtliga aktieägare, oavsett aktieslag, ha företrädesrätt att teckna nya aktier i förhållande till det antal aktier som de förut äger.

Vad som sagts ovan ska inte innebära någon inskränkning i möjligheten att fatta beslut om kontantemission eller kvittningsemission med avvikelse från aktieägares företrädesrätt.

Vad som föreskrivs ovan om aktieägares företrädesrätt ska äga motsvarande tillämpning vid emission av teckningsoptioner och konvertibler.

Vid ökning av aktiekapitalet genom fondemission ska nya aktier emitteras av varje aktieslag i förhållande till det antal aktier av samma slag som finns sedan tidigare. Därvid ska gamla aktier av visst aktieslag medföra företrädesrätt till nya aktier av samma aktieslag. Vad som nu sagts ska inte innebära någon inskränkning i möjligheten att genom fondemission, efter erforderlig ändring av bolagsordningen, ge ut aktier av nytt slag.

Omvandlingsförbehåll

Aktie av serie A ska på begäran av ägare till sådan aktie kunna omvandlas till aktie av serie B. Aktie av serie B ska på begäran av ägare till sådan aktie kunna omvandlas till aktie av serie A. Framställning om omvandling ska göras skriftligen hos bolagets styrelse. Därvid ska anges hur många aktier, lägst 10 000 stycken, som önskas omvandlade. Omvandlingen ska därefter utan dröjsmål anmälas för registrering hos Bolagsverket och är verkställd när registrering har skett samt antecknats i avstämningsregistret.

§ 5

Styrelsen ska bestå av 3–8 ledamöter.

§ 6

Bolaget ska ha 1–2 revisorer med högst 2 revisorssuppleanter eller ett registrerat revisionsbolag.

§ 7

Kallelse till årsstämma samt till extra bolagsstämma där ändring av bolagsordningen kommer behandlas ska utfärdas tidigast sex och senast fyra veckor före stämman. Kallelse till annan extra bolagsstämma ska utfärdas tidigast sex och senast tre veckor före stämman. Kallelse till bolagsstämma ska ske genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar och genom att kallelsen hålls tillgänglig på bolagets webbplats. Vid tidpunkten för kallelse ska information om att kallelse skett annonseras i Dagens Industri.

Aktieägare som vill delta i bolagsstämman ska göra anmälan till bolaget senast kl. 12:00 den dag som anges i kallelsen till stämman. Sistnämnda dag får inte vara söndag, annan allmän helgdag, lördag, midsommarafton, julafton eller nyårsafton och inte infalla tidigare än femte vardagen före stämman. Aktieägare får vid bolagsstämma medföra ett eller två biträden, dock endast om aktieägaren gjort anmälan härom enligt föregående.

Styrelsens ordförande eller den styrelsen därtill utser öppnar bolagsstämman och leder förhandlingarna till dess ordförande vid stämman valts.

§ 8

Årsstämma hålls årligen inom sex månader efter räkenskapsårets utgång.

På årsstämma ska följande ärenden förekomma.

1. Val av ordförande vid stämman,
2. Upprättande och godkännande av röstlängd,
3. Godkännande av dagordning,
4. Val av en eller två justeringspersoner,
5. Prövning av om stämman blivit behörigen sammankallad,
6. Föredragning av framlagd årsredovisning och revisionsberättelse samt, i förekommande fall, koncernredovisning och koncernrevisionsberättelse,

7. Beslut om
 - a) fastställande av resultaträkning och balansräkning, samt, i förekommande fall, koncernresultaträkning och koncernbalansräkning,
 - b) dispositioner beträffande vinst eller förlust enligt den fastställda balansräkningen,
 - c) ansvarsfrihet åt styrelseledamöter och verkställande direktör när sådan förekommer,
8. Fastställande av styrelse- och revisorsarvoden,
9. Val av styrelse och revisionsbolag eller revisorer,
10. Annat ärende, som ankommer på stämman enligt aktiebolagslagen eller bolagsordningen.

§ 9

Bolagets räkenskapsår ska vara kalenderår.

§ 10

Bolagets aktier skall vara registrerade i ett avstämningsregister enligt lagen (1998:1479) om kontoföring av finansiella instrument.

Den aktieägare eller förvaltare som på avstämningsdagen är införd i aktieboken och antecknad i ett avstämningsregister enligt 4 kap. lagen (1998:1479) om värdepapperscentraler och kontoföring av finansiella instrument eller den som är antecknad på avstämningskonto enligt 4 kap. 18 § första stycket 6-8 nämnda lag skall antas vara behörig att utöva de rättigheter som följer av 4 kap. 39 § aktiebolagslagen (2005:551).

Adresser

BOLAGET

TCECUR Sweden AB (publ)
Torshamnsgatan 30
SE-164 40 Kista
info@tcecur.se

FINANSIELL RÅDGIVARE

Partner Fondkommission AB
Lilla Nygatan 2
SE- 411 09 Göteborg
Tel. +46 (0)31-761 22 30

REVISOR

Finnhammars Revisionsbyrå
Videvägen 5
194 78 Upplands Väsby
Tel. +46 (0)8-594 11 100

KONTOFÖRANDE INSTITUT

Euroclear Sweden AB
Klarabergsviadukten 63
SE-111 64 Stockholm
Tel. +46 (0)8-402 90 00